

# 2017

## Vigencia

---

*Brigadier General*  
JORGE LUIS  
RAMÍREZ ARAGÓN



**G** INFORME DE  
GESTIÓN

2017

.....  
**Informe vigencia**



# Serie Doctrina Institucional 2018

## Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario

### *Informe de Gestión 2017*

Presidente de la República de Colombia  
**JUAN MANUEL SANTOS CALDERÓN**

Ministro de Justicia y del Derecho  
**ENRIQUE GIL BOTERO**

Director General del INPEC  
**Brigadier general**  
**JORGE LUIS RAMÍREZ ARAGÓN**



© Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario  
**INPEC 2018**

### Equipo de producción editorial y temática:

Jefe de la Oficina Asesora de Planeación  
**JUAN MANUEL RIAÑO VARGAS**

Coordinador Grupo Planeación Estratégica  
**LEONEL RIOS SOTO**

Bogotá D.C, 19 de Enero del 2018  
**[www.inpec.gov.co](http://www.inpec.gov.co)**

### JEFES DE OFICINA:

Jefe Oficina Asesora de Planeación  
**JUAN MANUEL RIAÑO VARGAS**

Jefe Oficina Asesora Jurídica  
**EFRAÍN MORENO ALBARÁN**

Jefe Oficina Asesora de Comunicaciones  
**CARLOS ALBERTO ZAMBRANO S.**

Jefe Oficina de Sistemas de Información  
**ADRIANA CETINA HERNÁNDEZ**

Jefe Oficina de Control Interno Disciplinario  
**CONSTANZA CAÑON CHARRY**

Jefe Oficina Control Interno  
**MARIO JIMÉNEZ GAYÓN**

### DIRECTORES SEDE CENTRAL:

Director Custodia y Vigilancia, Coronel  
**HUGO JAVIER VELASQUEZ PULIDO**

Director Gestión Corporativa  
**NEMESIO MORENO RODRÍGUEZ**

Director Atención y Tratamiento  
**ROSELIN MARTÍNEZ ROSALES**

Director Escuela Penitenciaria Nacional  
**ADRIANA PATRICIA HERNÁNDEZ MARÍN**

### DIRECTORES REGIONALES:

Director Regional Central  
**NÉSTOR VICENTE OSTOS BUSTOS**

Director Regional Norte  
**CARLOS JULIO PINEDA GRANADOS**

Director Regional Occidental  
**HARVY MOSQUERA**

Director Regional Oriente  
**MARÍA ALEXANDRA GARCÍA F.**

Director Regional Noroeste  
**IMELDA LÓPEZ SOLORIZANO**

Director Regional Viejo caldas  
**MARTHA LUCIA FEHO MONCADA**

# INTRO DUCCIÓN



El **Informe de Gestión** del Director General del Inpec, exalta la administración, resultados e impacto logrado por el recurso humano frente a la misión y los compromisos adquiridos, además, muestra si por medio de la alta gerencia se satisface tanto la expectativa de la comunidad como los fines del Estado.

# CONTENIDO *del informe*



*Brigadier General*  
**JORGE LUIS  
RAMÍREZ ARAGÓN**

7

**EJECUCIÓN  
PRESUPUESTAL**

11

**CUMPLIMIENTO  
DE METAS E  
INDICADORES**

17

**FORTALECIMIENTO  
INSTITUCIONAL**

40

**GESTIÓN DEL  
TALENTO HUMANO**

48

**CONTRATACIÓN  
PÚBLICA**

53

**LUCHA CONTRA  
LA CORRUPCIÓN**

# 1

## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

# CONTENIDO



### 1.1 GESTIÓN PRESUPUESTAL

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

### 1.2 PROYECTOS DE INVERSIÓN

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

## 1.1

GESTIÓN  
PRESUPUESTAL

1

**2016**

Apropiación final
Compromisos
% Ejecución
Obligados
Reservas

Funcionamiento

964.140,7
937.963,4
97,28%
936.203,8
1.759,6

Inversión

3.183,3
2.779,3
87,31%
2.779,3
0

Cifras en millones de \$ corrientes

2

**2017**

Apropiación final
Compromisos
% Ejecución
Obligados
Reservas

Funcionamiento

1.024.438,4
998.232,5
97,44%
997.553,0
679,5

Inversión

3.352,6
3.337,5
99,55%
3.337,5
0

Cifras en millones de \$ corrientes

Se expone el pronunciamiento consolidado del Presupuesto General asignado al Instituto Nacional penitenciario y Carcelario para las vigencias 2016 y 2017, en cuanto a los conceptos de: (i) funcionamiento (gastos de personal, gastos generales, transferencias corrientes y gastos de comercialización y producción e, (ii) Inversión.



## Comportamiento Presupuestal Vigencias fiscales 2015 - 2017



CONCEPTO	Vigencia 2015		Vigencia 2016		Vigencia 2017	
	Ejecutado	% Eje	Ejecutado	% Eje	Ejecutado	% Eje
Funcionamiento	870.016,4	95,50%	937.963,4	97,28%	998.232,5	97,44%
Inversión	2.969,5	98,98%	2.779,3	87,31%	3.337,5	99,55%
Total	872.985,9	95,52%	940.742,7	97,25%	1.001.570,0	97,45%

Cifras en millones de \$ corrientes





## PROYECTOS DE INVERSIÓN

# 1.2

Implementación de mecanismos para mejorar la calidad y eficiencia en la prestación del servicio al ciudadano

**2016**

**2017**

Presupuesto asignado	\$481.000.000	\$479.634.604
Presupuesto Ejecutado	\$356.479.372	\$472.833.273
% Ejecución	75,69%	95,58%

1

Fortalecimiento de las Estrategias de Prevención en el Consumo de SPA en la PPL

\$183.877.526

Presupuesto asignado	\$183.877.526
Presupuesto Ejecutado	\$182.448.695
% Ejecución	99,22%

2

Implementación gestión documental Inpec A nivel nacional

\$241.814.581

Presupuesto asignado	\$252.000.000
Presupuesto Ejecutado	\$154.369.263
% Ejecución	83,44%

3

Desarrollo tecnológico para el sistema misional penitenciario y carcelario nacional

\$235.027.348

Presupuesto asignado	\$1.400.315.288
Presupuesto Ejecutado	\$1.394.527.398
% Ejecución	99,58%

4

Mejoramiento de procesos educativos en los establecimientos de reclusión del orden nacional

\$1.392.886.000

Presupuesto asignado	\$500.000.000
Presupuesto Ejecutado	\$498.000.000
% Ejecución	99,60%

5

Implementación cárceles para la paz nacional

\$336.200.000

Presupuesto asignado	\$100.000.000
Presupuesto Ejecutado	\$100.000.000
% Ejecución	100,00%

6

Diseño de herramientas de evaluación nacional

\$153.974.304

Presupuesto asignado	\$460.000.000
Presupuesto Ejecutado	\$275.880.000
% Ejecución	59,97%

7

2

CUMPLIMIENTO  
DE METAS E  
INDICADORES

# CONTENIDO

## 2.1 INDICADORES SINERGIA

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

## 2.2 DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN



# 2.1

## INDICADORES SINERGIA

El Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados (**SINERGIA**) es considerado como una de las fuentes de información más relevantes en materia de seguimiento y evaluación de Políticas Públicas. El sistema gestiona el manejo de la información relacionada con la agenda de evaluación, el seguimiento al plan nacional de desarrollo y el afianzamiento de la cultura de gestión pública por resultados en el país y en la región de América Latina.

Los resultados del Instituto frente a los *indicadores sinergia* son:

Personas que acceden a programas de tratamiento penitenciario para su resocialización

2016	2017
1387	1387
4327	6114

PLANEADO  
EJECUTADO

Tasa de hacinamiento en los Establecimientos Penitenciarios y Carcelarios

2016	2017
49,90%	47,90%
51,15%	44,87%

PLANEADO  
EJECUTADO



Número de Establecimientos de Reclusión del Orden Nacional - ERON con bloqueo de señales de telefonía móvil

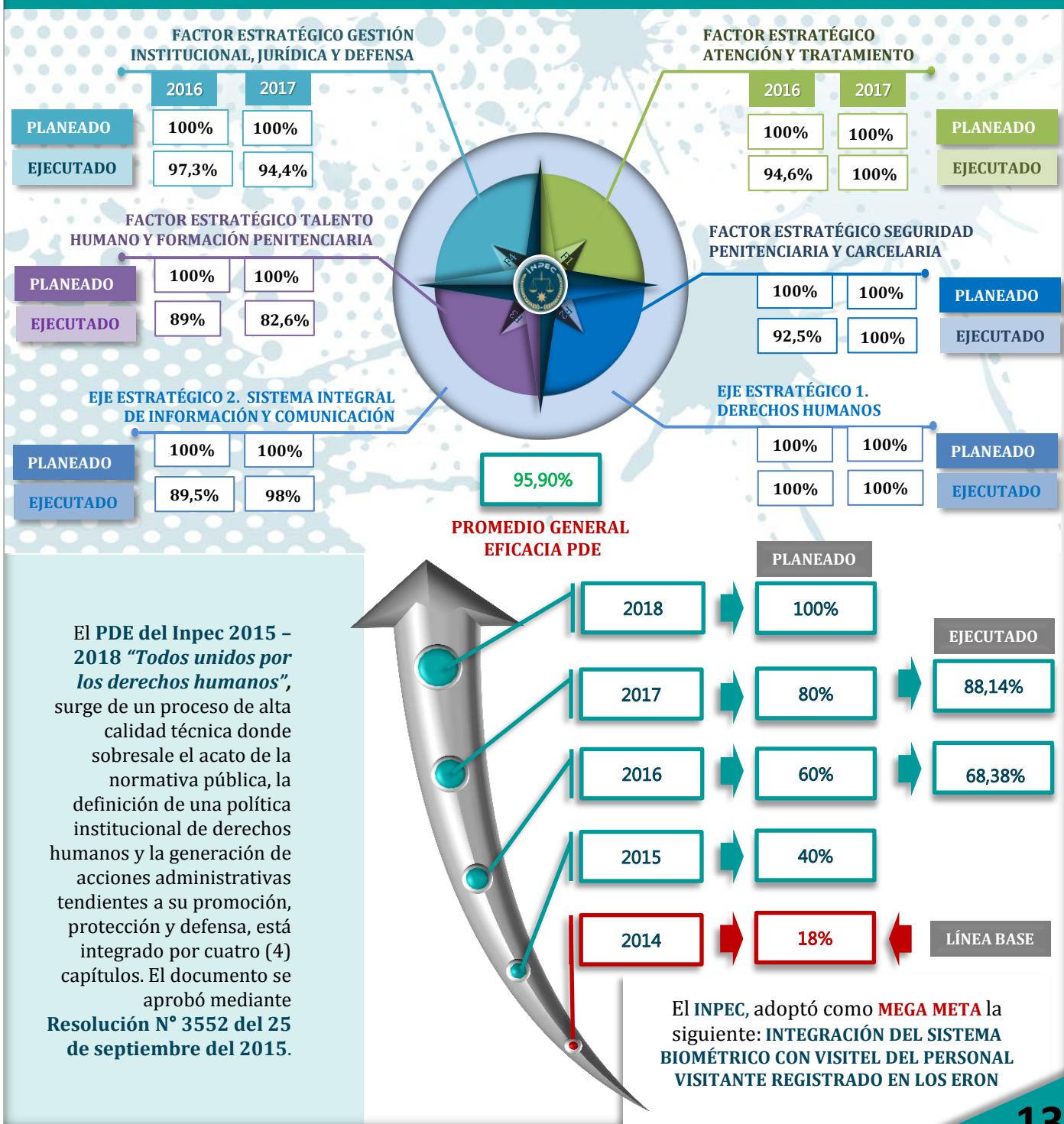
	2016	2017
PLANEADO	1	2
EJECUTADO	0	0

Porcentaje de Establecimientos de Reclusión de Orden Nacional con tecnología biométrica integral para visitantes de los internos

	2016	2017
PLANEADO	61%	81%
EJECUTADO	68,38%	88,14%

# 2.2

## DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO



# 1

## FACTOR

### ATENCIÓN Y TRATAMIENTO PENITENCIARIO



Es el primer factor del PDE, despliega todas las acciones de atención básica de la PPL y tratamiento penitenciario para la población condenada; asegurando de esta manera la prestación de servicios en alimentación, salud, atención social, desarrollo espiritual, asistencia jurídica, educación, deporte, recreación y cultura, laboral, programas de paz y resocialización, pospuestos.

Sector 1	Sector 2	Sector 3	Sector 4	Sector 5
Alimentación	Salud	Atención Social	Desarrollo Espiritual	Asistencia Jurídica
2016	100%	100%	100%	100%
2017	100%	100%	100%	49,00%
Sector 6	Sector 7	Sector 8	Sector 9	Sector 10
Tratamiento Penitenciario	Educación y Deporte	Laboral y Productivo	Pospuestos	Paz y Resocialización
2016	100%	100%	100%	100%
2017	100%	100%	100%	100%

# 2

## FACTOR

### SEGURIDAD PENITENCIARIA Y CARCELARIA



Es el segundo factor del PDE, está compuesto por las acciones y procesos en materia de seguridad y administración penitenciaria y carcelaria; conforme a las políticas y lineamientos institucionales, de Constitución y Ley, definidos para la elaboración, ejecución, seguimiento y evaluación de medidas preventivas y correctivas que garanticen la seguridad y el orden de los ERON.

Sector 1	Sector 2
Seguridad y Vigilancia	Cuerpo de Custodia
2016	98,00%
2017	100%



# 3

FACTOR

TALENTO HUMANO Y  
FORMACIÓN  
PENITENCIARIA



Es el tercer factor del PDE, está compuesto por las acciones y estrategias administrativas derivadas de la política de la administración del talento humano del Inpec. Dirige parte de los esfuerzos hacia: (i) establecer las necesidades de capacitación de los funcionarios, (ii) mejorar el clima laboral y la cultura organizacional de la entidad, (iii) implementar el programa de seguridad y salud en el trabajo, (iv) diseñar e implementar políticas en el desarrollo de programas académicos de formación, capacitación e investigación penitenciaria, (v) asegurar al recurso humano por medio de concurso de mérito.

Sector 1

Sector 2

Sector 3

Sector 4

Formación y  
Capacitación

Reinducción

Reentrenamiento

Inducción

100%

50,00%

100%

100%

99,42%

50,00%

100%

50,00%

2016

2017

Sector 5

Sector 6

Sector 7

Administración de  
Personal

Bienestar e  
Incentivos

Seguridad y Salud  
en el Trabajo

87,00%

94,00%

98,00%

100%

96,60%

100%

2016

2017

Es el cuarto factor del PDE, está compuesto por: (i) acciones correspondientes al MIPG, articula la gestión administrativa de la entidad a las cinco Políticas de Desarrollo Administrativo, así: 1) gestión misional y de gobierno, 2) transparencia, participación y servicio al ciudadano, 3) gestión del talento humano, 4) eficiencia administrativa, 5) gestión financiera, y (ii) asesoría jurídica en la defensa judicial del Inpec y el direccionamiento de la conducta ética de los funcionarios mediante la prevención, control y sanción de conductas que afecten la disciplina al interior de la entidad.

Sector 1

Sector 2

Sector 3

Gestión Misional y  
de Gobierno

Transparencia, Participación y  
Servicio al Ciudadano

Eficiencia  
Administrativa

100%

96,00%

96,00%

2016

100%

97,86%

99,25%

2017

Sector 2

Sector 3

Gestión Financiera

Jurídica y Defensa

100%

97,00%

2016

99,00%

89,78%

2017

# 4

FACTOR

GESTIÓN INSTITUCIONAL,  
JURÍDICA Y DEFENSA



# 5

EJE

DERECHOS HUMANOS



Es el primer eje estratégico del PDE, surge de la necesidad de incorporar en la práctica y gestión penitenciaria y carcelaria, cimentados de respeto y garantía de los derechos humanos de la PPL y los servidores penitenciarios, a través del lema: "Todos unidos por los derechos humanos"; está fuertemente vinculado a las estrategias que definen los cuatro factores estratégicos del Direccionamiento, por esta razón, constituye la política institucional de derechos humanos y la generación de acciones tendientes a su promoción, protección y defensa.

	<b>Clasificador 1</b> Formación en DDHH	<b>Clasificador 2</b> Respeto de los DDHH con enfoque diferencial	<b>Clasificador 3</b> Gestión Institucional en DDHH
2016	100%	100%	100%
2017	100%	100%	100%

# 6

EJE

DERECHOS HUMANOS



Es el segundo eje estratégico del PDE, tiene como finalidad potencializar los canales de comunicación oficiales hacia los diferentes públicos de la entidad, bajo dos enfoques: (i) comunicación interna, mejora el flujo de información útil para el desarrollo del ejercicio público del servidor penitenciario, consolida la identidad institucional y promueve un clima laboral basado en relaciones de confianza y trabajo en equipo, (ii) comunicación externa, establece relaciones estratégicas en función de la visión e imagen institucional, a fin de fortalecer la reputación y ampliar los canales hacia la comunidad.

	<b>Clasificador 1</b> Desarrollo Tecnológico	<b>Clasificador 2</b> Comunicaciones	<b>Clasificador 3</b> SISIPEC
2016	88,60%	100%	80,00%
2017	95,00%	100%	100%



# 3

## FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

# CONTENIDO



### **3.1 ATENCIÓN PSICOSOCIAL**

DIRECCIÓN ATENCIÓN Y TRATAMIENTO

### **3.2 TRATAMIENTO PENITENCIARIO**

DIRECCIÓN ATENCIÓN Y TRATAMIENTO

### **3.3 SEGURIDAD PENITENCIARIA**

DIRECCIÓN CUSTODIA Y VIGILANCIA

## 3.1

**ATENCIÓN  
PSICOSOCIAL**

Los programas de **Atención Psicosocial** responden a las actuaciones misionales del Instituto y se encuentran dirigidos a la población privada de la libertad imputada y condenada en el marco de la atención social y el tratamiento penitenciario.

**PROGRAMA DE  
INTEGRACIÓN SOCIAL****Grupo con Condición Excepcional****INDÍGENAS****EXTRANJEROS****ADULTO  
MAYOR****AFRO  
COLOMBIANOS****MADRES  
GESTANTES****DISCAPACIDAD**

2016

1009

2017

1000

429

923

2.481

2.276

3.123

3.506

116

64

814

967

**LGTBI****Autoreconocimiento**

2016

903

2017

1.187

# PROGRAMA DELINQUIR NO PAGA

**Programa Delinquir no Paga.** Su objetivo es implementar y desarrollar estrategias educativas a fin de sensibilizar a los participantes sobre la prevención del delito; está dirigido a estudiantes mayores de 14 años de edad de colegios y universidades.



2015	50.665	2016	43.916	2017	40.839
------	--------	------	--------	------	--------

El Programa de Atención Psicológica está dirigido al diseño, planeación e implementación de programas concernientes a la Atención e Intervención Psicológica Penitenciaria dirigidos a la Atención Social y Tratamiento Penitenciario de la población interna, orientada al desarrollo de sus potencialidades humanas.



Asistencia psicológica, orientación psicojurídica, atención en crisis, intervención psicológica para la población privada de la libertad:

2015	39.511
2016	18.704
2017	171.290

## ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN: VISITAS VIRTUALES PROGRAMADAS

	2015	2016	2017
Entre internos	68	206	504
Con familia en libertad	219	38	721
Extranjeros	7	10	58
Internas (os) e hijos institucionales	2		35

**Visitas Virtuales.** Esta iniciativa tiene como objetivo coadyuvar con el tratamiento penitenciario de un importante sector de la población reclusa, quienes se encuentran recluidos en lugares apartados al entorno familiar, están condenados, gozan de buena conducta y no reciben visita.

**S**

SISTEMA

**G**

GENERAL

**S**

SEGURIDAD

**S**

SOCIAL

**S**

SALUD

## AFILIACIÓN DE LA POBLACIÓN PRIVADA DE LA LIBERTAD



**La Afiliación a la PPL**, consiste en establecer las actividades para acceso al aseguramiento o cobertura para la prestación de los servicios de salud en modalidad intramural, detención o prisión domiciliaria y vigilancia o control electrónico a cargo del INPEC y a los menores de 3 años que convivan con sus madres en los ERON.

2015

171.931

2016

176.641

2017

180.486

## JORNADAS CÍVICAS EN SALUD

En 2017

# JORNADAS CÍVICAS

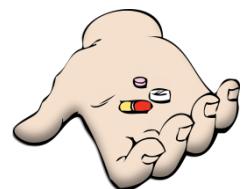
En el marco de la Emergencia Carcelaria decretada por Resolución 2390 de 2016 y prorrogada con Resolución 6401 de 2016. se lideraron con apoyo de entidades externas jornadas cívicas en salud



CONSULTA MÉDICA



CONSULTA ODONTOLÓGICA



FORMULAS MÉDICAS

2015	2.343	96	407
2016	126.783	78.165	No Aplica
2017	30.131	21.847	No aplica



El INPEC, comprometido con el proceso de fortalecimiento institucional de su capacidad de respuesta frente al problema de uso de sustancias psicoactivas, mediante la implementación del programa de atención integral a la drogadicción, orientados a la población privada de la libertad usadora de sustancias, con el fin de fortalecer y desarrollar habilidades, destrezas, actitudes y potencialidades en los internos e internas con el objetivo de minimizar los efectos de la relación entre el uso de sustancias psicoactivas y la prisionalización y procesos psicosociales en busca de su integración social.



## ALIMENTACIÓN

Visitas de seguimiento y control

2015

76

2016

103

2017

97

Informes prestación del servicio

295

709

135

Videoconferencias

8

7

5

# 3.2

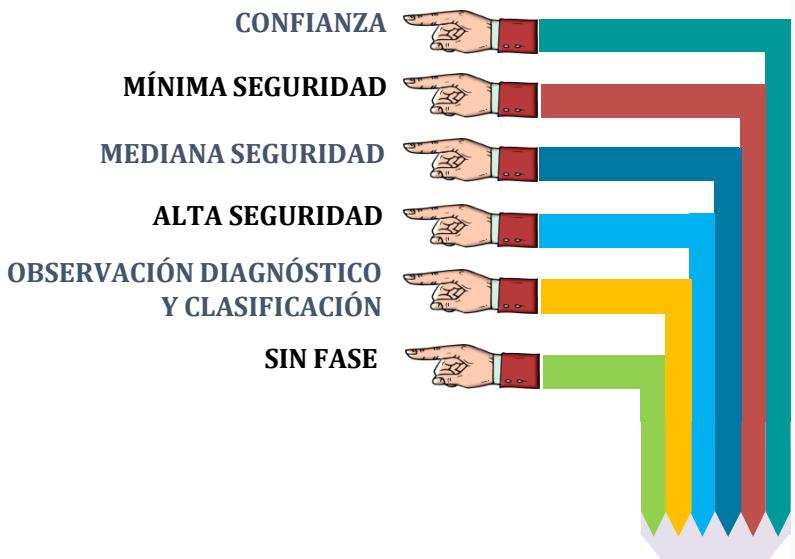
## TRATAMIENTO PENITENCIARIO

Dando cumplimiento a lo establecido en los artículos 10, 142 y 143 de la Ley 65 de 1993, el objetivo del **tratamiento penitenciario** es preparar al condenado mediante la resocialización para la vida en libertad. Se realiza conforme a la dignidad humana y a las necesidades particulares de la personalidad de cada sujeto, desarrollando en la población condenada competencias que le permitan vivir en sociedad a través de programas de estudio, trabajo, enseñanza y atención psicosocial.



### CLASIFICACIÓN EN FASE DE TRATAMIENTO

166	306	979
2288	2.864	4.269
16126	18.335	18.184
38528	39.434	42.388
17174	17.899	12.486
2506	2.054	1.383
2015	2016	2017



# PROGRAMAS PSICOSOCIALES CON FINES DE TRATAMIENTO PENITENCIARIO



Para el cuatrienio (2015-2018), se da inicio a la implementación de estos cinco programas de tratamiento penitenciario de forma progresiva en los Establecimientos de Reclusión del Orden Nacional: (i) preparación para la Libertad, cadena de vida, (ii) intervención penitenciaria para adaptación social - PIPAS, (iii) Programa para la Educación Integral - PEC, (iv) responsabilidad integral con la vida - RIV. Se da continuidad a dos programas de tratamiento: (i) inducción al Tratamiento Penitenciario y (ii) Misión Carácter.

PREPARACIÓN PARA LA LIBERTAD

ERON

2016

82

2017

114

COBERTURA

2.009

3.203

CADENA DE VIDA

ERON

2016

13

2017

92

COBERTURA

476

3.102

INTERVENCIÓN PENITENCIARIA PARA ADAPTACIÓN SOCIAL

ERON

2016

6

2017

32

COBERTURA

207

772

EDUCACIÓN INTEGRAL

ERON

2016

2

2017

14

COBERTURA

98

1.228

RESPONSABILIDAD INTEGRAL CON LA VIDA

ERON

2016

8

2017

53

COBERTURA

636

2.138

MISIÓN CARÁCTER

ERON

2016

111

2017

121

COBERTURA

2.236

8.899

INDUCCIÓN AL TRATAMIENTO PENITENCIARIO

ERON

2016

60

2017

120

COBERTURA

3172

4.671



## BONIFICACIÓN A INTERNOS



# 2016



**12.130**  
**INTERNOS**  
**TRABAJANDO**  
ENTRE ENERO A JUNIO

\$ 2.043.255.240

\$ 1.654.592.955

JULIO A SEPTIEMBRE  
**12.190**  
**INTERNOS**  
**TRABAJANDO**



**12.179**  
**INTERNOS**  
**TRABAJANDO**  
OCTUBRE A DICIEMBRE

\$ 1.153.017.647



# 2017

**11.822**  
**INTERNOS**  
**TRABAJANDO**  
ENTRE ENERO A JUNIO

\$ 2.158.833.936



\$ 966.295.781



ENTRE JULIO A OCTUBRE

**12.059**  
**INTERNOS**  
**TRABAJANDO**

**12.001**  
**INTERNOS**  
**TRABAJANDO**  
NOVIEMBRE A DICIEMBRE

\$ 1.240.045.518



La escala diaria de reconocimiento económico “*bonificación*”, se determina por la cantidad de internos asignados a actividades laborales y de acuerdo al presupuesto asignado, teniendo en cuenta que incluye el pago por mano de obra de autoabastecimiento (uniformes y botas) y el pago de bonificación ordenados por fallos de Acción de Tutela.

# EDUCACIÓN

## PENITENCIARIA Y CARCELARIA



Formal

Para el trabajo y el desarrollo humano

Informal

Cultura, deporte y recreación



La **educación** de las personas privadas de la libertad es un factor determinante para la resocialización y como proceso recoge la metodología de educación para adultos en articulación con los objetivos del tratamiento penitenciario. Población privada de la libertad (PPL) participante:

2016



45.772  
**INTERNOS (AS)**  
REALIZANDO  
ACTIVIDADES

46.297

**INTERNOS (AS)**  
REALIZANDO  
ACTIVIDADES



2017



Los programas de **Cultura, Deporte y Recreación**, buscan de promover espacios de integración, cohesión, participación y solidaridad, minimizando factores de riesgo que genera la privación de la libertad.

## COBERTURA NACIONAL



VIGENCIAS

CULTURA

DEPORTE Y  
RECREACIÓN

2015

63.634

41.338

2016

28.578

39.719

2017

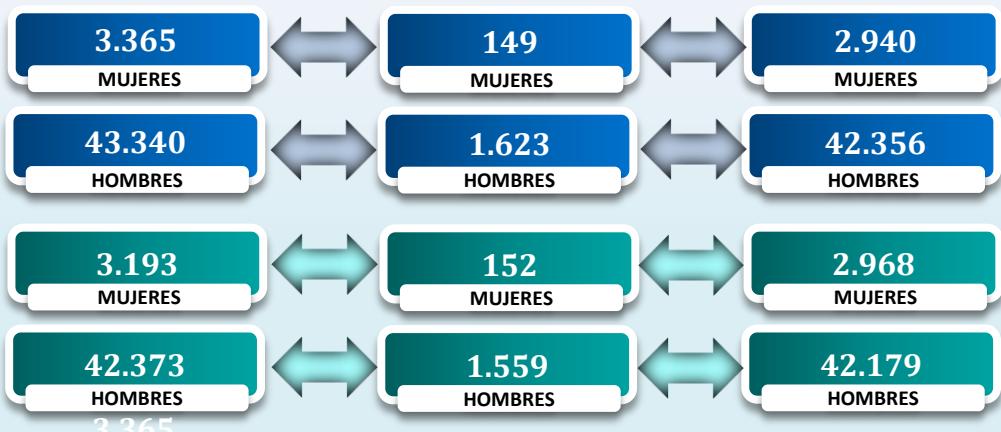
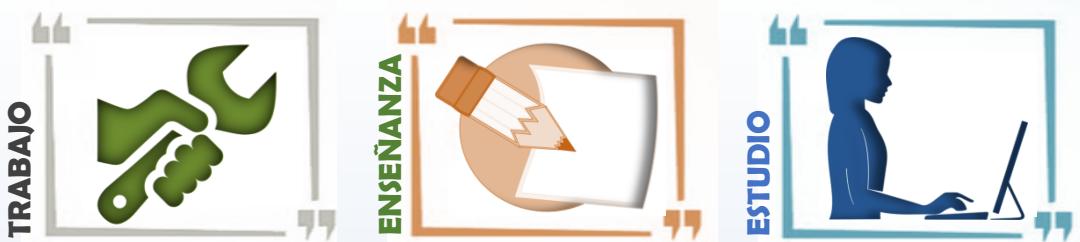
21.272

32.778



La **Junta de Evaluación, Trabajo y Estudio (JETEE)**, realiza la asignación ocupacional de la población de internos de acuerdo al manejo y aplicación de los procedimientos y conceptos emitidos por el Consejo de Evaluación y Tratamiento (CET).

# JETEE



43.340



**El trabajo para la población privada de la libertad.** La ley 65 de 1993, en sus artículos 79 y 80 establece que: *"El trabajo en los establecimientos de reclusión es obligatorio para los condenados como medio terapéutico adecuado a los fines de la resocialización"*. El INPEC, procura los medios necesarios para crear en los centros de reclusión fuentes de trabajo, industriales, agropecuarios o artesanales, según las circunstancias y disponibilidad presupuestal.



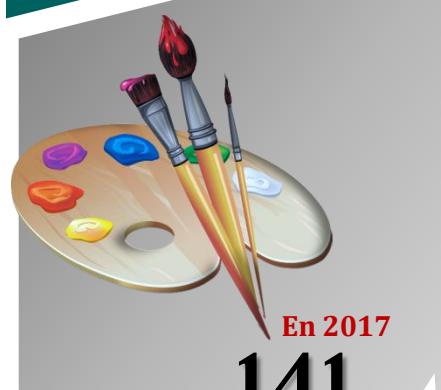
En 2016

# 89

ACTIVIDADES  
PRODUCTIVAS  
EN EL ÁREA  
AGROPECUARIA

En 2017

# 84



En 2017

# 141

En 2016

# 143

ACTIVIDADES  
PRODUCTIVAS  
EN EL ÁREA  
COMERCIAL

En 2016

# 212

ACTIVIDADES  
PRODUCTIVAS  
EN EL ÁREA  
INDUSTRIAL

En 2017

# 201

ACTIVIDADES  
PRODUCTIVAS  
EN EL ÁREA  
INDUSTRIAL





## TELETRABAJO

En el marco de la ejecución del Convenio Interadministrativo de Cooperación: "**plan maestro de teletrabajo para el sector justicia**", suscrito en el mes de junio de 2015, entre el Ministerio de Justicia y del Derecho, Ministerio del Trabajo, Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, USPEC e INPEC, se han beneficiado a la siguiente población reclusa:

PUNTOS **vive digital**  
Colombia

**57** INTERNOS  
BENEFICIADOS

- ✓ EPMSC DE TUNJA
- ✓ RM DE BOGOTÁ
- ✓ EPMSC SAN ANDRÉS

**121** INTERNOS  
BENEFICIADOS

- ✓ EPMSC TUNJA
- ✓ RM DE BOGOTÁ
- ✓ EPMSC SAN ANDRÉS

2016

2017





**CASA LIBERTAD**, se inauguró en julio de 2015, es el primer centro de atención, orientación y apoyo a la población pospuesta en Colombia. Cuenta con servicios de enfoque laboral y humana, apoyo psicosocial, oportunidad de acceso a un empleo digno y formal, programas educativos, acceso al Sistema General de Seguridad Social en Salud, capacitaciones y cursos del SENA, becas para estudio y programas de rehabilitación para superar adicciones.

En 2016 **360** INTERNOS BENEFICIADOS  
En 2017 **368** INTERNOS BENEFICIADOS

## PROGRAMA RESOCIALIZADOR

### EJE AXIOLÓGICO

	2016	2017
	42	171

### FAMILIA UN PROYECTO DE VIDA

	2016	2017
	35	195

### CUIDANDO NUESTRA CASA

	2016	2017
	174	137

### NUEVA VIDA

	2016	2017
	185	146

### SUJETO Y ESTADO

	2016	2017
	31	11

### VERDAD, JUSTICIA, REPARACIÓN

	2016	2017
	279	61

### FORJADORES

	2016	2017
	457	112

## POBLACIÓN POSTULADOS



# 3.3

## SEGURIDAD PENITENCIARIA



La **vigilancia interna** de los centros de reclusión esta a cargo del Cuerpo de Custodia y Vigilancia Penitenciaria Nacional. La vigilancia externa le corresponde a la Fuerza Pública y los organismos de seguridad.

**FUGA  
DE  
INTERNOS**



PERMISO 72 HORAS

FALLAS DE SEGURIDAD

DOMICILIARIA

REMISIÓN TRASLADO

PERMISO EXCEPCIONAL

2016                    2017  
**161**                    **120**

2016                    2017  
**14**                    **15**

2016                    2017  
**79**                    **220**

2016                    2017  
**2**                    **2**

2016                    2017  
**0**                    **0**

# PLANTA DE PERSONAL

## CUSTODIA Y VIGILANCIA



COMANDANTE SUPERIOR



MAYOR DE PRISIONES



CAPITÁN DE PRISIONES



OFICIAL LOGÍSTICO



OFICIAL DE TRATAMIENTO

2016

0

7

28

17

7

2017

0

15

58

23

9



TENIENTE DE PRISIONES



INSPECTOR JEFE



INSPECTOR



DISTINGUIDO



DRAGONEANTE

2016

127

108

522

365

10.739

2017

162

145

562

317

11.082

El personal de **Custodia y Vigilancia**, facilita la seguridad penitenciaria de la PPL. Para 2016, el total de RRHH fue de 11.920 funcionarios distribuidos en niveles jerárquicos. En el 2017, el total de personal fue de 12.373.

# OPERATIVOS

## Operativos especiales del CORES, CRI y Guías Caninos.

Los operativos especiales están reglamentados mediante Resolución 2122 de 2012, en su artículo 37, diseñar y ejecutar estrategias para la prestación de los servicios operativos especiales de seguridad y reacción inmediata, desarrollar programas de capacitación, establecer los lineamientos y procedimientos para el traslado y remisión de internos de alta seguridad y de seguridad especial, realizar los rescates de funcionarios o particulares que se encuentran en calidad de rehenes o secuestrados en los ERON.



SUSTANCIAS  
PSICOACTIVAS

2016  
2017

108.782,2 (Gr)  
6.842,6 (Gr)



ELEMENTOS DE  
COMUNICACIÓN

2016  
2017

3.225  
2.332



ARMAS BLANCAS  
Y ARTESANALES

2016  
2017

4.101  
659

## GUÍAS CANINOS



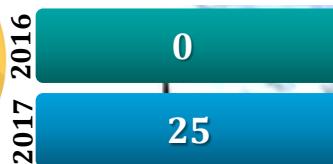
## GRUPO OPERACIONES

**EPESIALES.** Tiene entre sus funciones el diseñar y ejecutar estrategias para la prestación de los servicios operativos especiales de seguridad y reacción inmediata para el mantenimiento de la seguridad carcelaria y penitenciaria.

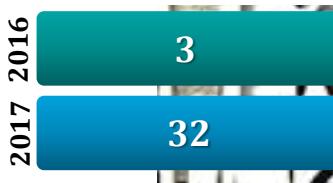
# GROPE



### TELEVISOR



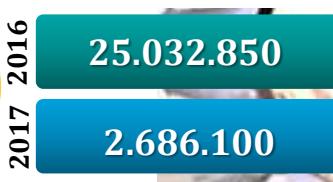
### COMPUTADOR



### TABLET



### DINERO



### CELULAR

2.696

2.325

### BATERIA CELULAR

189

1.031

### SIM CARDS

2.832

1.560

### MANOS LIBRES

347

706

### RELOJ CELULAR

4

4

# OPERATIVOS DE REGISTRO Y CONTROL

GROPE

	REG. CENTRAL	REG. OCCIDENTE	REG. NORTE	REG. ORIENTE	REG. NOROESTE	REG. VIEJO CALDAS
En 2016	38	6	16	4	9	10
En 2017	51	13	24	7	17	6

CUSTODIA Y  
VIGILANCIA

En 2016 37.257  
OPERATIVOS A  
NIVEL NACIONAL

En 2017 41.196  
OPERATIVOS A  
NIVEL NACIONAL





# REMISIONES DE LA POBLACIÓN PRIVADA



GRUPO  
OPERACIONES  
ESPECIALES

2016

21.327

2017

11.343

TRASLADOS  
A NIVEL  
NACIONAL

2016

385.020

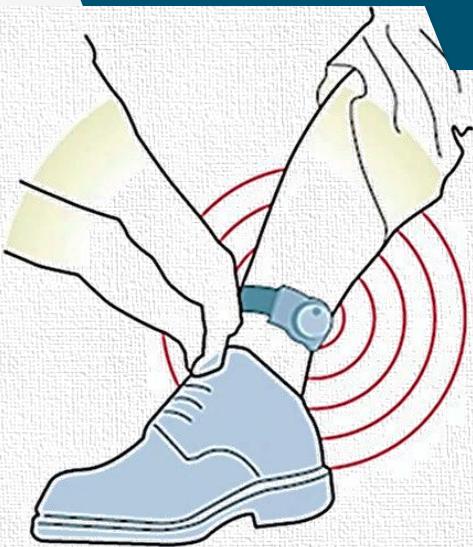
CUSTODIA Y  
VIGILANCIA

2017

369.760

# PROGRAMA DE VIGILANCIA ELECTRÓNICA

## DOMICILIARIA



2.127  
En 2016

GPS

5.254  
En 2017

RF

1.739  
En 2016

CERO  
En 2017

### MUJERES SINDICADAS

141  
En 2017      234  
En 2017

### MUJERES CONDENADAS

143  
En 2016      556  
En 2017

### HOMBRES SINDICADOS

698  
En 2016      1.141  
En 2017

### HOMBRES CONDENADOS

2.580  
En 2016      3.323  
En 2017

2.965  
En 2016

ALTAS

2.965  
En 2017

BAJAS

3.233  
En 2016

3.005  
En 2017

# 4

## GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

# CONTENIDO

## 4.1 TALENTO HUMANO

SUBDIRECCIÓN DE TALETNO HUMANO

## 4.2 CONOCIMIENTO INSTITUCIONAL

DIRECCIÓN ESCUELA DE FORMACIÓN





## GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

# 4.1

### PLANTA DE PERSONAL

	PLANTA ACTUAL	PLANTA IDEAL
DIRECTIVO	241	243
ASESOR	8	10
PROFESIONAL	967	4.625
TÉCNICO	812	3.200
ASISTENCIAL	919	1.758
CUSTODIA	12.848	22.630



## PROGRAMA DE BIENESTAR PARA FUNCIONARIOS

En 2017

221

En 2016

0

121

135

237

250

0

400

JUEGOS  
NACIONALES

JUEGOS DE LA  
FUNCIÓN PÚBLICA

JUEGOS DEL  
SECTOR JUSTICIA

TORNEO SEDE  
CENTRAL

JUEGOS  
REGIONALES

01

02

03

04

05



## VACACIONES RECREATIVAS

En 2016

291

En 2017

230



## DÍA DE LA FAMILIA

En 2016

700

En 2017

1.000



## DÍA DEL NIÑO

En 2016

400

En 2017

1.000



## FERIA DE LA SALUD

En 2016

8.000

En 2017

8.000



## FERIA DE VIVIENDA

En 2016

7.000

En 2017

7.000



## CONVENIO CON ICETEX

En 2016

16

En 2017

45





## INCENTIVOS PARA SERVIDORES PENITENCIARIOS

MEJORES

FUNCIONARIOS

2016

277

2017

1.639

MEJOR

EQUIPO DE W  
BONOS DE PAPEL

2016

1

2017

0

DISTINTIVO

BUENA CONDUCTA  
DE FUNCIONARIOS

2016

3.924

2017

342

DISTINTIVO

POR ANTIGÜEDAD  
LABORAL

2016

985

2017

1.410





## CONOCIMIENTO INSTITUCIONAL

# 4.2



## CURSOS DE **ASCENSO** PARA FUNCIONARIOS DEL CUERPO DE CUSTODIA

**88**  
ESTUDIANTES  
En 2016



**402**  
ESTUDIANTES  
En 2017





CURSOS DE

COMPLEMENTACIÓN

FORMACIÓN

Y

DEL CUERPO DE CUSTODIA

### Curso de formación.

Programa para personas que optan al empleo de Dragoneantes.

### Curso de complementación.

Programa para reservistas del Cuerpo de Custodia y Vigilancia que optan al empleo de Dragoneantes.

En 2016

14

ESTUDIANTES  
EN CURSOS DE  
COMPLEMENTACIÓN

En 2016

17

ESTUDIANTES  
EN CURSOS DE  
FORMACIÓN

En 2017

445

ESTUDIANTES  
EN CURSOS DE  
COMPLEMENTACIÓN

En 2017

388

ESTUDIANTES  
EN CURSOS DE  
FORMACIÓN

En 2016 **17**  
**PROGRAMAS**

## **CON ESPECIALIDAD**

**TALES COMO:**

**Curso avanzado de trabajo en alturas**

**Técnico Laboral en Investigación  
Criminalística y judicial**

**Técnico Laboral en Adiestramiento  
Canino**

**Curso de Operaciones Penitenciarias  
de Alto Nivel - COPAN**

**Curso de reseña e identificación de  
personas**

**Curso Dactiloscopia**

**MIENTRAS QUE**

En 2017 **12**

**Custodia y Traslado de Personas  
Privadas de la Libertad**

**Curso avanzado de trabajo en alturas**

**Reseña e identificación de personas**

**Investigación Criminalística y  
judicial**

**Adiestramiento Canino**

**Operaciones Penitenciarias de Alto  
Nivel - COPAN**

**Instructores en Seguridad**



En 2016 **1.591** VS En 2017 **1.723**  
REENTRENAMIENTO DE  
FUNCIONARIOS CUSTODIA

En 2016 **2.206** En 2017 **2.361**  
BACHILLERES  
AUXILIARES  
INSTRUÍDOS



CURSOS  
**VIRTUALES**  
FUNCIONARIOS  
DE CUSTODIA

En 2016 **1.428**  
PARTICIPES  
En 2017 **1.277**  
PARTICIPES

En 2016 **201** DIRECTIVOS CON  
DIPLOMADO EN  
GERENCIA  
DE LA  
ADMINISTRACIÓN  
PENITENCIARIA  
MIENTRAS QUE...

En 2017 **117**

CURSOS DE  
**COOPERACIÓN**  
INTERINSTITUCIONAL  
CON FUERZAS  
MILITARES Y POLICIA

En 2016 **444** SERVIDORES  
PARTICIPARON  
En 2017 **681**

# 5

## CONTRATACIÓN PÚBLICA

### CONTENIDO

#### 5.1 CONTRATOS SUSCRITOS

DIRECCIÓN GESTIÓN CORPORATIVA  
GRUPO PROGRAMACIÓN PRESUPUESTAL



5.1

**CONTRATOS  
SUSCRITOS**

Para efectos del análisis de la **gestión contractual**, el INPEC definió una modalidad de contratos que permite identificar el número de los que fueron efectuados y el valor contratado, así:

**LICITACIÓN  
PÚBLICA**

En **2016** Hubo  
**5** una por valor de  
**\$30.339.164.501,00**

En **2017** por valor de  
**\$996.138.000,00**

**CONTRATACIÓN  
DIRECTA**

En **2016** Hubo  
**36** por valor de  
**\$10.778.368.235,60**

En **2017**  
Fueron **41**

por valor de  
**\$10.572.942.003,51**



3

**CONTRATACIÓN DIRECTA:  
PRESTACIÓN DE SERVICIOS  
PROFESIONALES Y DE APOYO  
A LA GESTIÓN**

En 2016 hubo **118** por valor de  
\$2.724.940.077,00

En 2017 Fueron **108** por valor de  
\$2.377.464.989,00



4

**MÍNIMA CUANTÍA -  
TIENDA VIRTUAL**

En 2016 hubo **12** por valor de  
\$249.086.707,00

En 2017 Fueron **4** por valor de  
\$49.953.064,00

5

**MÍNIMA CUANTÍA**

En 2016 hubo **27** por valor de  
\$555.776.204,39

En 2017 Fueron **26** por valor de  
\$391.997.093,00



6

## SELECCIÓN ABREVIADA MENOR CUANTÍA

En 2016 hubo 4 por valor de \$836,676,550,00

En 2017 Fueron 9 por valor de \$1.874,571,748,11

7

## SELECCIÓN ABREVIADA: AMP

En 2016 hubo 32 por valor de \$10.870.547.452,85

En 2017 Fueron 34 por valor de \$10.744.877.113,50

8

## SUBASTA INVERSA PRESENCIAL

En 2016 hubo 21 por valor de \$4.391.880.734,79

En 2017 Fueron 3 por valor de \$2.128.076.961,00

9

SELECCIÓN  
ABREVIADA  
MEDIANTE  
SUBASTA INVERSA  
ELECTRONICA

En 2016 No Hubo

\$00

15 En 2017 por valor de  
\$3.235.761.457,89

10

CONVENIOS DE  
ASOCIACIÓN-  
INTERADMINISTRATIVAS

En 2016 Hubo  
por valor de  
228 \$5.375.958.522,00

En 2017 Fueron 429 por valor de  
\$17.137.988.115,00



# 6

## LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN

# CONTENIDO

## 6.1 DERECHOS HUMANOS

GRUPO DERECHOS HUMANOS



6.1

## DERECHOS HUMANOS



## UNIDOS POR LOS DERECHOS HUMANOS

El Director General del Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario, con el propósito de continuar fortaleciendo la Política Institucional de respeto, promoción, protección y defensa de los derechos humanos de los privados de la libertad, estableció el 07 de mayo del 2015, la campaña **"EL INPEC UNIDO POR LOS DERECHOS HUMANOS"**, bajo el lema: *En pro del respeto y la garantía de los derechos humanos de los privados de la libertad.*

### PROMOCIÓN Y SENSIBILIZACIÓN DE LOS DERECHOS HUMANOS DIRIGIDAS A LA PPL

**Marzo - Abril 2017**

DERECHO A LA LIBERTAD

**Mayo - Junio 2017**

DERECHO A LA CULTURA

**Julio - Agosto 2017**

DERECHO A UN MEDIO AMBIENTE  
SANO

**Sept - Oct 2017**

DERECHO A LA COMUNICACIÓN

DE 21 ERON  
REGIONAL CENTRAL

**51%**  
PARTICIPARON

DE 19 ERON  
REGIONAL OCCIDENTE

**82%**  
PARTICIPARON

DE 17 ERON  
REGIONAL NOROESTE

**81%**  
PARTICIPARON

DE 9 ERON  
REGIONAL NORTE

**56%**  
PARTICIPARON

DE 6 ERON  
REGIONAL ORIENTE

**43%**  
PARTICIPARON

DE 19 ERON  
REGIONAL V.CALDAS

**90%**  
PARTICIPARON

### RESPETO DE LOS DERECHOS HUMANOS CON ENFOQUE DIFERENCIAL

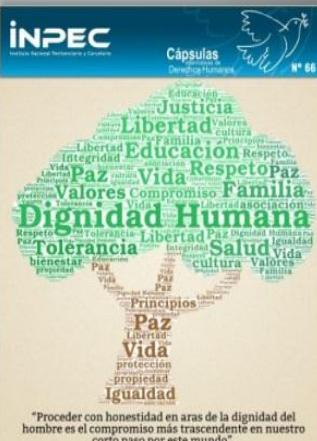


El Ministro de Justicia y del Derecho y el Director General del Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario, En la cárcel El Buen Pastor, se realizo el acto de reconocimiento de responsabilidad internacional y de disculpas públicas a *Marta Álvarez, caso 11656 de la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH)*.

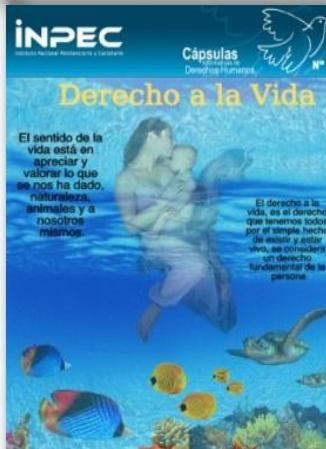
# CÁPSULAS INFORMATIVAS DDHH

Para el fortalecimiento del tema de DDHH a nivel nacional y al interior de los ERON, el Grupo de Derechos Humanos de la Dirección General, ha creado un segmento audiovisual para brindar información mensual a los grupos de interés de la entidad.

En 2016



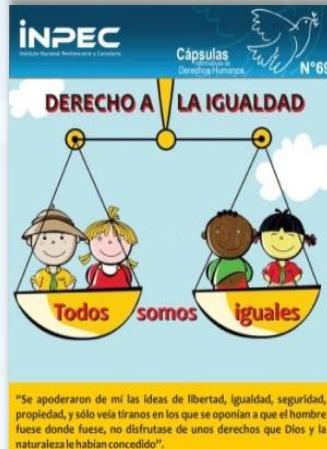
## DERECHOS FUNDAMENTALES



## DERECHO A LA VIDA



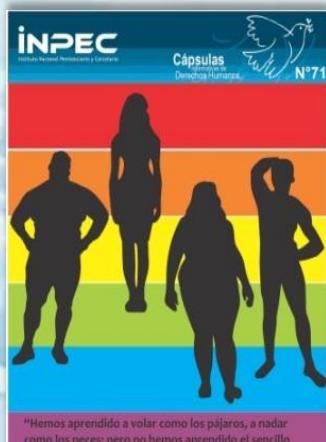
## DÍA INTERNACIONAL DE LA MUJER



## DERECHO A LA IGUALDAD



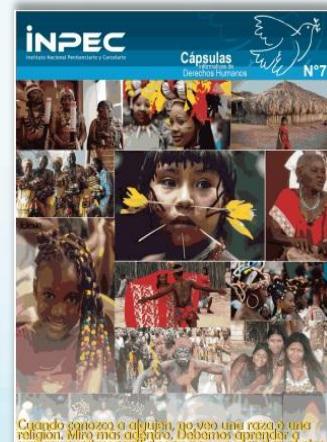
## CAPACIDADES EXCEPCIONALES



## LGTBI



## DERECHOS A LA INTEGRIDAD



## COMUNIDAD INDÍGENA

**INPEC**  
Instituto Nacional de Permanencia y Continuidad  
**Cápsulas**  
Derechos Humanos  
Nº 74

"Los Derechos Humanos son sus derechos, somos defensoras, promovemos, entiendemos e invitamos a otros. Nostros los promovemos".

## LOS DDHH SON SUS DERECHOS

En 2017

**INPEC**  
Instituto Nacional de Permanencia y Continuidad  
**Cápsulas**  
Derechos Humanos  
Nº 78

Tus creencias se convierten en tus pensamientos, tus pensamientos se convierten en tus palabras, tus palabras se convierten en tus acciones, tus acciones se convierten en tus hábitos, tus hábitos se convierten en tus valores, tus valores se convierten en tu destino.

Mahatma Gandhi

## VALORES Y PRINCIPIOS ÉTICOS

**INPEC**  
Instituto Nacional de Permanencia y Continuidad  
**Cápsulas**  
Derechos Humanos  
Nº 82

AFROCOLOMBIANO: El término se utiliza para denominar a los colombianos descendientes de África.

RAÍZES: Colombia es el hogar de numerosas culturas y tradiciones. Los nativos hablan lenguas caribeñas, "criollas", profesan la religión Católica y representan más de la mitad de la población del país.

NEGROS: Negros o bambucos: personas negras o de raza africana se suele referir a las personas cuya tonalidad de piel es más oscura que la piel de otras categorías de población.

PALEOQUEROS: Se llaman a los principales del siglo XVII cuando un grupo de unos treinta negros cimarrones, excepto del pueblo de Cartagena de Indias, fundaron la ciudad al norte de la actual Bogotá.

## AFROCOLOMBIANIDAD

**INPEC**  
Instituto Nacional de Permanencia y Continuidad  
**Cápsulas**  
Derechos Humanos  
Nº 75

La paz no es la ausencia de guerra, es una virtud, un estado de la mente, una disposición a la benevolencia, la confianza y la justicia.

Baruch Spinoza

## LA PAZ

**INPEC**  
Instituto Nacional de Permanencia y Continuidad  
**Cápsulas**  
Derechos Humanos  
Nº 76

DÍA DE LA TRANSPARENCIA

**INPEC**  
Instituto Nacional de Permanencia y Continuidad  
**Cápsulas**  
Derechos Humanos  
Nº 76

La Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública

Lealtad  
Solidaridad  
Dignidad Humana

Te da el derecho a preguntar

Kofi Annan

## DÍA DE LA TRANSPARENCIA

**INPEC**  
Instituto Nacional de Permanencia y Continuidad  
**Cápsulas**  
Derechos Humanos  
Nº 77

DE LOS DERECHOS HUMANOS  
DÍA INTERNACIONAL DE LOS DERECHOS HUMANOS

## DÍA INTERNACIONAL DE LOS DDHH

**INPEC**  
Instituto Nacional de Permanencia y Continuidad  
**Cápsulas**  
Derechos Humanos  
Nº 79

PATRIMONIO CULTURAL

## PATRIMONIO CULTURA

**INPEC**  
Instituto Nacional de Permanencia y Continuidad  
**Cápsulas**  
Derechos Humanos  
Nº 80

Mujer

"Pienso triunfar, debes creer en tí misma y tener la fuerza y la esperanza para saber que el futuro puede ser diferente". Oprah Winfrey

"Pienso triunfar, debes creer en tí misma y tener la fuerza y la esperanza para saber que el futuro puede ser diferente". Oprah Winfrey

"Confío en tí mismo, y veo el tipo de persona con el que quiero vivir. Tú eres tú". Goldie Hawn

"Mira de cerca el presente que estás viviendo porque debes concentrarte en él para que sea mejor". Albert Einstein

"No dejes pasar ni un solo día sin que tenga impacto en el mundo que te rodea. Lo que haces marca la diferencia, y tienes que decidir qué tipo de diferencia es la que quieres hacer". Jane Goodall

## DÍA DE LA MUJER

**INPEC**  
Instituto Nacional de Permanencia y Continuidad  
**Cápsulas**  
Derechos Humanos  
Nº 81

LIBERTAD DE PENSAMIENTO  
"Sin libertad de pensamiento, la libertad de expresión no sirve de nada". José Luis Sampedro

LIBERTAD DE CONCIENCIA  
"La libertad se extiende sólo hasta los límites de nuestra conciencia". Carl Jung

LIBERTAD DE EXPRESIÓN  
"La libertad es el derecho que tienen las personas de actuar libremente, pensar y hablar sin hipocrisía". José Martí

LIBERTAD DE REUNIÓN Y ASOCIACIÓN  
"La libertad no es el poder de hacer lo que queremos, sino el derecho de ser capaces de hacer lo que debemos". Lord Acton

## LIBERTADES

**INPEC**  
Instituto Nacional de Permanencia y Continuidad  
**Cápsulas**  
Derechos Humanos  
Nº 83

DERECHO A LA CULTURA

"Toda persona tiene derecho a tomar parte libremente en la vida cultural de la comunidad, a gozar de las artes y a participar en el progreso científico y en los beneficios que de él resulten"

**INPEC**  
Instituto Nacional de Permanencia y Continuidad  
**Cápsulas**  
Derechos Humanos  
Nº 84

ADULTO MAYOR

Derecho a permanecer en la actividad económica, política y cultural de su país.

Derecho a la información adecuada y oportuna sobre los servicios que le presta el Estado.

Derecho a no ser discriminados en ningún lugar público o privado.

Derecho a la igualdad de oportunidades y una vida digna.

Derecho a la atención médica adecuada y gratuita.

Derecho a recibir apoyo familiar y social a elevado nivel.

## DERECHO A LA CULTURA

**INPEC**  
Instituto Nacional de Permanencia y Continuidad  
**Cápsulas**  
Derechos Humanos  
Nº 85

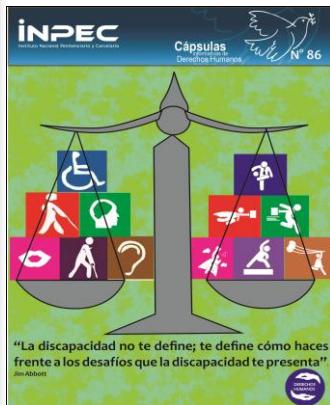
DERECHO A UN MEDIO AMBIENTE SANO

"Para sanarnos, debemos sanar al planeta y para sanar al

**INPEC**  
Instituto Nacional de Permanencia y Continuidad  
**Cápsulas**  
Derechos Humanos  
Nº 85

DERECHO A UN MEDIO AMBIENTE SANO

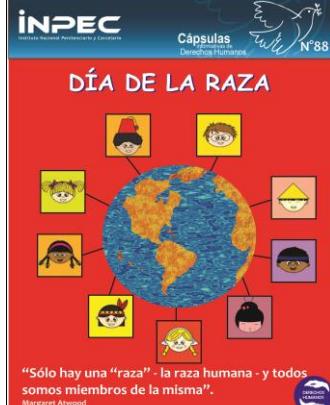
## DERECHO A UN MEDIO AMBIENTE SANO



DISCAPACIDAD



DERECHO A LA COMUNICACIÓN



DIA DE LA RAZA



DIA DE LA TRANSPARENCIA

2016

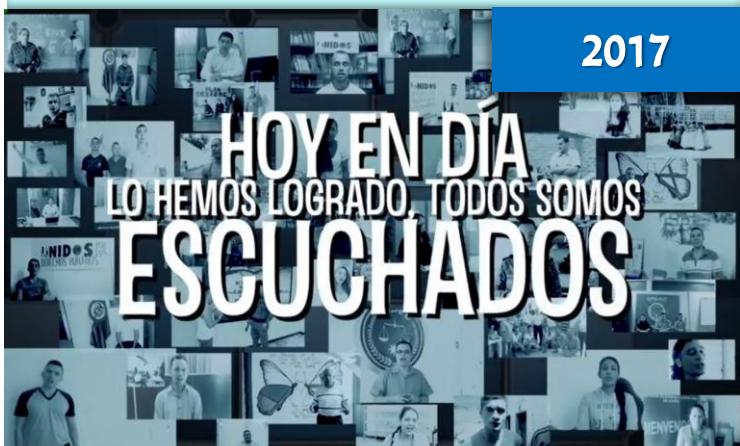
# VIDEOS

En el marco de la Campaña *"el Inpec Unido por los Derechos Humanos"*, el Grupo de Derechos Humanos realizó con el apoyo de la Oficina Asesora de Comunicación, videos institucionales con participación de los cónsul de DDHH de los ERON, emitiendo audios e imágenes que fueron usadas con el fin de exaltar su labor y así mismo invitarlos a continuar siendo parte de las actividades en esta materia y específicamente de la precitada Campaña.



UNIDOS POR LOS DERECHOS HUMANOS  
APOYAMOS LOS DERECHOS

2017



BALANCE DE LOS RESULTADOS DE LA CAMPAÑA EL INPEC UNIDO POR LOS DH

## FORMACIÓN EN DERECHOS HUMANOS



En el marco de los preceptos establecidos en la normatividad vigente, la Escuela Penitenciaria Nacional incorporó dentro de su plan anual de capacitación el desarrollo del **diplomado en derechos humanos**, con fundamento en los lineamientos internacionales y nacionales frente al respeto y aplicación de los mismos, particularmente el desarrollo de instrumentos específicos con relación a las personas privadas de la libertad.

## PROYECTO INOCENCIA

### Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional

No. 228 de 2015, suscrito entre el Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario y la Universidad Manuela Beltrán, con el objeto de:

*"desarrollar la iniciativa de naturaleza académica y de carácter social, que busca integrar a los estudiantes de las diferentes facultades de la Universidad, en una expresión real y esencial de cada una de su disciplinas, en el contexto de extensión universitaria del denominado PROYECTO INOCENCIA de la Universidad Manuela Beltrán"*



2016

ERON

14

COBERTURA

130

2017

9

90



2016

ERON

14

COBERTURA

156

2017

9

89



2016

ERON

14

COBERTURA

1.175

2017

9

655



[www.inpec.gov.co](http://www.inpec.gov.co)