



# 2018

## *Vigencia*

*Mayor General*  
**JORGE LUIS  
RAMÍREZ ARAGÓN**



# **G** INFORME DE **ESTIÓN**



# 2018

## Informe vigencia





# **Serie Doctrina Institucional 2019**

## **Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario**

### ***Informe de Gestión 2018***

Presidente de la República de Colombia  
**IVÁN DUQUE MÁRQUEZ**

Ministra de Justicia y del Derecho  
**GLORIA MARIA BORRERO RESTREPO**

Director General del INPEC  
**Mayor General**  
**JORGE LUIS RAMÍREZ ARAGÓN**

© **Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario**  
**INPEC 2018**

**Equipo de producción editorial y temática:**

Jefe de la Oficina Asesora de Planeación  
**JUAN MANUEL RIAÑO VARGAS**

Coordinador Grupo Planeación Estratégica  
**LEONEL RIOS SOTO**

Bogotá D.C, 31 de Enero del 2019  
**[www.inpec.gov.co](http://www.inpec.gov.co)**





### JEFES DE OFICINA:

Jefe Oficina Asesora de Planeación  
**JUAN MANUEL RIAÑO VARGAS**

Jefe Oficina de Sistemas de Información  
**ADRIANA CETINA HERNÁNDEZ**

Jefe Oficina Asesora Jurídica  
**EFRAÍN MORENO ALBARÁN**

Jefe Oficina de Control Interno Disciplinario  
**HERMAN DE JESÚS ZAPATA SERNA**

Jefe Oficina Asesora de Comunicaciones  
**CARLOS ALBERTO ZAMBRANO S.**

Jefe Oficina Control Interno  
**My.. (RA) JEFERSON ERAZO ESCOBAR**

### DIRECTORES SEDE CENTRAL:

Director Custodia y Vigilancia,  
TC **MANUEL ARMANDO QUINTERO MEDINA**

Director Gestión Corporativa  
**NEMESIO MORENO RODRÍGUEZ**

Director Atención y Tratamiento  
**ROSELIN MARTÍNEZ ROSALES**

Director Escuela Penitenciaria Nacional  
**CR. (r) JOSE HERNANDO MEDINA BERNAL**

### DIRECTORES REGIONALES:

Director Regional Central  
**IMELDA LÓPEZ SOLÓRZANO**

Director Regional Norte  
**MARIA ALEXANDRA GARCIA FORERO**

Director Regional Occidental  
**CR ( r ). CARLOS JULIO PINEDA GRANADOS**

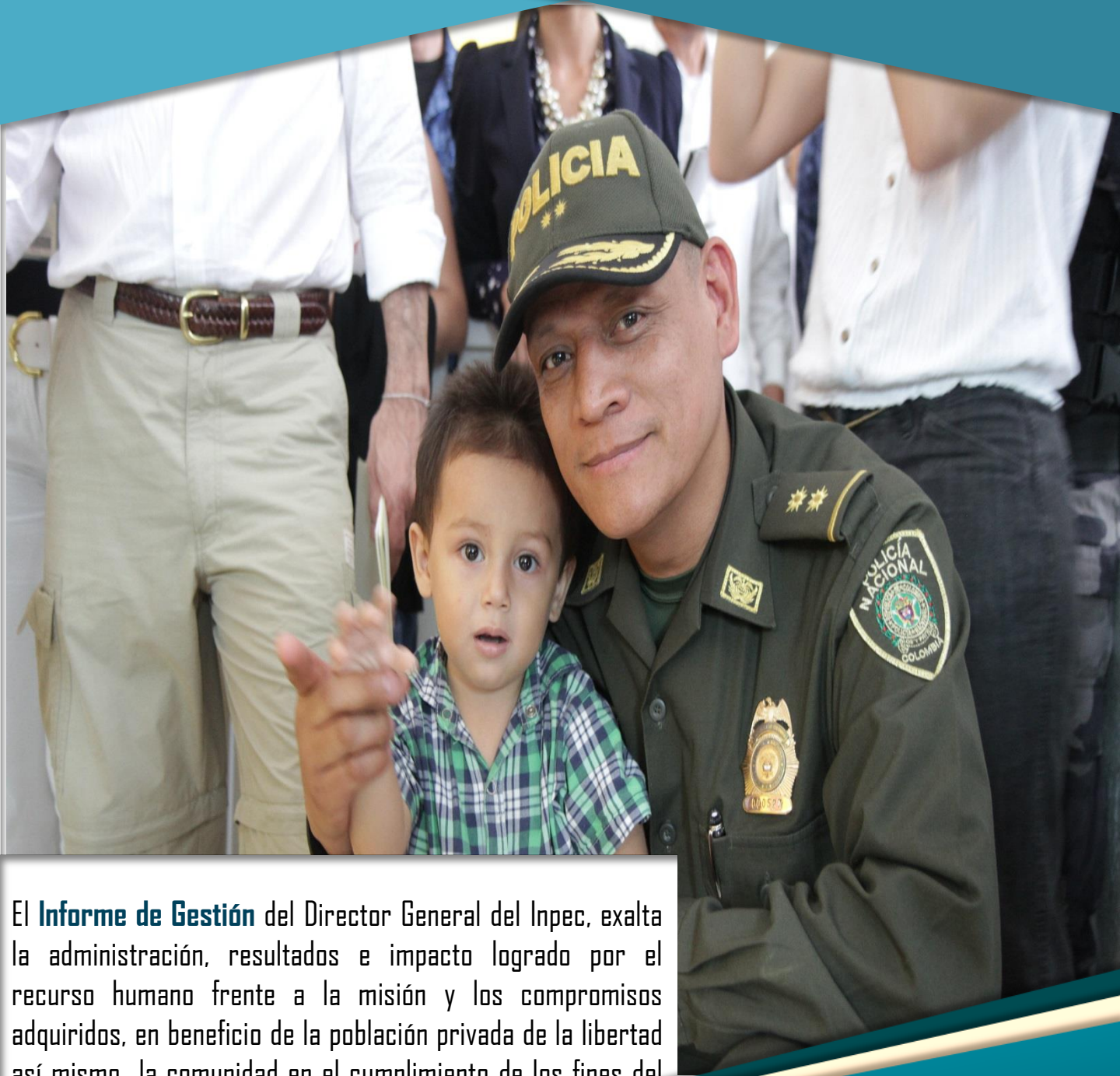
Director Regional Oriente  
**NESTOR VICENTE OSTOS BUSTOS**

Director Regional Noroeste  
**MARTHA LUCIA FEHO MONCADA**

Director Regional Viejo caldas  
**CR. (r) CLARIBEL IDROBO MORALES**



# INTRODUCCIÓN



El **Informe de Gestión** del Director General del Inpec, exalta la administración, resultados e impacto logrado por el recurso humano frente a la misión y los compromisos adquiridos, en beneficio de la población privada de la libertad así mismo la comunidad en el cumplimiento de los fines del Estado.

# C ONTENIDO *del informe*

7

**EJECUCIÓN  
PRESUPUESTAL**

11

**CUMPLIMIENTO  
DE METAS E  
INDICADORES**

17

**FORTALECIMIENTO  
INSTITUCIONAL**

37

**GESTIÓN DEL  
TALENTO HUMANO**

45

**CONTRATACIÓN  
PÚBLICA**

50

**LUCHA CONTRA  
LA CORRUPCIÓN**



*Mayor General*  
**JORGE LUIS  
RAMÍREZ ARAGÓN**



## **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL**



# **CONTENIDO**

## **1.1 GESTIÓN PRESUPUESTAL**

**OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN**

## **1.2 PROYECTOS DE INVERSIÓN**

**OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN**





# 1.1

## GESTIÓN PRESUPUESTAL

1

**2017**

Cifras en millones de \$ corrientes

	Funcionamiento	Inversión
Apropiación final	1.024.438,4	3.352,6
Compromisos	998.232,5	3.337,5
% Ejecución	97,44%	99,55%
Obligados	997.553,0	3.337,5
Reservas	679,5	0

2

**2018**

Cifras en millones de \$ corrientes

	Funcionamiento	Inversión
Apropiación final	1.071.333,8	1.498,8
Compromisos	1.038.645,7	1.423,9
% Ejecución	96,95	95,00%
Obligados	1.019.781,1	1.094,0
Reservas	18.864,7	329,9

Se expone el pronunciamiento consolidado del Presupuesto General asignado al Instituto Nacional penitenciario y Carcelario para las vigencias 2017 y 2018, en cuanto a los conceptos de: (i) funcionamiento (gastos de personal, gastos generales, transferencias corrientes y gastos de comercialización y producción e, (ii) Inversión.



## Comportamiento Presupuestal Vigencias fiscales 2016 - 2018



CONCEPTO	Vigencia 2016		Vigencia 2017		Vigencia 2018	
	Ejecutado	% Eje	Ejecutado	% Eje	Ejecutado	% Eje
Funcionamiento	937.963,4	97,28%	998.232,5	97,44%	1.038.645,7	96,95%
Inversión	2.779,3	87,31%	3.337,5	99,55%	1.423,9	95%
Total	940.742,7	97,25%	1.001.570,0	97,45%	1.040.069,7	96,95%

Cifras en millones de \$ corrientes





# 1.2

## PROYECTOS DE INVERSIÓN

1

Implementación de mecanismos para mejorar la calidad y eficiencia en la prestación del servicio al ciudadano

Presupuesto asignado

\$479.634.604

N/A

Presupuesto Ejecutado

\$472.833.273

N/A

% Ejecución

95,58%

N/A

2

Fortalecimiento de las Estrategias de Prevención en el Consumo de SPA en la PPL

Presupuesto asignado

\$183.877.526

42.384.405

Presupuesto Ejecutado

\$182.448.695

35.727.441

% Ejecución

99,22%

84,29%

3

Implementación gestión documental Inpec A nivel nacional

Presupuesto asignado

\$241.814.581

26.602.498

Presupuesto Ejecutado

\$235.027.348

190.681.376

% Ejecución

97,19%

84,15%

4

Desarrollo tecnológico para el sistema misional penitenciario y carcelario nacional

Presupuesto asignado

\$1.392.886.000

767.880.328

Presupuesto Ejecutado

\$1.392.886.000

737.770.660

% Ejecución

100,00%

96,08%

5

Mejoramiento de procesos educativos en los establecimientos de reclusión del orden nacional

Presupuesto asignado

\$336.200.000

314.808.924

Presupuesto Ejecutado

\$336.200.000

314.808.924

% Ejecución

100,00%

100,00%

6

Implementación cárceles para la paz nacional

Presupuesto asignado

\$153.974.304

147.125.654

Presupuesto Ejecutado

\$153.974.304

144.919.257

% Ejecución

100,00%

98,50%

7

Diseño de herramientas de evaluación nacional

Presupuesto asignado

\$564.180.000

0

Presupuesto Ejecutado

\$564.180.000

0

% Ejecución

100,00%

0

# 2

## CUMPLIMIENTO DE METAS E INDICADORES



# CONTENIDO

## 2.1 INDICADORES SINERGIA

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

## 2.2 DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN



# 2.1

## INDICADORES SINERGIA

El **Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados (SINERGIA)** es considerado como una de las fuentes de información más relevantes en materia de seguimiento y evaluación de Políticas Públicas. El sistema gestiona el manejo de la información relacionada con la agenda de evaluación, el seguimiento al plan nacional de desarrollo y el afianzamiento de la cultura de gestión pública por resultados en el país y en la región de América Latina.

Los resultados del Instituto frente a los *indicadores sinergia* son:

Personas que acceden a programas de tratamiento penitenciario para su resocialización

2017	2018
1387	1387
6114	5914

PLANEADO

EJECUTADO

Tasa de hacinamiento en los Establecimientos Penitenciarios y Carcelarios

2017	2018
47,90%	45,90%
44,87%	47,72%

PLANEADO

EJECUTADO

Número de Establecimientos de Reclusión del Orden Nacional - ERON con bloqueo de señales de telefonía móvil

	2017	2018
PLANEADO	2	2
EJECUTADO	0	0

Porcentaje de Establecimientos de Reclusión de Orden Nacional con tecnología biométrica integral para visitantes de los internos

	2017	2018
PLANEADO	81%	100%
EJECUTADO	88,14%	100%

## 2.2

## DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

### FACTOR ESTRATÉGICO GESTIÓN INSTITUCIONAL, JURÍDICA Y DEFENSA

	2017	2018
PLANEADO	100%	100%
EJECUTADO	94,4%	98,84%

### FACTOR ESTRATÉGICO ATENCIÓN Y TRATAMIENTO

	2017	2018	
	100%	100%	PLANEADO
	100%	93,9%	EJECUTADO

### FACTOR ESTRATÉGICO TALENTO HUMANO Y FORMACIÓN PENITENCIARIA

	2017	2018
PLANEADO	100%	100%
EJECUTADO	82,6%	100%

### FACTOR ESTRATÉGICO SEGURIDAD PENITENCIARIA Y CARCELARIA

	2017	2018	
	100%	100%	PLANEADO
	100%	100%	EJECUTADO

### EJE ESTRATÉGICO 2. SISTEMA INTEGRAL DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

	2017	2018
PLANEADO	100%	100%
EJECUTADO	98%	100%

### EJE ESTRATÉGICO 1. DERECHOS HUMANOS

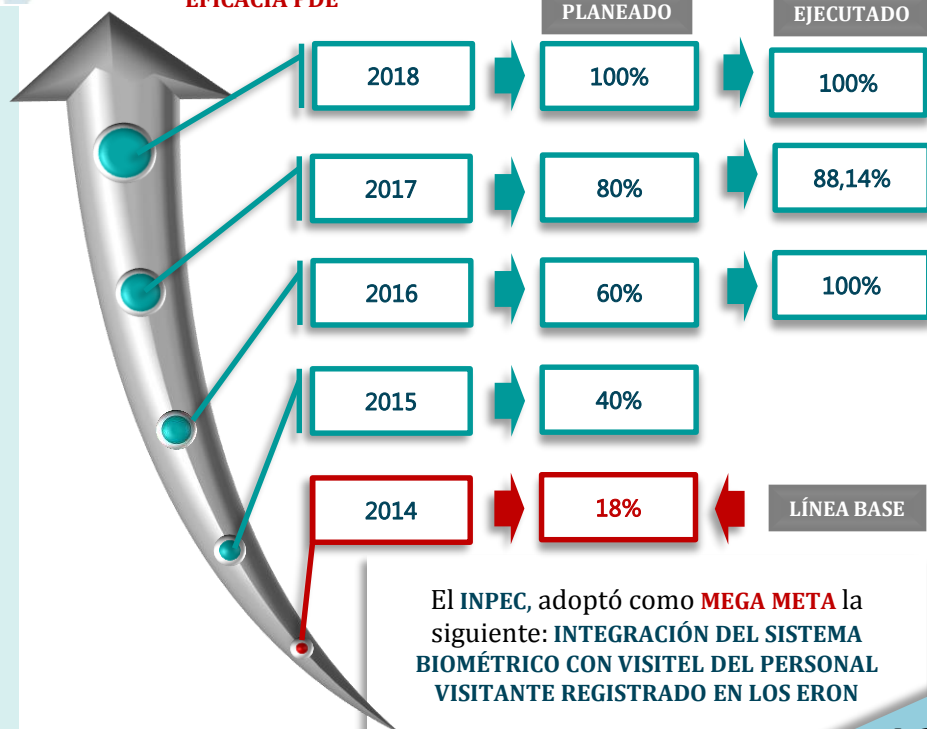
	2017	2018	
	100%	100%	PLANEADO
	100%	100%	EJECUTADO



98,79%

**PROMEDIO GENERAL  
EFICACIA PDE**

El PDE del Inpec 2015 - 2018 *"Todos unidos por los derechos humanos"*, surge de un proceso de alta calidad técnica donde sobresale el acato de la normativa pública, la definición de una política institucional de derechos humanos y la generación de acciones administrativas tendientes a su promoción, protección y defensa, está integrado por cuatro (4) capítulos. El documento se aprobó mediante **Resolución N° 3552 del 25 de septiembre del 2015**.



El INPEC, adoptó como **MEGA META** la siguiente: **INTEGRACIÓN DEL SISTEMA BIOMÉTRICO CON VISITEL DEL PERSONAL VISITANTE REGISTRADO EN LOS ERON**





1

FACTOR

ATENCIÓN Y TRATAMIENTO  
PENITENCIARIO

Es el primer factor del PDE, despliega todas las acciones de atención básica de la PPL y tratamiento penitenciario para la población condenada; asegurando de esta manera la prestación de servicios en alimentación, salud, atención social, desarrollo espiritual, asistencia jurídica, educación, deporte, recreación y cultura, laboral, programas de paz y resocialización, pospenados.

	Sector 1	Sector 2	Sector 3	Sector 4	Sector 5
	Alimentación	Salud	Atención Social	Desarrollo Espiritual	Asistencia Jurídica
2017	100%	100%	100%	100%	100%
2018	100%	100%	100%	100%	41,67%

	Sector 6	Sector 7	Sector 8	Sector 9	Sector 10
	Tratamiento Penitenciario	Educación y Deporte	Laboral y Productivo	Pospenados	Paz y Resocialización
2017	100%	100%	100%	100%	100%
2018	100%	100%	100%	100%	100%

2

FACTOR

SEGURIDAD PENITENCIARIA Y  
CARCELARIA

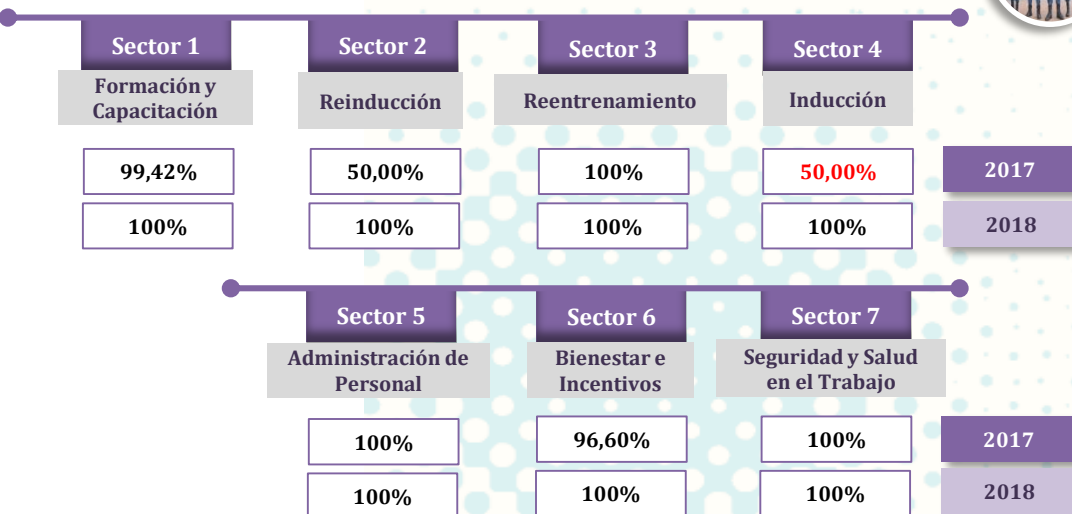
Es el segundo factor del PDE, está compuesto por las acciones y procesos en materia de seguridad y administración penitenciaria y carcelaria; conforme a las políticas y lineamientos institucionales, de Constitución y Ley, definidos para la elaboración, ejecución, seguimiento y evaluación de medidas preventivas y correctivas que garanticen la seguridad y el orden de los ERON.

	Sector 1	Sector 2
	Seguridad y Vigilancia	Cuerpo de Custodia
2017	100%	100%
2018	100%	100%

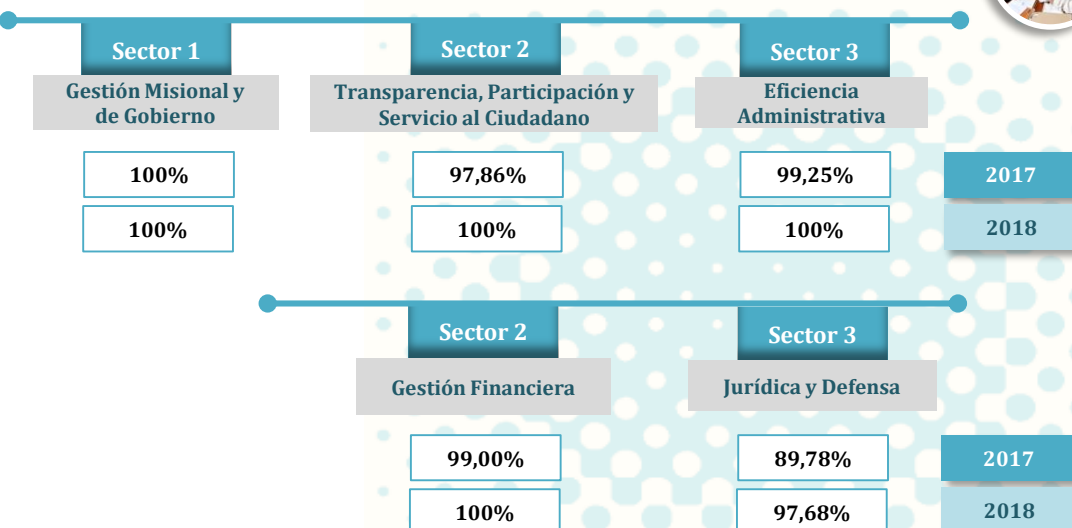




Es el tercer factor del PDE, está compuesto por las acciones y estrategias administrativas derivadas de la política de la administración del talento humano del Inpec. Dirige parte de los esfuerzos hacia: (i) establecer las necesidades de capacitación de los funcionarios, (ii) mejorar el clima laboral y la cultura organizacional de la entidad, (iii) implementar el programa de seguridad y salud en el trabajo, (iv) diseñar e implementar políticas en el desarrollo de programas académicos de formación, capacitación e investigación penitenciaria, (v) asegurar al recurso humano por medio de concurso de mérito.



Es el cuarto factor del PDE, está compuesto por: (i) acciones correspondientes al MIPG, articula la gestión administrativa de la entidad a las cinco Políticas de Desarrollo Administrativo, así: 1) gestión misional y de gobierno, 2) transparencia, participación y servicio al ciudadano, 3) gestión del talento humano, 4) eficiencia administrativa, 5) gestión financiera, y (ii) asesoría jurídica en la defensa judicial del Inpec y el direccionamiento de la conducta ética de los funcionarios mediante la prevención, control y sanción de conductas que afecten la disciplina al interior de la entidad.





5

EJE

DERECHOS HUMANOS



Es el primer eje estratégico del PDE, surge de la necesidad de incorporar en la práctica y gestión penitenciaria y carcelaria, cimentados de respeto y garantía de los derechos humanos de la PPL y los servidores penitenciarios, a través del lema: "Todos unidos por los derechos humanos"; está fuertemente vinculado a las estrategias que definen los cuatro factores estratégicos del Direccionamiento, por esta razón, constituye la política institucional de derechos humanos y la generación de acciones tendientes a su promoción, protección y defensa.

## Clasificador 1

Formación en  
DDHH

2017

100%

2018

100%

## Clasificador 2

Respeto de los DDHH con  
enfoque diferencial

100%

100%

## Clasificador 3

Gestión Institucional  
en DDHH

100%

100%

6

EJE

DERECHOS HUMANOS



Es el segundo eje estratégico del PDE, tiene como finalidad potencializar los canales de comunicación oficiales hacia los diferentes públicos de la entidad, bajo dos enfoques: (i) comunicación interna, mejora el flujo de información útil para el desarrollo del ejercicio público del servidor penitenciario, consolida la identidad institucional y promueve un clima laboral basado en relaciones de confianza y trabajo en equipo, (ii) comunicación externa, establece relaciones estratégicas en función de la visión e imagen institucional, a fin de fortalecer la reputación y ampliar los canales hacia la comunidad.

## Clasificador 1

Desarrollo  
Tecnológico

2017

95,00%

2018

100%

## Clasificador 2

Comunicaciones

100%

100%

## Clasificador 3

SISIPEC

100%

100%





## **FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL**



# **CONTENIDO**

## **3.1 ATENCIÓN PSICOSOCIAL**

**DIRECCIÓN ATENCIÓN Y TRATAMIENTO**

## **3.2 TRATAMIENTO PENITENCIARIO**

**DIRECCIÓN ATENCIÓN Y TRATAMIENTO**

## **3.3 SEGURIDAD PENITENCIARIA**

**DIRECCIÓN CUSTODIA Y VIGILANCIA**





# 3.1

## ATENCIÓN PSICOSOCIAL

Los programas de **Atención Psicosocial** responden a las actuaciones misionales del Instituto y se encuentran dirigidos a la población privada de la libertad imputada y condenada en el marco de la atención social y el tratamiento penitenciario.



### PROGRAMA DE INTEGRACIÓN SOCIAL

### Grupo con Condición Excepcional



INDÍGENAS



EXTRANJEROS



ADULTO MAYOR



AFRO COLOMBIANOS



MADRES GESTANTES



DISCAPACIDAD

2017

1000

923

2.276

3.506

64

967

2018

1076

1,219

2.344

3,617

79

1,018



**LGBTBI**

### Autoreconocimiento

2017

1.187

2018

1.216

## PROGRAMA DELINQUIR NO PAGA



participantes en la prevención del delito; está dirigido a estudiantes mayores de 14 años de edad de colegios y universidades.

2016	43.916	2017	40.839	2018	25.432
------	--------	------	--------	------	--------

El **Programa de Atención Psicológica** está dirigido al diseño, planeación e implementación de programas concernientes a la Atención e Intervención Psicológica Penitenciaria dirigidos a la Atención Social y Tratamiento Penitenciario de la población interna, orientada al desarrollo de sus potencialidades humanas.



Asistencia psicológica, orientación psicojurídica, atención en crisis, intervención psicológica para la población privada de la libertad:

2016	18.704
2017	171,290
2018	37,170

## ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN: VISITAS VIRTUALES PROGRAMADAS

	2016	2017	2018
Entre internos	206	721	478
Con familia en libertad	416	58	330
Extranjeros	38	35	21
Internas (os) e hijos institucionales	10		24

**Visitas Virtuales.** Esta iniciativa tiene como objetivo coadyuvar con el tratamiento penitenciario de un importante sector de la población reclusa, quienes se encuentran recluidos en lugares apartados al entorno familiar, están condenados, gozan de buena conducta y no reciben visita.



S

SISTEMA

G

GENERAL

S

SEGURIDAD

S

SOCIAL

S

SALUD

## AFILIACIÓN DE LA POBLACIÓN PRIVADA DE LA LIBERTAD



**La Afiliación a la PPL**, consiste en establecer las actividades para acceso al aseguramiento o cobertura para la prestación de los servicios de salud en modalidad intramural, detención o prisión domiciliaria y vigilancia o control electrónico a cargo del INPEC y a los menores de 3 años que convivan con sus madres en los ERON.

	INTRAMURAL	DOMICILIARIA	TOTAL
2016	118.532	56.804	100 %
2017	114.750	63.647	100 %
2018	120.047	63.889	100 %

AFILIACIÓN PPL	TOTAL
Régimen Especial	3 %
Régimen Contributivo	10 %
Fondo PPL	64 %
Subsidiado	23 %



**PROGRAMA DE PREVENCIÓN A LA DROGADICCIÓN**

El **INPEC**, comprometido con el proceso de fortalecimiento institucional de su capacidad de respuesta frente al problema de uso de sustancias psicoactivas, mediante la implementación del programa de atención integral a la drogadicción, orientados a la población privada de la libertad usuadora de sustancias, con el fin de fortalecer y desarrollar habilidades, destrezas, actitudes y potencialidades en los internos e internas con el objetivo de minimizar los efectos de la relación entre el uso de sustancias psicoactivas y la prisionalización y procesos psicosociales en busca de su integración social.

**2017**

60.120

**2018**

107.556



# ALIMENTACIÓN

Visitas de seguimiento y control

**2016**

103

**2017**

97

**2018**

109

Informes prestación del servicio

709

135

516

Videoconferencias

7

5

11

# 3.2

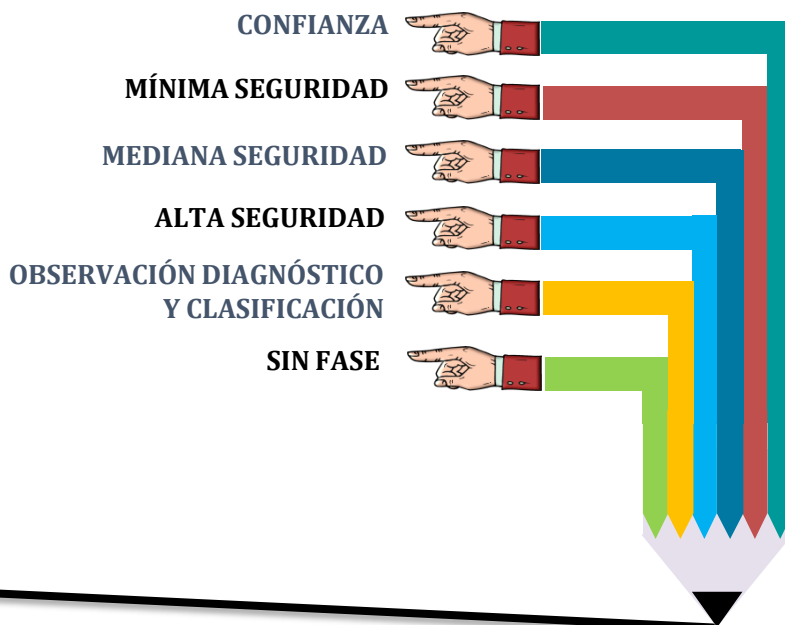
## TRATAMIENTO PENITENCIARIO

Dando cumplimiento a lo establecido en los artículos 10, 142 y 143 de la Ley 65 de 1993, el objetivo del **tratamiento penitenciario** es preparar al condenado mediante la resocialización para la vida en libertad. Se realiza conforme a la dignidad humana y a las necesidades particulares de la personalidad de cada sujeto, desarrollando en la población condenada competencias que le permitan vivir en sociedad a través de programas de estudio, trabajo, enseñanza y atención psicosocial.



### CLASIFICACIÓN EN FASE DE TRATAMIENTO

306	979	1.299
2.864	4.269	4.597
18.335	18.184	18.256
39.434	42.388	42.113
17.899	12.486	13.590
2.054	1.383	1.400
<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>





# PROGRAMAS PSICOSOCIALES CON FINES DE TRATAMIENTO PENITENCIARIO



Para el cuatrienio (2015-2018), se da inicio a la implementación de estos cinco programas de tratamiento penitenciario de forma progresiva en los Establecimientos de Reclusión del Orden Nacional: (i) preparación para la Libertad, cadena de vida, (ii) intervención penitenciaria para adaptación social - PIPAS, (iii) Programa para la Educación Integral - PEC, (iv) responsabilidad integral con la vida - RIV. Se da continuidad a dos programas de tratamiento: (i) inducción al Tratamiento Penitenciario y (ii) Misión Carácter.

## PREPARACIÓN PARA LA LIBERTAD

	ERON	COBERTURA
2017	114	3.203
2018	125	4.049

## CADENA DE VIDA

	ERON	COBERTURA
2017	92	3.102
2018	96	3.092

## INTERVENCIÓN PENITENCIARIA PARA ADAPTACIÓN SOCIAL

	ERON	COBERTURA
2017	32	772
2018	42	1.001

## EDUCACIÓN INTEGRAL

	ERON	COBERTURA
2017	14	1.228
2018	29	812

## RESPONSABILIDAD INTEGRAL CON LA VIDA

	ERON	COBERTURA
2017	53	2.138
2018	48	1.718

## MISIÓN CARÁCTER

	ERON	COBERTURA
2017	121	8.899
2018	109	7.926

## INDUCCIÓN AL TRATAMIENTO PENITENCIARIO

	ERON	COBERTURA
2017	120	4.671
2018	122	4.598

# BONIFICACIÓN A INTERNOS

La escala diaria de reconocimiento económico “*bonificación*”, se determina por la cantidad de internos asignados a actividades laborales y de acuerdo al presupuesto asignado, teniendo en cuenta que incluye el pago por mano de obra de autoabastecimiento (uniformes y botas) y el pago de bonificación ordenados por fallos de Acción de Tutela.



## 2017



**11.822**  
INTERNOS  
TRABAJANDO  
ENTRE ENERO A  
JUNIO

**\$ 2.158.833.936**

**\$ 966.295.781**

JULIO A  
OCTUBRE

**12.059**

INTERNOS  
TRABAJANDO



**12.001**

INTERNOS  
TRABAJANDO

NOVIEMBRE A DICIEMBRE

**\$ 1.240.045.518**



## 2018

**\$ 1.299.934.120**

**11.599**

INTERNOS  
TRABAJANDO  
ENERO A JUNIO



**\$ 3.309.679.907**

JULIO A DICIEMBRE

**11.480**

SERVICIOS  
ENSEÑANZAS  
AUTOABASTECIMIENTO





# EDUCACIÓN

## PENITENCIARIA Y CARCELARIA



### Formal

Para el trabajo y el desarrollo humano

### Informal

Cultura, deporte y recreación



La **educación** de las personas privadas de la libertad es un factor determinante para la resocialización y como proceso recoge la metodología de educación para adultos en articulación con los objetivos del tratamiento penitenciario. Población privada de la libertad (PPL) participante:

# 2017



**41.288**  
**INTERNOS (AS)**  
**REALIZANDO**  
**ACTIVIDADES**



**39.975**  
**INTERNOS (AS)**  
**REALIZANDO**  
**ACTIVIDADES**

# 2018



Los programas de **Cultura, Deporte y Recreación**, buscan de promover espacios de integración, cohesión, participación y solidaridad, minimizando factores de riesgo que genera la privación de la libertad.

## COBERTURA NACIONAL

**VIGENCIAS**

**CULTURA**

**DEPORTE Y  
RECREACIÓN**

**2016**

28.578

39.719

**2017**

21.272

32.778

**2018**

41.844

62.025



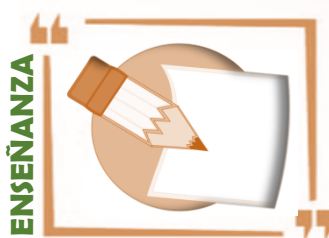


La **Junta de Evaluación, Trabajo y Estudio (JETEE)**, realiza la asignación ocupacional de la población de internos de acuerdo al manejo y aplicación de los procedimientos y conceptos emitidos por el Consejo de Evaluación y Tratamiento (CET).

# JETEE



TRABAJO



ENSEÑANZA



ESTUDIO



2017

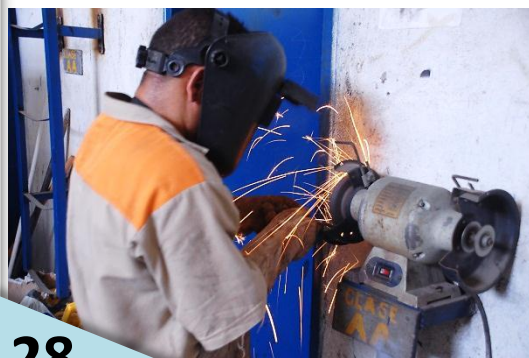


2018





**El trabajo para la población privada de la libertad.** La ley 65 de 1993, en sus artículos 79 y 80 establece que: *“El trabajo en los establecimientos de reclusión es obligatorio para los condenados como medio terapéutico adecuado a los fines de la resocialización”*. El INPEC, procura los medios necesarios para crear en los centros de reclusión fuentes de trabajo, industriales, agropecuarios o artesanales, según las circunstancias y disponibilidad presupuestal.



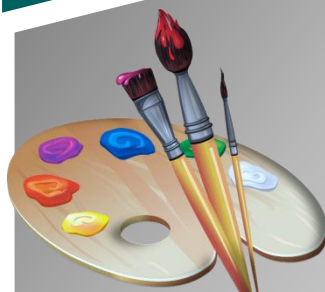
En 2017

# 84

ACTIVIDADES  
PRODUCTIVAS  
EN EL **ÁREA**  
**AGROPECUARIA**

En 2018

# 77



En 2018

# 139

En 2017

# 141

ACTIVIDADES  
PRODUCTIVAS  
EN EL **ÁREA**  
**COMERCIAL**

En 2017

# 201

ACTIVIDADES  
PRODUCTIVAS  
EN EL **ÁREA**  
**INDUSTRIAL**

En 2018

# 179

ACTIVIDADES  
PRODUCTIVAS  
EN EL **ÁREA**  
**INDUSTRIAL**





## TELETRABAJO

En el marco de la ejecución del Convenio Interadministrativo de Cooperación: ***"plan maestro de teletrabajo para el sector justicia"***, suscrito en el mes de junio de 2015, entre el Ministerio de Justicia y del Derecho, Ministerio del Trabajo, Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, USPEC e INPEC, se han beneficiado a la siguiente población reclusa:



121

INTERNOS

2017

BENEFICIADOS

- ✓ EPMSC DE TUNJA
- ✓ RM DE BOGOTÁ
- ✓ EPMSC SAN ANDRÉS

130

INTERNOS

2018

BENEFICIADOS

- ✓ EPMSC TUNJA
- ✓ RM DE BOGOTÁ
- ✓ EPMSC SAN ANDRÉS







**CASA LIBERTAD**, se inauguró en julio de 2015, es el primer centro de atención, orientación y apoyo a la población pospenada en Colombia. Cuenta con servicios de enfoque laboral y humana, apoyo psicosocial, oportunidad de acceso a un empleo digno y formal, programas educativos, acceso al Sistema General de Seguridad Social en Salud, capacitaciones y cursos, becas para estudio y programas de rehabilitación para superar adicciones.

En 2017 **372** INTERNOS BENEFICIADOS  
En 2018 **534** INTERNOS BENEFICIADOS

## VINCULACIONES

## LABORALES

6

### POBLACIÓN POSTULADOS

2016

47

2017

84

2018

93



**Sr. WOK**  
come positivo + vive positivo

**TOSTAO'**  
Café & Pan

**Justo Bueno**  
Mercadería





# 3.3

## SEGURIDAD PENITENCIARIA



La **vigilancia interna** de los centros de reclusión esta a cargo del Cuerpo de Custodia y Vigilancia Penitenciaria Nacional. La vigilancia externa le corresponde a la Fuerza Pública y los organismos de seguridad.

### FUGA DE INTERNOS



PERMISO 72  
HORAS

2017	2018
267	199

INTRAMURAL

2017	2018
13	9

DOMICILIARIA

2017	2018
645	476

VIGILANCIA  
ELECTRÓNICA

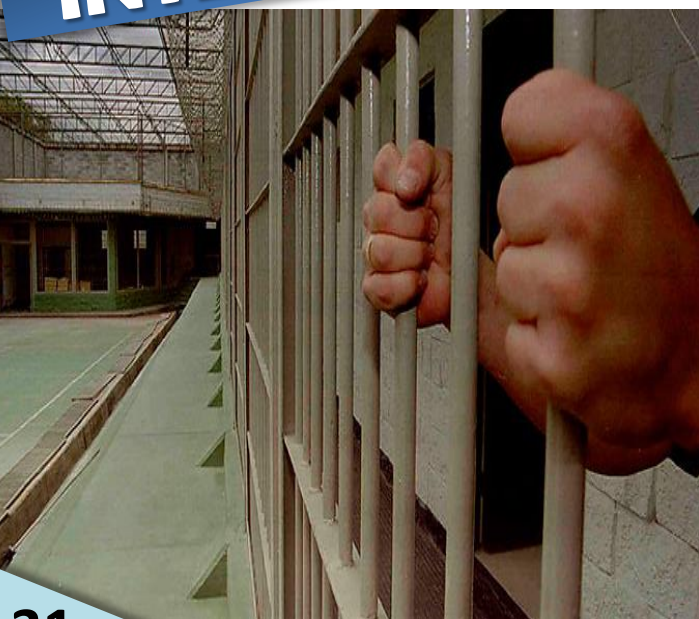
2017	2018
91	85

REMISIÓN

2017	2018
1	2











HOSPITAL

2017	2018
2	2



# PLANTA DE PERSONAL

## CUSTODIA Y VIGILANCIA

					
	COMANDANTE SUPERIOR	MAYOR DE PRISIONES	CAPITÁN DE PRISIONES	OFICIAL LOGÍSTICO	OFICIAL DE TRATAMIENTO
2017	0	15	58	23	9
2018	0	15	55	25	9
					
	TENIENTE DE PRISIONES	INSPECTOR JEFE	INSPECTOR	DISTINGUIDO	DRAGONEANTE
2017	162	145	562	317	11.082
2018	149	137	541	363	11.160

El personal de **Custodia y Vigilancia**, facilita la seguridad penitenciaria de la PPL. Para 2016, el total de RRHH fue de 11.920 funcionarios distribuidos en niveles jerárquicos. En el 2017, el total de personal fue de 12.373.



# OPERATIVOS DE REGISTRO Y CONTROL

REG. CENTRAL

REG. OCCIDENTE

REG. NORTE

REG. ORIENTE

REG. NOROESTE

REG. VIEJO CALDAS

En 2017

8.537

14.179

3.921

4.837

4.398

5.332

En 2018

8.131

13.775

3.514

4.433

3.994

4.925

CUSTODIA Y  
VIGILANCIA

En 2017

41.196

OPERATIVOS A  
NIVEL NACIONAL

En 2018

38.772

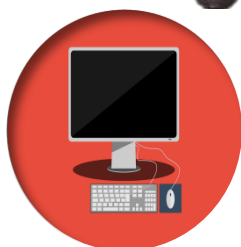
OPERATIVOS A  
NIVEL NACIONAL







**GRUPO OPERACIONES EPESCIALES.** Tiene entre sus funciones el diseñar y ejecutar estrategias para la prestación de los servicios operativos especiales de seguridad y reacción inmediata para el mantenimiento de la seguridad carcelaria y penitenciaria.



### EQUIPOS DE COMUNICACIONES (Unidades)

2017  
2018

86.645

59.705

### ESTUPEFACIENTES (Gramos)

2017  
2018

502.739

639.844



### ARMAS Y MUNICIONES (Unidades)

2017  
2018

55.594

31.301



### LICORES Y BEBIDAS EMBRIAGANTES (Litros)

2017  
2018

1.718.038

25.015





# REMISIONES DE LA POBLACIÓN PRIVADA

## REMISIONES JUDICIALES

2017

271.351

2018

261.800

## REMISIONES SALUD

2017

98.409

2018

100.186

# PROGRAMA DE VIGILANCIA ELECTRÓNICA

## DOMICILIARÍA

GPS

5.254

En 2017

5.245

En 2018

MUJERE SINDICADAS  
234 162  
En 2017 En 2018



MUJERE CONDENADAS  
556 544  
En 2017 En 2018

HOMBRES SINDICADOS  
1.141 929  
En 2017 En 2018



HOMBRES CONDENADOS  
3.323 3.610  
En 2017 En 2018







## **GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO**



# **CONTENIDO**

## **4.1 TALENTO HUMANO**

**SUBDIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO**

## **4.2 CONOCIMIENTO INSTITUCIONAL**

**DIRECCIÓN ESCUELA DE FORMACIÓN**



# 4.1

## GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

### PLANTA DE PERSONAL

PLANTA **ACTUAL**

PLANTA **IDEAL**

**DIRECTIVO**

241



243

**ASESOR**

8



10

**PROFESIONAL**

967



4.625

**TÉCNICO**

812



3.200

**ASISTENCIAL**

919



1.758

**CUSTODIA**

12.848



22.630



# PROGRAMA DE BIENESTAR PARA FUNCIONARIOS



En 2018

0

En 2017

221

113

71

45

121

104

237

327

0

JUEGOS  
NACIONALES

01

JUEGOS DE LA  
FUNCIÓN PÚBLICA

02

TORNEO INTER-  
EMPRESAS

03

TORNEO SEDE  
CENTRAL

04

JUEGOS  
REGIONALES

05





## VACACIONES RECREATIVAS

En 2017

291

En 2018

190



## DÍA DE LA FAMILIA

En 2017

700

En 2018

500

## DÍA DEL NIÑO

En 2017

400

En 2018

109

## FERIA DE LA SALUD

En 2017

235

En 2018

250

## FERIA DE VIVIENDA

En 2017

1,180

En 2018

1,240

## CONVENIO CON ICETEX

En 2017

16

En 2018

43





**INCENTIVOS PARA**

**SERVIDORES  
PENITENCIARIOS**

**MEJORES**

**FUNCIONARIOS**

2017 1.639

2018 1.861

**MEJOR**

**EQUIPO DE W  
BONOS DE PAPEL**

2017 0

2018 0

**DISTINTIVO**

**BUENA CONDUCTA  
DE FUNCIONARIOS**

2017 342

2018 1.869

**DISTINTIVO**

**POR ANTIGÜEDAD  
LABORAL**

2017 1.410

2018 1.952







**CURSOS DE**

**COMPLEMENTACIÓN**

**FORMACIÓN**

**Y**

**DEL CUERPO DE CUSTODIA**

### **Curso de formación.**

Programa para personas que optan al empleo de Dragoneantes.

### **Curso de complementación.**

Programa para reservistas del Cuerpo de Custodia y Vigilancia que optan al empleo de Dragoneantes.

En **2017**

**17**

**ESTUDIANTES  
EN CURSOS DE  
COMPLEMENTACIÓN**

En **2018**

**0**

**ESTUDIANTES  
EN CURSOS DE  
FORMACIÓN**

En **2017**

**445**

**ESTUDIANTES  
EN CURSOS DE  
COMPLEMENTACIÓN**

En **2018**

**404**

**ESTUDIANTES  
EN CURSOS DE  
FORMACIÓN**



En 2017 **12**

## PROGRAMAS

## CON ESPECIALIDAD

Custodia y Traslado de Personas Privadas de la Libertad

Curso avanzado de trabajo en alturas

Reseña e identificación de personas

Investigación Criminalística y judicial

Adiestramiento Canino

Operaciones Penitenciarias de Alto Nivel - COPAN

Instructores en Seguridad

## MIENTRAS QUE

En 2018 **29**

Diplomado de Armamento y Tiro en Ejercicios Avanzados aplicado al Grupo de Operativos Especiales - GROPE

Diplomado de Procedimientos Penitenciarios aplicados al Grupo de Operativos Especiales - GROPE

Diplomado de Coordinaciones Operacionales aplicado al Grupo De Operativos Especiales - GROPE

Diplomado de Preparación Física y Prevención de Riesgos, aplicado al Grupo De Operativos Especiales - GROPE



En 2017 **1.723** vs En 2018 **3.034**  
**REENTRENAMIENTO DE  
 FUNCIONARIOS CUSTODIA**

En 2018 **440** DIRECTIVOS CON  
 DIPLOMADO EN

GERENCIA  
 DE LA

ADMINISTRACIÓN  
 PENITENCIARIA  
**MIENTRAS QUE...**

En 2017

**117**

En 2017 **2.361**

En 2018

**1.755**

BACHILLERES  
 AUXILIARES  
 INSTRUIDOS



CURSOS  
**VIRTUALES**  
 FUNCIONARIOS  
 DE CUSTODIA

En 2017

**1.277**  
 PARTICIPES

En 2018

**1.770**  
 PARTICIPES

CURSOS DE  
**COOPERACIÓN**  
 INTERINSTITUCIONAL  
 CON FUERZAS  
 MILITARES Y POLICIA

En 2017

**681**

SERVIDORES  
 PARTICIPARON

En 2018

**681**

**INPEC**  
 Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario

**565**  
 PARTICIPES  
 En 2017

CURSOS DE  
**EDUCACIÓN**  
 INFORMAL

**420**  
 PARTICIPES  
 En 2018



# 5

## CONTRATACIÓN PÚBLICA



# CONTENIDO

## 5.1

### CONTRATOS SUSCRITOS

DIRECCIÓN GESTIÓN CORPORATIVA  
GRUPO PROGRAMACIÓN PRESUPUESTAL





# 5.1

## CONTRATOS SUSCRITOS

Para efectos del análisis de la **gestión contractual**, el INPEC definió una modalidad de contratos que permite identificar el número de los que fueron efectuados y el valor contratado, así:

1

### LICITACIÓN PÚBLICA

En **2017** Hubo

2 por valor de

\$996.138.000,00

1

En **2018** Una por

\$1.401.989.319,00

2

### CONTRATACIÓN DIRECTA

En **2017** Hubo

32 por valor de

\$10.415.340.693,51

En **2018**  
Fueron

15

por valor de

\$2.565.672.007,03



3

**CONTRATACIÓN DIRECTA:  
PRESTACIÓN DE SERVICIOS  
PROFESIONALES Y DE APOYO  
A LA GESTIÓN**

En 2017  
hubo **108** por valor de  
\$2.377.464.989,00

En 2018  
Fueron **106** por valor de  
\$2.479.909.177,51

4

**CONTRATACION DIRECTA:  
INTERADMINISTRATIVO-CONVENIO  
DE ASOCIACION-COOPERACION-  
DERIVADO**

En 2017  
hubo **18** por valor de  
\$929.496.880,00

En 2018  
Fueron **14** por valor de  
\$7.241.654.840,44

5

**MÍNIMA CUANTÍA**

En 2017  
hubo **26** por valor de  
\$391.997.093,00

En 2018  
Fueron **25** por valor de  
\$528.336.311,10





6

## SELECCIÓN ABREVIADA MENOR CUANTÍA

En 2017 **9** por valor de  
**hubo** \$1.874.571.748,11

En 2018 **8** por valor de  
**Fueron** \$2.250.803.091,00

7

## TIENDA VIRTUAL: AMP- GRANDES SUPERFICIES

En 2017 **38** por valor de  
**hubo** \$10.794.830.177,50

En 2018 **53** por valor de  
**Fueron** \$12.163.017.410,54

8

## SUBASTA INVERSA PRESENCIAL

En 2017 **3** por valor de  
**hubo** \$2.128.076.961,00

En 2018 **8** por valor de  
**Fueron** \$3.593.085.074,91



9

**SELECCIÓN  
ABREVIADA  
MEDIANTE  
SUBASTA INVERSA  
ELECTRONICA**

En 2017

**Por valor de**

15

**\$ 3.264.760.457,89**

1

En 2018 **por valor de**

**\$ 1.554.083.900,00**

10

**CONVENIOS DE  
INTEGRACION DE  
SERVICIOS**

En 2017

**Hubo  
por valor de**

429

**\$12.995.564.231,00**

En 2018  
**Fueron**

265

**por valor de**

**\$7.121.931.438,00**



# 6

## LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN



# CONTENIDO

## 6.1 DERECHOS HUMANOS

GRUPO DERECHOS HUMANOS





# 6.1

## DERECHOS HUMANOS



# UNIDOS

POR

LOS

## DERECHOS HUMANOS

El Director General del Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario, con el propósito de continuar fortaleciendo la Política Institucional de respeto, promoción, protección y defensa de los derechos humanos de los privados de la libertad, estableció el 07 de mayo del 2015, la campaña **“EL INPEC UNIDO POR LOS DERECHOS HUMANOS”**, bajo el lema: *En pro del respeto y la garantía de los derechos humanos de los privados de la libertad.*





# CÁPSULAS INFORMATIVAS

DDHH

Para el fortalecimiento del tema de DDHH a nivel nacional y al interior de los ERON, el Grupo de Derechos Humanos de la Dirección General, ha creado un segmento audiovisual para brindar información mensual a los grupos de interés de la entidad.

En 2017



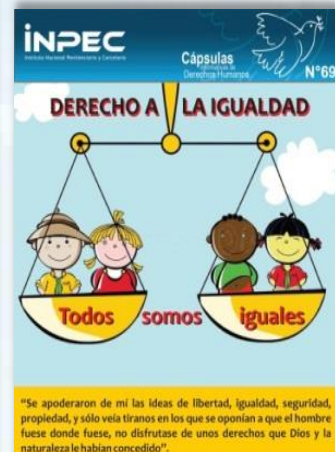
**DERECHOS  
FUNDAMENTALES**



**DERECHO A LA  
VIDA**



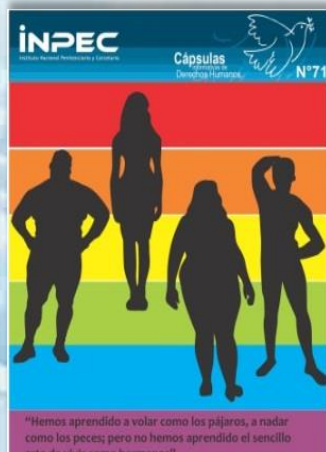
**DÍA  
INTERNACIONAL  
DE LA MUJER**



**DERECHO A LA  
IGUALDAD**



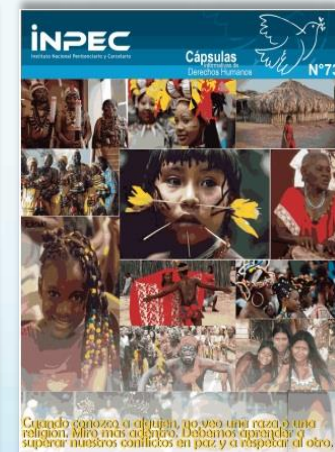
**CAPACIDADES  
EXCEPCIONALES**



**LGTBI**



**DERECHOS A LA  
INTEGRIDAD**



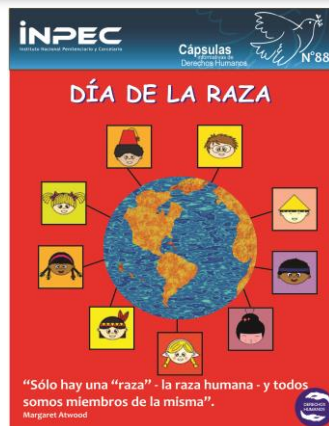
**COMUNIDAD  
INDÍGENA**



## DISCAPACIDAD



## DERECHO A LA COMUNICACIÓN



## DIA DE LA RAZA



## DIA DE LA TRANSPARENCIA

# VIDEOS

2017

En el marco de la Campaña *"el Inpec Unido por los Derechos Humanos"*, el Grupo de Derechos Humanos realizó con el apoyo de la Oficina Asesora de Comunicación, videos institucionales con participación de los cónsul de DDHH de los ERON, emitiendo audios e imágenes que fueron usadas con el fin de exaltar su labor y así mismo invitarlos a continuar siendo parte de las actividades en esta materia y específicamente de la precitada Campaña.



## BALANCE DE LOS RESULTADOS DE LA CAMPAÑA EL INPEC UNIDO POR LOS DH

UNIDOS POR LOS DERECHOS HUMANOS  
APOYAMOS LOS DERECHOS





En el marco de los preceptos establecidos en la normatividad vigente, la Escuela Penitenciaria Nacional incorporó dentro de su plan anual de capacitación el desarrollo el **diplomado en derechos humanos**, con fundamento en los lineamientos internacionales y nacionales frente al respeto y aplicación de los mismos, particularmente el desarrollo de instrumentos específicos con relación a las personas privadas de la libertad.

## PROYECTO INOCENCIA

**Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional No. 228 de 2015**, suscrito entre el Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario y la Universidad Manuela Beltrán, con el objeto de:

*“desarrollar la iniciativa de naturaleza académica y de carácter social, que busca integrar a los estudiantes de las diferentes facultades de la Universidad, en una expresión real y esencial de cada una de su disciplinas, en el contexto de extensión universitaria del denominado PROYECTO INOCENCIA de la Universidad Manuela Beltrán”*

### PROYECTO INOCENCIA

	ERON	COBERTURA
<b>2017</b>	9	90
<b>2018</b>	3	22

### ATENCIÓN PRESTADA SUBROGADOS PENALES

	ERON	COBERTURA
<b>2017</b>	9	89
<b>2018</b>	3	34

### ATENCIÓN JURÍDICA

	ERON	COBERTURA
<b>2017</b>	9	655
<b>2018</b>	3	269





[www.inpec.gov.co](http://www.inpec.gov.co)