



**iNPEC**





**INPEC**  
Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario

# INFORME DE GESTIÓN 2023

Teniente Coronel  
**DANIEL FERNANDO GUTIERREZ ROJAS**



*Presidente de la República de Colombia*  
**GUSTAVO FRANCISCO PETRO URREGO**

*Ministro de Justicia y del Derecho*  
**NÉSTOR IVÁN OSUNA PATIÑO**

*Director General del INPEC*  
**Teniente Coronel**  
**DANIEL GUTIÉRREZ ROJAS**

***Equipo de producción editorial y  
temática:***

*Jefe de la Oficina Asesora de Planeación (E)*  
**O.L. LEONEL RIOS SOTO**

*Coordinador Grupo Planeación Estratégica*  
**SANDRA MARCELA TRUJILLO  
GONZÁLEZ**



## **JEFES DE OFICINA:**

*Jefe Oficina Asesora de Planeación (E)*  
**O.L. LEONEL RIOS SOTO**

*Jefe Oficina Asesora Jurídica*  
**JOSE ANTONIO TORRES CERON**

*Jefe Oficina Asesora de Comunicaciones*  
**CARLOS ALBERTO ZAMBRANO S.**

*Jefe Oficina de Sistemas de Información*  
**ADRIANA CETINA HERNÁNDEZ**

*Jefe Oficina de Control Interno Disciplinario*  
**DRA. LAURA NATALIA RIVERA RUIZ**

*Jefe Oficina Control Interno*  
**DR. OSCAR ORLANDO GÓMEZ PINTO**



## **DIRECTORES SEDE CENTRAL:**

*Director Custodia y Vigilancia,*  
**TC. DANIEL GUTIÉRREZ ROJAS**

*Directora Atención y Tratamiento*  
**MARTHA ISABEL GÓMEZ MAHECHA**

*Directora Gestión Corporativa*  
**DR. ANDRÉS FELIPE BARNEY BARRIO**

*Director Escuela Penitenciaria Nacional*  
**DIEGO ALONSO ARIAS RAMÍREZ**

## **DIRECTORES REGIONALES:**

*Director Regional Central*  
**MY. NANCY DEL SOCORRO PEREZ GÓNZALEZ**

*Director Regional Occidental*  
**GUILLERMO ANDRÉS GONZÁLEZ ANDRADE**

*Director Regional Noroeste*  
**DRA. IMELDA LÓPEZ SOLORZANO**

*Director Regional Norte*  
**DRA. MARIA ALEXANDRA GARCIA FORERO**

*Director Regional Oriente*  
**OL. HENRY MAYORGA MELENDEZ**

*Director Regional Viejo caldas*  
**CR. ® JUAN CARLOS NAVIA HERRERA**



# CONTENIDO



|           |   |                 |
|-----------|---|-----------------|
| <b>01</b> | <b>EJECUCIÓN PRESUPUESTAL</b> .....           | <b>Pág. 07</b>  |
| <b>02</b> | <b>CUMPLIMIENTO DE METAS E INDICADORES</b> .. | <b>Pág. 13</b>  |
| <b>03</b> | <b>FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</b> .....    | <b>Pág. 27</b>  |
| <b>04</b> | <b>GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO</b> .....       | <b>Pág. 66</b>  |
| <b>05</b> | <b>CONTRATACIÓN PÚBLICA</b> .....             | <b>Pág. 76</b>  |
| <b>06</b> | <b>LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN</b> .....       | <b>Pág. 81</b>  |
| <b>07</b> | <b>OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES</b> --   | <b>Pág. 112</b> |



# 01 EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

- 1.1 Gestión Presupuestal**  
Oficina Asesora de Planeación
- 1.2 Proyectos de Inversión**  
Oficina Asesora de Planeación



**1.1**



# GESTIÓN PRESUPUESTAL

Oficina Asesora de Planeación



# GESTIÓN PRESUPUESTAL

Cifras en millones de \$ corrientes

| Funcionamiento | Inversión | Servicio de la Deuda |
|----------------|-----------|----------------------|
| 1.653.331      | 3.000     | 79.609               |
| 1.619.233      | 2.995     | 24.529               |
| 97.94%         | 99.85%    | 30.81%               |
| 1.580.489      | 2.953     | 24.529               |
| 38.744         | 42        | 0                    |

2022

|                   | Funcionamiento | Inversión |
|-------------------|----------------|-----------|
| Apropiación final | 1.525.793      | 2.150     |
| Compromisos       | 1.361.488      | 2.101     |
| % Ejecución       | 89.23%         | 97.73%    |
| Obligados         | 1.301.638      | 1.063     |
| Reservas          | 59.850         | 1.038     |

2023

|                   |
|-------------------|
| Apropiación final |
| Compromisos       |
| % Ejecución       |
| Obligados         |
| Reservas          |

Cifras en millones de \$ corrientes

| Servicio de la Deuda |
|----------------------|
| 4.451                |
| 4.451                |
| 100.00%              |
| 4.451                |
| 0                    |

Se expone el pronunciamiento consolidado del Presupuesto General asignado al Instituto Nacional penitenciario y Carcelario para las vigencias 2022 y 2023, en cuanto a los conceptos de: (i) funcionamiento (gastos de personal, adquisición de bienes y servicios, transferencias corrientes, gastos de comercialización y producción y gastos por tributos, multas, sanciones e intereses de mora, Servicio de la Deuda Pública ) e, (ii) Inversión.



## COMPORTAMIENTO PRESUPUESTAL VIGENCIAS FISCALES 2022 - 2023

| CONCEPTO             | Vigencia 2023 |        | Vigencia 2022 |         |
|----------------------|---------------|--------|---------------|---------|
|                      | Ejecutado     | % Eje  | Ejecutado     | % Eje   |
| Funcionamiento       | 1.619.233     | 97.94% | 1.361.488     | 89.23%  |
| Servicio de la Deuda | 24.529        | 30.81% | 4.451         | 100.00% |
| Inversión            | 2.995         | 99.85% | 2.101         | 97.73%  |
| Total                | 1.646.886     | 94.87% | 1.368.041     | 89.27%  |





1.2



## PROYECTOS DE INVERSIÓN

Oficina Asesora de Planeación



## PROYECTOS DE INVERSIÓN

### 2023

### 2022

1.

FORTALECIMIENTO EN LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE FORMACIÓN VIRTUAL AL CUERPO DE CUSTODIA Y VIGILANCIA DEL INPEC A NIVEL NACIONAL

Presupuesto asignado

500.000.000

400.000.000

Presupuesto Ejecutado

499.154.400

367.619.234

% Ejecución

99.83%

91.90%

2.

MODERNIZACION INTEGRAL DE LAS CAPACIDADES TECNOLOGICAS DEL INPEC A NIVEL NACIONAL

Presupuesto asignado

1.500.000.000

1.000.000.000

Presupuesto Ejecutado

1.499.837.443

998.813.714

% Ejecución

99.99%

99.88%

3.

FORTALECIMIENTO DE LA INDUSTRIA PENITENCIARIA A NIVEL NACIONAL

Presupuesto asignado

500.000.000

340.000.000

Presupuesto Ejecutado

500.000.000

338.300.000

% Ejecución

100.00%

99.50%

4.

FORTALECIMIENTO DEL PROCESO DE RESOCIALIZACION EN LOS EROON A NIVEL NACIONAL

Presupuesto asignado

500.000.000

410.000.000

Presupuesto Ejecutado

496.376.000

396.443.000

% Ejecución

99.28%

96.69%



# 02 CUMPLIMIENTO DE METAS E INDICADORES

## 2.1 Direccionamiento Estratégico Oficina Asesora de Planeación



**2.1**



## **DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO**

**Oficina Asesora de Planeación**



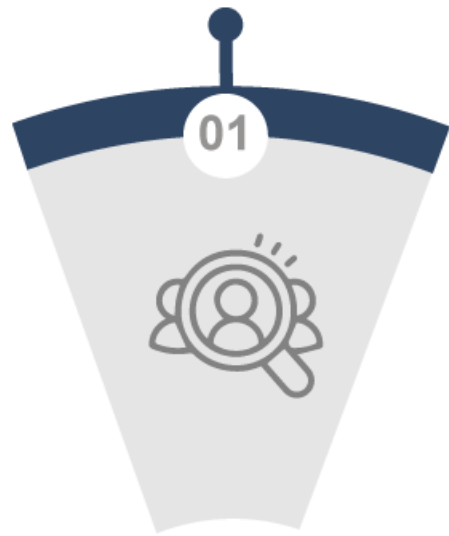
PROMEDIO GENERAL  
EFICACIA PDE

97.7%





# DIMENSIÓN TALENTO HUMANO



La Dimensión de Talento humano. Finaliza con un avance del 100% como resultado del cumplimiento de (36) productos al **100%.**

La Dimensión de Talento Humano quiere Fortalecer la gestión del empleo público aplicando la planeación durante el ciclo del servidor público (ingreso, desarrollo y retiro), para que los servidores penitenciarios desarrollen sus funciones de acuerdo con las condiciones requeridas por la entidad. .

## COMPONENTE 1 GESTIÓN ESTRATEGICA DEL TALENTO HUMANO

OBJETIVO ESTRATEGICO 100%

Gestionar un talento humano idóneo, comprometido y transparente, que contribuya al cumplimiento de la misión institucional y los fines del Estado, y alcance su propio desarrollo personal y laboral.

| SECTOR                                  | 2023 |
|---|------|
| 1. Planeación del Recurso Humano        | 100% |
| 2. Ingreso del Talento Humano           | 100% |
| 3. Desarrollo del Talento Humano        | 100% |
| 4. Retiro del Talento Humano            | 100% |
| 5. Formación Penitenciaria y Carcelaria | 100% |

## COMPONENTE 2 INTEGRIDAD EN EL SERVICIO PÚBLICO

OBJETIVO ESTRATEGICO 100%

Promover en los servidores penitenciarios un cambio cultural, tendiente a la gestión integra, responsable y transparente de lo público

| SECTOR                  | 2023 |
|-------------------------|------|
| 1. Código de integridad | 100% |



# DIMENSIÓN ESTRATEGICO Y PLANEACIÓN



La Dimensión de Direccionamiento Estratégico Finaliza con un avance del 97,7% como resultado del cumplimiento de (49) productos al 100% y (3) producto en **90%**.  
La dimensión de Direccionamiento Estratégico y Planeación diseñar la ruta estratégica con miras a fortalecer la confianza ciudadana y la legitimidad.

COMPONENTE 1

PLANEACIÓN INSTITUCIONAL

OBJETIVO ESTRATEGICO

100%

Formulación de los planes de acción institucionales

| SECTOR                    | 2023 |
|---------------------------|------|
| 1. Planeación Estratégica | 95%  |

COMPONENTE 2

GESTIÓN PRESUPUESTAL "EFICIENCIA DEL GASTO

OBJETIVO ESTRATEGICO

100%

Planeación presupuestal viable y sostenible

| SECTOR   | 2023 |
|--|------|
| 1. Gestión Presupuestal "Eficiencia Del Gasto Público" | 98%  |

COMPONENTE 3

CONTRATOS

OBJETIVO ESTRATEGICO

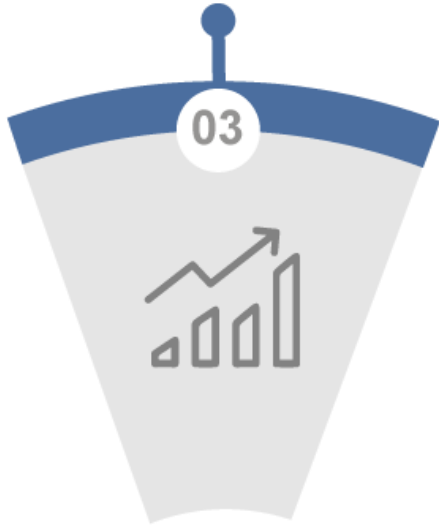
100%

Desarrollar los procedimientos administrativos para el cumplimiento de la ejecución del plan anual de caja

| SECTOR       | 2023 |
|--------------|------|
| 1. Contratos | 100% |



# DIMENSIÓN GESTIÓN PARA EL RESULTADO CON VALORES



La Dimensión Gestión Con Valores Para Resultados. Finaliza con un avance del 100% como resultado del cumplimiento de (71) productos al **100%**

Esta dimensión de Gestión para el resultado con valores Ejecutar la planeación institucional en el marco de los valores del servicio público.

## COMPONENTE 1 RELACIÓN ESTADO CIUDADANO

**OBJETIVO ESTRATEGICO 100%**

Fortalecer la comunidad penitenciaria y su relación con el Instituto en un entorno confiable que permita la apertura y el aprovechamiento de los datos públicos,

| SECTOR  | 2023 |
|---|------|
| Transparencia y acceso a la información pública | 100% |
| Servicio Al Ciudadano                           | 100% |
| Racionalización de trámites                     | 100% |
| Rendición De Cuentas Y Participación Ciudadana  | 100% |
| tic para la sociedad                            | 100% |

## COMPONENTE 2 DE LA VENTANILLA HACIA ADENTRO

**OBJETIVO ESTRATEGICO 100%**

Mejorar el funcionamiento Institucional y su relación con otras entidades públicas

| SECTOR   | 2023 |
|--|------|
| 1. Fortalecimiento Organizacional Y Simplificación De Procesoseficiencia Del Gasto | 100% |
| 2. Eficiencia Del Gasto Público  | 100% |
| 3. Tic Para El Estado  | 100% |
| 4. Seguridad Digital   | 100% |
| 5. Defensa Jurídica  | 100% |
| 6. Mejora Normativa  | 100% |



## DIMENSIÓN EVALUACIÓN DE RESULTADOS



La Dimensión Evaluación de Resultados . Finaliza con un avance del 100% como resultado del cumplimiento de (13) productos al **100%**.

Conocer los avances en la consecución de resultados previstos en su marco estratégico.

### COMPONENTE 1 SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN INSTITUCIONAL

OBJETIVO ESTRATEGICO 100%

Promover al Instituto el seguimiento a la gestión y su desempeño

| SECTOR                                    | 2023 |
|---|------|
| 1. Seguimiento Y Evaluación Institucional | 100% |



DIMENSIÓN  
INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN



La Dimensión Información y Comunicación. Finaliza con un avance del 100% como resultado del cumplimiento de (20) productos al **100%**.

Garantizar un adecuado flujo de información tanto interna como externa

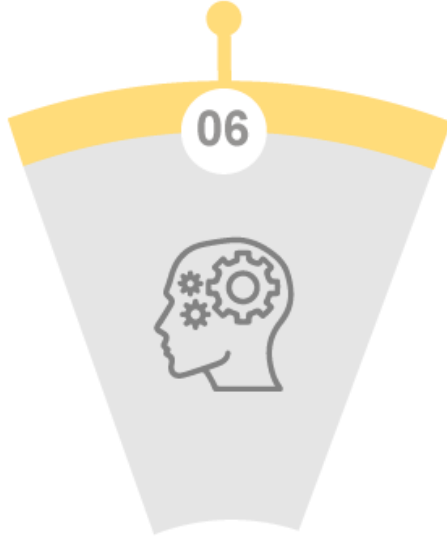
| COMPONENTE 1 GESTIÓN DOCUMENTAL                                |  |      |
|--|--|------|
| OBJETIVO ESTRATEGICO   |  | 100% |
| Implementar el Programa de Gestión Documental del Instituto .. |  |      |
| SECTOR   |  | 2023 |
| 1. Documental  |  | 100% |

| COMPONENTE 2 COMUNICACIONES  |  |      |
|--|--|------|
| OBJETIVO ESTRATEGICO   |  | 100% |
| Promover los recursos de información y comunicación en pro de la imagen institucional. |  |      |
| SECTOR   |  | 2023 |
| 1. Comunicación Organizacional Y Medios Institucionales                                |  | 100% |

| COMPONENTE 3 GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN ESTADISTICA  |  |      |
|---|--|------|
| OBJETIVO ESTRATEGICO  |  | 100% |
| Mejorar la calidad, uso y aprovechamiento estadístico de los registros administrativos del Instituto. |  |      |
| SECTOR  |  | 2023 |
| 1. Estadística  |  | 100% |



## DIMENSIÓN GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO



La Dimensión Gestión del Conocimiento . Finaliza con un avance del 100% como resultado del cumplimiento de (06) productos al **100%**.

La dimensión Gestión del Conocimiento, tiene como finalidad institucionalizar prácticas sistemáticas de generar, capturar, compartir y aplicar conocimiento en todos los momentos del ciclo de la gestión institucional.

### COMPONENTE 1 GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

OBJETIVO ESTRATEGICO 100%

Promover el desarrollo de mecanismos de experimentación e innovación

| SECTOR                                      | 2023 |
|---|------|
| 1. Investigación penitenciaria y carcelaria | 100% |
| 2. innovación penitenciaria                 | 100% |



# DIMENSIÓN CONTROL INTERNO



La Dimensión Control Interno. Finaliza con un avance del 100% como resultado del cumplimiento de (14) productos al **100%.**

La dimensión de Control Interno, fomentará buenas prácticas, elementos e instrumentos que permitan al INPEC contar con directrices para controlar la planeación, gestión y evaluación, a fin de establecer acciones de prevención, verificación y evaluación en procura del mejoramiento continuo.

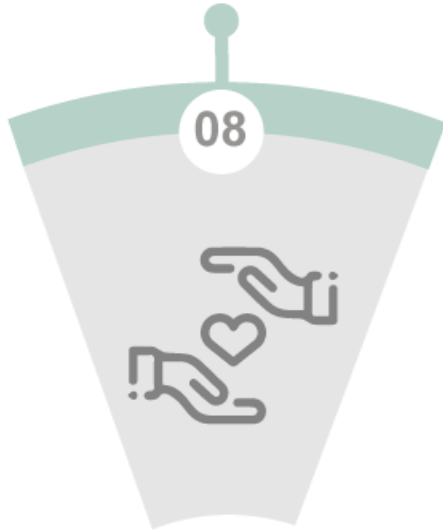
## COMPONENTE CONTROL INTERNO

**OBJETIVO ESTRATEGICO** **100%**  
Promover al Instituto el seguimiento a la gestión y su desempeño

| SECTOR                                | 2023 |
|---------------------------------------|------|
| 1. Ambiente de Control                | 100% |
| 2. Evaluación a La Gestión del Riesgo | 100% |
| 3. Actividades De Control             | 100% |
| 4. Información y Comunicación         | 100% |
| 5. Monitoreo Y Supervisión            | 100% |



# DIMENSIÓN ATENCIÓN Y TRATAMIENTO PENITENCIARIO



La Dimensión Atención y Tratamiento Penitenciario. Finaliza con un avance del 100% como resultado del cumplimiento de (41) productos al **100%**

La dimensión de Atención y Tratamiento, Establecer de acuerdo con las políticas institucionales y la normatividad vigente los planes para el desarrollo de los proyectos y programas de atención básica de la población sindicada privada de la libertad y el tratamiento penitenciario de la población condenada privada de la libertad

## COMPONENTE 1 SALUD

OBJETIVO ESTRATEGICO 100%

Establecer estrategias encaminadas al acceso y vigilancia de los servicios en salud y alimentación a la población a cargo del INPEC

| SECTOR                    | 2023 |
|---------------------------|------|
| 1. Alimentación           | 100% |
| 2. Aseguramiento en salud | 100% |
| 3. Salud Público          | 100% |
| 4. Servicios de Salud     | 100% |

## COMPONENTE 2 EDUCACIÓN

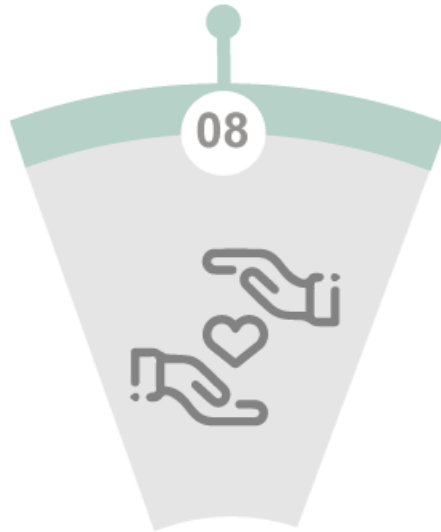
OBJETIVO ESTRATEGICO 100%

Implementar el modelo educativo del INPEC en cada uno de los ERON, incluyendo las actividades deportivas, recreativas y culturales como parte constitutiva del tratamiento penitenciario, en pro de mejorar la calidad de la educación impartida a los privados de la libertad.

| SECTOR                                  | 2023 |
|---|------|
| 1. Educación Penitenciaria y Carcelaria | 100% |
| 2. Cultura Deporte y Recreación.        | 100% |



## DIMENSIÓN ATENCIÓN Y TRATAMIENTO PENITENCIARIO



La Dimensión Atención y Tratamiento Penitenciario. Finaliza con un avance del 100% como resultado del cumplimiento de (41) productos al **100%**

La dimensión de Atención y Tratamiento, Establecer de acuerdo con las políticas institucionales y la normatividad vigente los planes para el desarrollo de los proyectos y programas de atención básica de la población sindicada privada de la libertad y el tratamiento penitenciario de la población condenada privada de la libertad

### COMPONENTE 3 PSICOSOCIAL

OBJETIVO ESTRATEGICO **97,78%**

Diseñar e implementar programas de tratamiento penitenciario y de atención social eficaces beneficiando a la ppl y facilitando su proceso de prisionalización

| SECTOR                       | 2023 |
|------------------------------|------|
| 1. Atención Social           | 100% |
| 2. Tratamiento Penitenciario | 100% |
| 3. Apoyo Espiritual          | 100% |

### COMPONENTE 4 DESARROLLO DE HABILIDADES PRODUCTIVAS

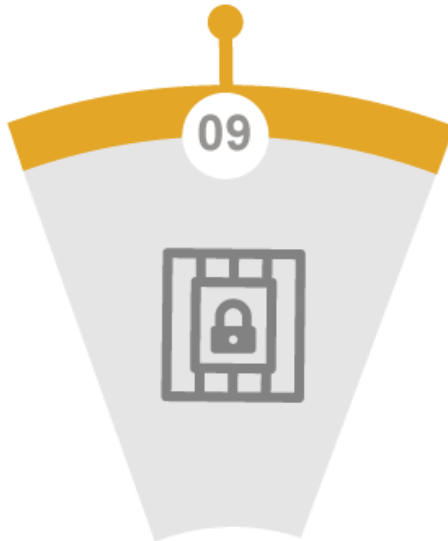
OBJETIVO ESTRATEGICO **100%**

Promover el desarrollo de actividades laborales ocupacionales y productivas para las personas privadas de la libertad

| SECTOR                       | 2023 |
|------------------------------|------|
| 1. Actividades Ocupacionales | 100% |
| 2. Actividades Productivas   | 100% |
| 3. Gestión Comercial         | 100% |



## **DIMENSIÓN SEGURIDAD PENITENCIARIA**



La Dimensión Seguridad Penitenciaria. Finaliza con un avance del 100% como resultado del cumplimiento de (20) productos al **100%**.

La dimensión Seguridad Penitenciaria, garantizar el orden y la disciplina en los establecimientos de reclusión, el cumplimiento de las penas y las medidas de detención preventiva, todo en el marco del respeto de los derechos humanos y la dignidad de las personas privadas de la libertad, los visitantes y funcionarios.

### **COMPONENTE 1 SEGURIDAD Y VIGILANCIA**

**OBJETIVO ESTRATEGICO 100%**

Generar condiciones permanentes de seguridad en los ERON.

| SECTOR                                  | 2023 |
|---|------|
| 1. Seguridad Penitenciaria Y Carcelaria | 100% |
| 2. Proyección Cuerpo De Custodia        | 100% |

### **COMPONENTE 2 CUERPO DE CUSTODIA**

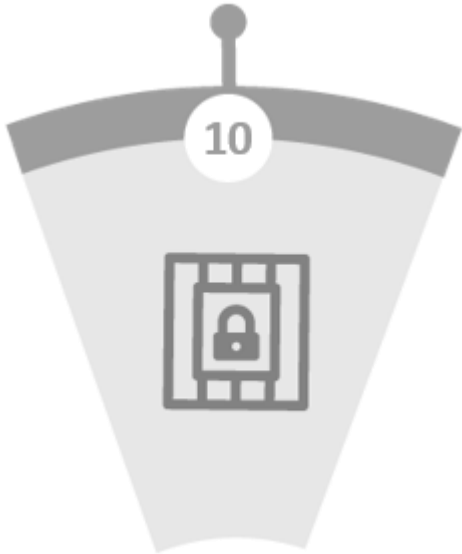
**OBJETIVO ESTRATEGICO 100%**

Establecer la planta del Cuerpo de Custodia de cada establecimiento de acuerdo a sus puestos de servicio

| SECTOR                                    | 2023 |
|---|------|
| 1. Información Penitenciaria Y Carcelaria | 100% |



# DIMENSIÓN DERECHOS HUMANOS



La Dimensión Derechos Humanos. Finaliza con un avance del 100% como resultado del cumplimiento de (6) productos. **100%**

La dimensión Seguridad Penitenciaria, garantizar el respeto, promoción, protección y defensa de los derechos humanos en el sistema penitenciario y carcelario

## COMPONENTE 1 DERECHOS HUMANOS

OBJETIVO **100%**

### ESTRATEGICO

Implementar herramientas de promoción, prevención y diseñar para la gestión de los Derechos Humanos de la población privada de la libertad enfocada a la prestación de los servicios penitenciarios y carcelarios.

| SECTOR  | 2023 |
|---|------|
| 1. Promoción, Prevención Y Gestión Derechos Humanos | 100% |



## 03 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

### 3.1 Atención Psicosocial

Dirección Atención y Tratamiento

### 3.2 Tratamiento Penitenciario

Dirección Atención y Tratamiento

### 3.3 Seguridad Penitenciaria

Dirección Custodia y Vigilancia

### 3.4 Gestión Disciplinaria

Oficina de Control Único Disciplinario



**3.1**



# ATENCIÓN PSICOSOCIAL

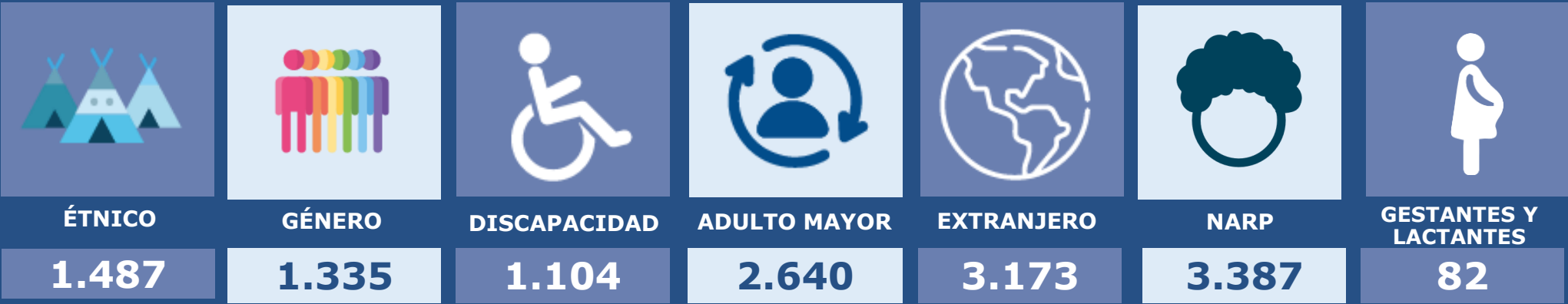
Dirección Atención y Tratamiento



# ENFOQUE DIFERENCIAL E INTERSECCIONAL PPL

## PROGRAMA DE INTEGRACIÓN SOCIAL Población con Enfoque Diferencial a interseccional

Los programas de Atención Psicosocial responden a las actuaciones misionales del Instituto y se encuentran dirigidos a la población privada de la libertad imputada y condenada en el marco de la atención social y el tratamiento penitenciario.



Fuente: SISIEPEC WEB 31/12/2023

\*NARP: Negro, Afrocolombianos, R raizal y Palanquero.



## MUESTRAS INTERCULTURALES



Fuente: Registro fotográfico CPAMS Girón. Octubre 2023.

Se llevaron a cabo las muestras interculturales en la totalidad de los Establecimientos de Reclusión del Orden Nacional a cargo del INPEC, cuyo objetivo era posibilitar espacios de reflexión, participación y co-construcción de saberes para que la población privada de la libertad reconocida en el enfoque diferencial se visibilice y resalte sus costumbres y características propias.

Se contó con la participación de **6.370** personas aproximadamente.



## PROGRAMAS PSICOSOCIALES DE ATENCIÓN SOCIAL

El **Programa de Atención Psicológica** está dirigido a toda población privada de la libertad (sindicada, condenada)

Durante la vigencia 2023 se llevaron a atenciones en los cuatro componentes: Asistencia psicológica, Orientación Psicojurídica, Atención en crisis y Preservación de la vida; logrando prevenir y/o minimizar, los efectos del proceso de prisionalización en la PPL y buscando el desarrollo de habilidades que les permita mantener una estabilidad emocional y mental durante su privación de libertad.



**Asistencia psicológica:** 17.581

**Orientación Psicojurídica:** 2.975

**Atención en crisis:** 13.326

**Preservación de la vida:** 10.051

**Por ingreso:** kit de aseo **54.012** y elementos de cama **50.730**

**Entregas masivas** (Marzo, junio, septiembre y diciembre): kits de aseo **372.879**

**Por diagnóstico de necesidad:** kits de aseo **197.475** y elementos de cama **39.898**

Desde el **Eje prestacional** se llevó a cabo la entrega de suministros de implementos de aseo personal, colchonetas, sábanas, sobre sábanas y/ cobijas según el clima y almohadas, de acuerdo a la distribución presupuestal realizada desde la Dirección de Atención y con otros recursos como lo son convenios interadministrativos con entes territoriales, y los provenientes de la Red Social de Apoyo por donaciones.



Los **Encuentros de Familia** hacen parte de las estrategias para fortalecer los vínculos entre las PPL y sus familias, el acercamiento familiar y desarrollar procesos de acompañamiento que inciden de forma positiva en la resocialización de las PPL.

Se llevaron a nivel nacional un total de **1.882** sesiones (individuales y familiares) de encuentros de familia con una de participación de **38.019** ppl y **23.824** familiares.

Se incrementó en un **62.52%** la participación de los PPL.



Fuente: Registro fotográfico COIBA 2023



Fuente: Registro fotográfico Montería 2023



Fuente: Registro fotográfico Puerto Boyacá 2023



La Estrategia de Comunicación Visitas Virtuales -VIVIF-, es una modalidad de comunicación dispuesta para facilitar la integración social y familiar de las personas privadas de la libertad dentro del proceso de resocialización.

**Durante la vigencia 2023, se continuó con la implementación de las estrategias a través de las cuatro modalidades:**

**Entre PPL**



**9.191**

**Con familia  
en libertad**



**24.109**

**Enfoque  
diferencial**



**640**

**Internas (os) e hijos  
institucionales**



**681**

En total se llevaron a cabo un total de **35. 679** visitas virtuales familiares y se socializó la estrategia en la totalidad de ERON durante el proceso de inducción al establecimiento, a través de entrega de folletos, charlas masivas por los pabellones, dentro del Comité de Derechos Humanos, carteleras, entre otros.



*Fuente: Registro fotográfico COIBA 2023*



*Fuente: Registro fotográfico Puerto Boyacá 2023*  
*Fuente: Registro fotográfico RM Manizales 2023*



# SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL SALUD (SGSSS)



|      | INTRAMURAL | DOMICILIARIA | TOTAL   |
|------|------------|--------------|---------|
| 2023 | 101.999    | 69.928       | 171.927 |
| 2022 | 98.248     | 75.105       | 173.353 |

El aseguramiento de la PPL es el acceso a través de la cobertura en salud para la población intramural sin capacidad de pago y menores de tres años que conviven con sus madres en los establecimientos de reclusión por medio de los recursos del Fondo Nacional de Salud; y para la población domiciliaria e intramural con capacidad de pago a través del Sistema General de Seguridad Social en Salud.

| AFILIACIÓN PPL       | CANTIDAD PPL | % PARTICIPACIÓN |
|----------------------|--------------|-----------------|
| Régimen Especial     | 1.917        | 1,12%           |
| Régimen Contributivo | 17.129       | 9,96%           |
| Fondo PPL            | 101.663      | 59,13%          |
| Régimen Subsidiado   | 51.218       | 29,79%          |



# ALIMENTACIÓN

VISITAS DE  
SEGUIMIENTO  
Y CONTROL



INFORMES  
PRESTACIÓN  
DEL SERVICIO



VIDEOCONFERENCIA



**2023**  
**2022**

**114**  
**136**

**566**  
**509**

**159**  
**295**

Se realizó investigación con la Universidad Nacional para la optimización de las proteínas, que sirvan como aspecto importante en la contratación de operadores de alimentos.

Se realizó convenio interinstitucional con la USPEC para el apoyo a la supervisión de la prestación del servicio de alimentación.





## **PROGRAMA DE PREVENCIÓN A LA DROGADICCIÓN**



El **INPEC**, comprometido con el proceso de fortalecimiento institucional de su capacidad de respuesta frente al problema de uso de sustancias psicoactivas, mediante la implementación del programa de atención integral a la drogadicción, orientados a la población privada de la libertad usuarios de sustancias, con el fin de fortalecer y desarrollar habilidades, destrezas, actitudes y potencialidades en los internos e internas con el objetivo de minimizar los efectos de la relación entre el uso de sustancias psicoactivas y la prisionalización y procesos psicosociales en busca de su integración social; para lo cual en los ejes de prevención y mitigación se atendieron **67.287 PPL** y en comunidades terapéuticas penitenciarias y carcelarias a nivel nacional se cuentan con 24 atendiendo a **598 PPL**.



**3.2**



## **TRATAMIENTO PENITENCIARIO**

**Dirección Atención y Tratamiento**



## CLASIFICACIÓN EN FASE DE TRATAMIENTO

|      | CONFIANZA | MÍNIMA<br>SEGURIDAD | MEDIANA<br>SEGURIDAD | ALTA<br>SEGURIDAD | OBSERVACIÓN<br>DIAGNÓSTICO Y<br>CLASIFICACIÓN | SIN FASE |
|------|-----------|---------------------|----------------------|-------------------|---|----------|
| 2023 | 2425      | 5671                | 15423                | 40783             | 12556   | 635      |
| 2022 | 2326      | 5644                | 15031                | 40239             | 10711   | 897      |

Aumentó al **70%** el seguimiento en fase o para cambio de fase de Tratamiento Penitenciario.

Se continúa en el **99%** de PPL clasificada en fase de Tratamiento Penitenciario.



## PROGRAMAS PSICOSOCIALES CON FINES DE TRATAMIENTO PENITENCIARIO

A pesar que el talento humano sea administrativo o del cuerpo de custodia y vigilancia que trabaja en los procesos de Tratamiento Penitenciario y Atención Social disminuyó de 1501 del 2022 a 1140 de 2023, los programas no han decaído y siguen fortaleciéndose con actualización de los mismos.



|             | PREPARACIÓN PARA LA LIBERTAD |                | CADENA DE LA VIDA |               | INTERVENCIÓN PENITENCIARIA PARA LA ADAPTACIÓN SOCIAL |               | EDUCACIÓN INTEGRAL |                | RESPONSABILIDAD INTEGRAL CON LA VIDA |               | MISIÓN CARÁCTER |               | INDUCCIÓN AL TRATAMIENTO PENITENCIARIO |                |
|-------------|------------------------------|----------------|-------------------|---------------|--|---------------|--------------------|----------------|--------------------------------------|---------------|-----------------|---------------|--|----------------|
|             | CANTIDAD ERON                | COBERTUR A PPL | CANTIDAD ERON     | CANTIDAD ERON | COBERTUR A PPL                                       | CANTIDAD ERON | CANTIDAD ERON      | COBERTUR A PPL | CANTIDAD ERON                        | CANTIDAD ERON | COBERTUR A PPL  | CANTIDAD ERON | CANTIDAD ERON                          | COBERTUR A PPL |
| <b>2023</b> | 117                          | 3333           | 110               | 3761          | 55   | 816           | 4                  | 199            | 65                                   | 2468          | 111             | 5424          | 121                                    | 5136           |



# JUNTA DE EVALUACIÓN DE TRABAJO, ESTUDIO Y ENSEÑANZA JETEE



|      | TRABAJO | ESTUDIO | ENSEÑANZA |
|------|---------|---------|-----------|
| 2023 | 46.418  | 43.797  | 1.827     |
| 2022 | 44.655  | 40.954  | 1.892     |

Subió al 95% la asignación ocupacional TEE de la PPL condenada y al 75% a la PPL sindicada.



## PROGRAMAS



**Programa Delinquir no Paga.** Ha incrementado la participación de la PPL en Delinquir primera condena para disminuir la reincidencia.



| ESTRATEGIA        | PARTICIPANTES |
|-------------------|---------------|
| COMUNIDAD GENERAL | 4.546         |
| PRIMERA CONDENA   | 5.514         |
| <b>TOTAL</b>      | <b>10.060</b> |



# SERVICIO POSPENITENCIARIO

El Servicio Postpenitenciario es una función del Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario (INPEC) que busca la integración del liberado a la familia y a la sociedad





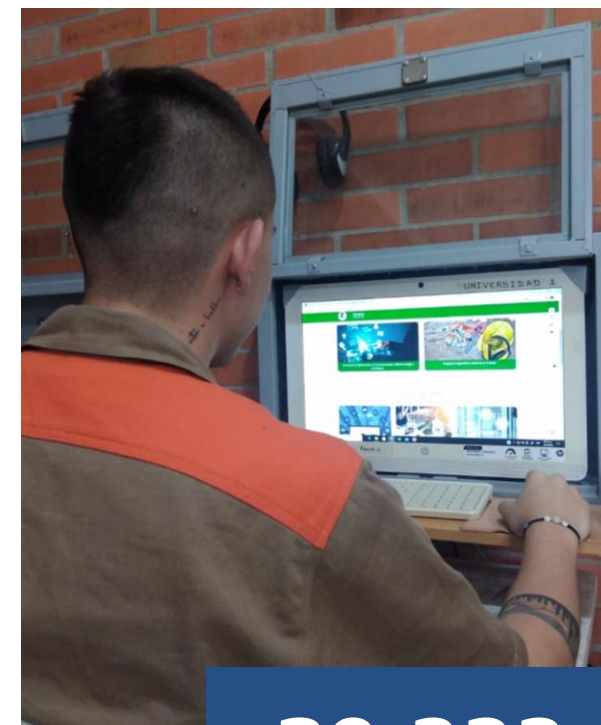
# EDUCACIÓN PENITENCIARIA Y CARCELARIA

## 2023



49.511

## 2022



39.222

La **educación** de las personas privadas de la libertad es un factor determinante para la resocialización y como proceso recoge la metodología de educación para adultos en articulación con los objetivos del tratamiento penitenciario. Población privada de la libertad (PPL) participante:



**FORMAL**

Para el trabajo y  
el desarrollo  
humano



**INFORMAL**

Cultura, deporte  
y recreación



## COBERTURA NACIONAL

### CULTURA



63.924

46.430

### DEPORTE Y RECREACIÓN



87.802

76.206

2023  
2022

Los programas de **Cultura, Deporte y Recreación**, buscan promover espacios de integración, cohesión, participación y solidaridad, minimizando factores de riesgo que genera la privación de la libertad.





## LOGROS 2023



Primera fase del Programa Operadores Educativos, que atendió a 400 PPL con docentes y psicólogos de la Corporación Educativa Minuto de Dios.



Primera fase del curso de capacitación para la PPL en pruebas de validación con el ICES con atención de 400 PPL



Se logro alianza entre el Ministerio del Deporte y el INPEC para ser parte del programa Mínimo Vital



**01** Se logro disminuir los índices de analfabetismo en un 94,28% atendiendo a 1912 PPL de una población analfabeta de 2028.



**02** Aumentamos en un 15,22 % la adquisición de aulas virtuales para programas educativos pasando de 46 aulas en 2022 a 53 aulas a 2023.



**03** Aumento en un 14,58% en suscripción de convenios con las Secretarías de Educación, pasando de 48 Convenios en el 2022 a 55 en el 2023.



# TRABAJO PENITENCIARIO

| Cobertura General |               | PPL    |
|-------------------|---------------|--------|
| 2023              | Se Vincularon | 49.701 |
| 2022              | Se Vincularon | 46.157 |



| TRABAJO PENITENCIARIO BAJO LA MODALIDAD INDIRECTA                            | Nº PPL |
|--|--------|
| 36 CONVENIOS DE TRABAJO PENITENCIARIO INDIRECTO CON EMPRESARIOS EN EJECUCIÓN | 1054   |
| SERVICIO DE ALIMENTACIÓN EN 125 ERON (CONSORCIOS) 125 CONVENIOS              | 2123   |
| TOTAL PPL  | 3177   |

## ACTIVIDADES DE SERVICIOS BONIFICABLES - RECURSOS NACIÓN

|      | PPL TRABAJANDO | BONIFICACION \$  |
|------|----------------|------------------|
| 2023 | Vigencia       | \$ 5.081.089.191 |
| 2022 | Vigencia       | \$ 4.715.955.507 |

\*La escala diaria de reconocimiento económico “*bonificación*”, se determina por la cantidad de **Personas Privadas de la Libertad -PPL** asignados a actividades laborales y de acuerdo al presupuesto asignado, teniendo en cuenta que incluye el pago por mano de obra de autoabastecimiento (uniformes y botas) y el pago de bonificación ordenados por fallos de Acción de Tutela.



# **PROGRAMA ZASCA RENACER- CENTROS DE REINDUSTRIALIZACIÓN EN LOS ERON**

## **LOGROS 2023**

EL INPEC celebró, con Fiducoldex S.A. como vocera y administradora del patrimonio autónomo de INNPULSA Colombia, la Corporación Industrial Minuto de Dios, **CONVENIO DE COOPERACIÓN N° 048-2023 del 15 de septiembre de 2023**, cuyo alcance permite contribuir al fortalecimiento de la capacidad productiva y el desarrollo de habilidades emprendedoras de la Población Privada de la Libertad a través de la puesta en marcha de tres (3) unidades productivas a gran escala, para la elaboración de productos relacionados con el sector de moda y confección, cada uno con 80 PPL beneficiados, en los ERON de Coiba -Picaleña en Ibagué, Espinal (Tolima) y Guaduas (Cundinamarca).





## REGLAMENTACIÓN ESPECIAL EN FAVOR DE LA PPL






El INPEC, Dada la necesidad real desde el Sistema Nacional Penitenciario y Carcelario, ante la urgente demanda de regulación en materia de riesgos laborales aplicable a la población privada de la libertad en las diferentes modalidades de trabajo penitenciario (Directa-indirecta- independiente), de manera articulada con el Ministerio del Trabajo, se logró la expedición de la **Resolución 5130 del 14 de diciembre del 2023** "Por medio de la cual se establecen las modalidades de trabajo penitenciario en sus diferentes modalidades, su remuneración y sus parámetros de afiliación al sistema de Riesgos Laborales y se deroga la Resolución 4020 de 2019".

El INPEC, Ministerio de Justicia y del Derecho, Ministerio de Hacienda Y Crédito Público y la DIAN, trabajaron de manera conjunta en la expedición del **Decreto 2277 del 29 de diciembre de 2023**, "Por el cual se reglamentan los artículos 130 de la Ley 633 de 2000 y 94 de la Ley 2277 de 2022 y se adicionan los artículos 1.3.1.12.26. 1.3.1.12.27. 1.3.1.12.28. 1.3.1.12.29. 1.3.1.12.30.1.3.1.12.31 Y 1.3.1.12.32 al Capítulo 12 del Título 1 de la Parte 3 del Libro 1 del Decreto 1625 de 2016, Único Reglamentario en Materia Tributaria, en relación con la exclusión de impuesto sobre las ventas -IVA y aranceles de importación en la adquisición e importación de equipos, elementos e insumos que se destinen a la construcción, instalación, montaje, dotación y operación del Sistema Nacional Carcelario y la exclusión del impuesto sobre las ventas -IVA para productos que se elaboren, preparen, confeccionen y produzcan al interior de los establecimientos de reclusión".





# ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

|             | UNIDADES  | PPL<br>LABORANDO   | INGRESOS  |
|-------------|---|--|---|
|             |  |  |  |
| <b>2023</b> | <b>353</b>  | <b>1478</b>  | <b>\$ 100.334.541.107</b>   |
| <b>2022</b> | <b>358</b>  | <b>1543</b>  | <b>\$89.365.546.383</b>   |



Las actividades productivas de administración directa realizan procesos de inversión, encaminados al uso de factores de producción para la obtención y/o distribución de un grupo de bienes o servicios, en las áreas: agrícola, pecuaria, comercial, industrial y de servicios; desarrolladas por las personas privadas de la libertad para el logro de beneficios económicos y sociales que le permitan su autosostenibilidad, la diferencia en cantidades de actividades productivas se disminuye debido a la unificación de granjas integrales, dándole mayor efectividad y alcance a la labor de la PPL, lo cual se refleja en los ingresos esperados.



## FORTALECIMIENTO Y GESTIÓN AMBIENTAL

|             | FORTALECIMIENTO<br>Y/O CREACIÓN<br>ACTIVIDADES<br>PRODUCTIVAS | ACTIVIDADES DE<br>GESTIÓN AMBIENTAL | % DE EJECUCIÓN |
|-------------|---|-------------------------------------|----------------|
| <b>2023</b> | \$925.782.615   | \$1.344.447.854                     | 98,0%          |
| <b>2022</b> | \$897.347.617   | \$1.316.554.180                     | 94,2%          |

Fortalecimiento y/o creación de actividades productivas, a través de la asignación de recursos, conforme a la priorización de necesidades para adquisición o mantenimiento de maquinaria, equipos, materia prima e insumos requeridos para su operación; igualmente, asignación de recursos a regionales y ERON para adquisición de servicios de fumigación y control de calidad del agua potable, adquisición de recipientes para almacenamiento de agua potable y bolsas para la recolección de residuos.





# **Libera COLOMBIA®**

El INPEC a través de la marca Libera COLOMBIA®, identifica y comercializa los productos elaborados por la Población Privada de la Libertad, en los Centros de Reclusión del Orden Nacional, a través de esta marca damos el reconocimiento de la labor misional de resocialización que refleja esta población, los productos son puestos a disposición de la sociedad en distintos espacios como ferias nacionales, ferias regionales, centros comerciales y puntos de ventas en diferentes stand a nivel nacional.

| VIGENCIA                                      | VENTA EN FERIAS | VENTAS EN PUNTOS LIBERA | VENTAS EN ERON | VENTA POR FAMILIA | TOTAL VENTAS EN LA VIGENCIA (al corte) |
|---|-----------------|-------------------------|----------------|-------------------|--|
| 2023  | 82.719.049      | 329.399.950             | 67.605499      | 2.122.296.231     | 42.602.020.729                         |
| 2022  | 60.552.680      | 280.455.578             | 1.318.268.818  | 949.207.718       | 1.659.277.076                          |
| Información con corte a 3er Trimestre de 2023 |                 |                         |                |                   |  |





## **EVENTO EXPOARTESANÍAS Y EXPOTALENTOS** **Libera COLOMBIA®**



**Justicia**





# Libera COLOMBIA®

## CUNDINAMARCA

Bogotá – Punto principal  
RM Bogotá  
Picota Bogotá  
CC Gran Estación  
La Mesa

## BOYACA

Moniquirá  
Barne

## META

Acacias  
Villavicencio

## TOLIMA

Espinal  
Ibagué  
La mesa

## CASANARE

Yopal

## RISARALDA

Pereira ERE  
Calarcá

## HUILA

La Plata  
Pitalito

## SANTANDER

San Gil  
Socorro

## ANTIOQUIA

Puerto Triunfo  
Medellín

## CAUCA

RM Popayán  
Popayán Alta

## ATLANTICO

Barranquilla

## SAN ANDRÉS

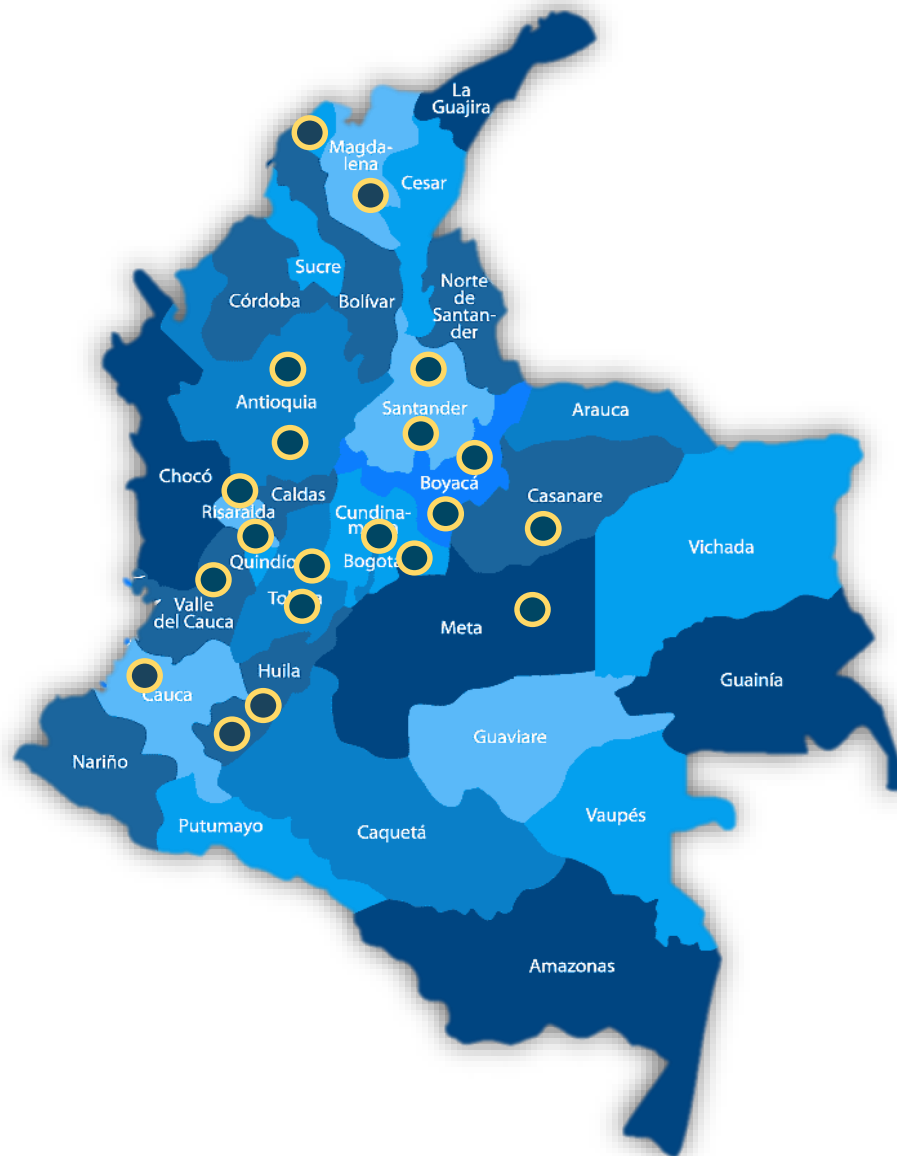
San Andrés

## MAGDALENA

Santa Marta

## VALLE DEL CAUCA

Cali  
Santander de Quilichao  
Cartago  
La Unión  
Buga





3.3



## SEGURIDAD PENITENCIARIA

Dirección Custodia y Vigilancia





La **vigilancia interna** de los centros de reclusión está a cargo del Cuerpo de Custodia y Vigilancia Penitenciaria Nacional. La vigilancia externa le corresponde a la Fuerza Pública y los organismos de seguridad.

### FUGA DE INTERNOS

|      | PERMISO<br>72 HORAS | INTRAMURAL | DOMICILIARIA | VIGILANCIA<br>ELECTRONICA | REMISIÓN | HOSPITAL |
|------|---------------------|------------|--------------|---------------------------|----------|----------|
| 2023 | 48                  | 7          | 255          | 0                         | 0        | 0        |
| 2022 | 135                 | 13         | 1221         | 305                       | 0        | 2        |



## PLANTA DE PERSONAL CUSTODIA Y VIGILANCIA



El personal de Custodia y Vigilancia, facilita la seguridad penitenciaria de la PPL. Para 2022, el total de personal fue de **12.907**. En el 2023, el total de personal fue de **14.094**.

|      | COMANDANTE SUPERIOR | MAYOR DE PRISIONES | CAPITÁN DE PRISIONES | OFICIAL LOGÍSTICO | OFICIAL DE TRATAMIENTO | TENIENTE DE PRISIONES | INSPECTOR JEFE | INSPECTOR | DISTINGUIDO | DRAGONEANTE |
|------|---------------------|--------------------|----------------------|-------------------|------------------------|-----------------------|----------------|-----------|-------------|-------------|
| 2023 | 1                   | 13                 | 49                   | 17                | 7                      | 138                   | 130            | 473       | 320         | 12946       |
| 2022 | 0                   | 14                 | 40                   | 18                | 7                      | 92                    | 119            | 586       | 387         | 10.839      |



## CUSTODIA Y VIGILANCIA

**OPERATIVOS A  
NIVEL NACIONAL**

**2022 28.013**

**2023 27.696**



### OPERATIVOS DE REGISTRO Y CONTROL

**REG.  
CENTRAL**



**REG.  
OCCIDENTAL**



**REG.  
NORTE**



**REG.  
ORIENTE**



**REG.  
NOROESTE**



**REG.  
VIEJO CALDAS**



**2023**

**5296**

**8784**

**3170**

**3414**

**3102**

**3930**

**2022**

**5.688**

**9.512**

**2.635**

**3.220**

**3.006**

**3.952**



# GRUPO OPERACIONES ESPECIALES

|             | ESTUPEFACIENTES<br>(Gramos) | ARMAS Y<br>MUNICIONES<br>(Unidades) | EQUIPOS DE<br>COMUNICACION<br>ES (Unidades) | LICORES Y BEBIDAS<br>EMBRIAGANTES<br>(Litros) |
|-------------|-----------------------------|-------------------------------------|---|---|
| <b>2023</b> | <b>53.617</b>               | <b>1379</b>                         | <b>3697</b>                                 | <b>1.031</b>                                  |
| <b>2022</b> | <b>60</b>                   | <b>131</b>                          | <b>173</b>                                  | <b>131</b>                                    |



**GRUPO OPERACIONES ESPECIALES.** Tiene entre sus funciones el diseñar y ejecutar estrategias para la prestación de los servicios operativos especiales de seguridad y reacción inmediata para el mantenimiento de la seguridad carcelaria y penitenciaria.



# REMISIONES DE LA POBLACIÓN PRIVADA

## REMISIONES JUDICIALES



## REMISIONES SALUD



**2022**

**73.940**

**53.826**

**2023**

**83.067**

**64.209**





# PROGRAMA DE VIGILANCIA ELECTRÓNICA DOMICILIARÍA

2023

2022



SINDICADOS

1309

188

SINDICADOS

1.161

173

CONDENADOS

3074

408

CONDENADOS

3.128

445

2023

4.979

2022

4.907



3.4

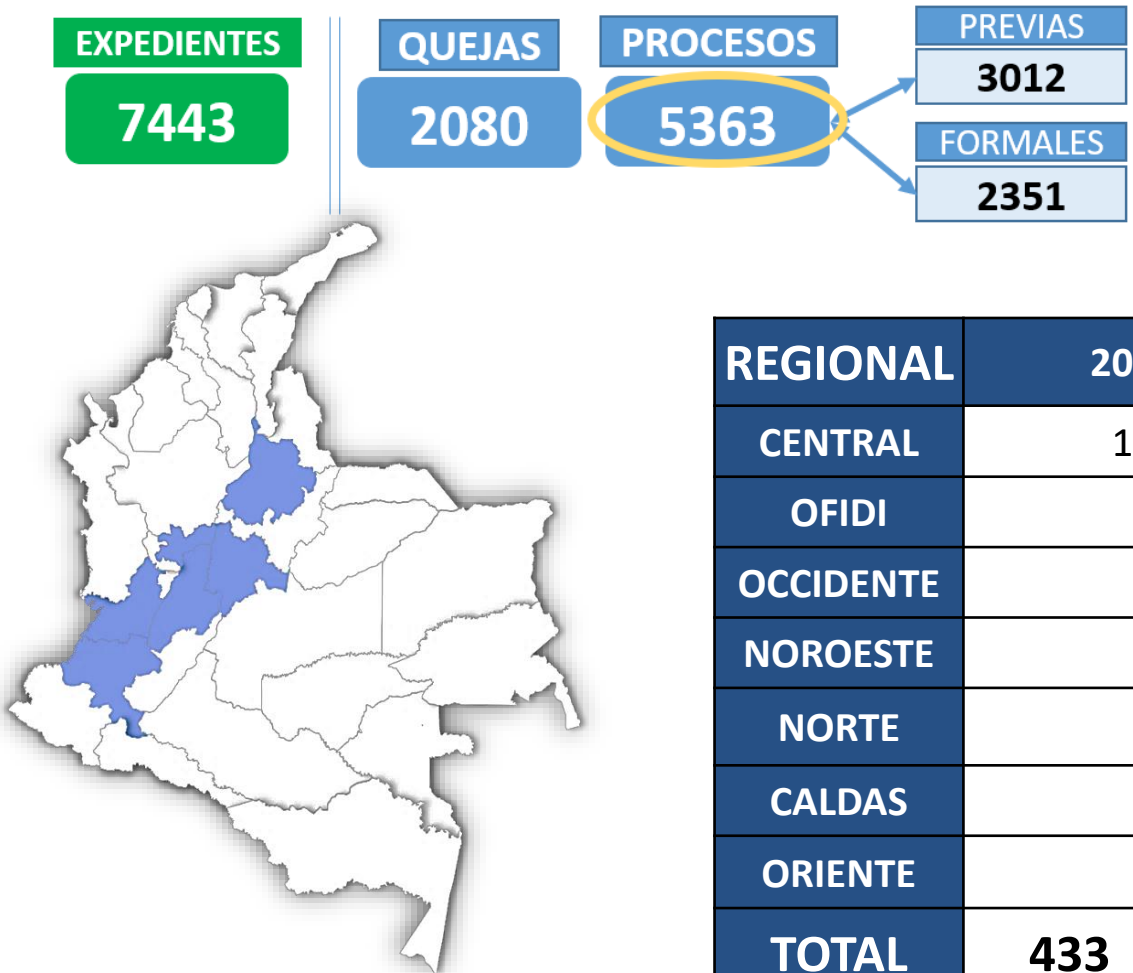


## GESTIÓN DISCIPLINARIA

Oficina de Control Único Disciplinario



# INVESTIGACIONES VIGENTES



| REGIONAL     | 2019       | 2020       | 2021        | 2022        | 2023        | TOTAL       |
|--------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| CENTRAL      | 191        | 418        | 655         | 704         | 608         | 2576        |
| OFIDI        | 41         | 64         | 126         | 309         | 398         | 938         |
| OCCIDENTE    | 39         | 116        | 194         | 273         | 305         | 927         |
| NOROESTE     | 56         | 161        | 211         | 216         | 241         | 885         |
| NORTE        | 29         | 87         | 199         | 224         | 275         | 814         |
| CALDAS       | 11         | 23         | 117         | 222         | 339         | 712         |
| ORIENTE      | 66         | 71         | 92          | 204         | 158         | 591         |
| <b>TOTAL</b> | <b>433</b> | <b>940</b> | <b>1594</b> | <b>2152</b> | <b>2324</b> | <b>7443</b> |

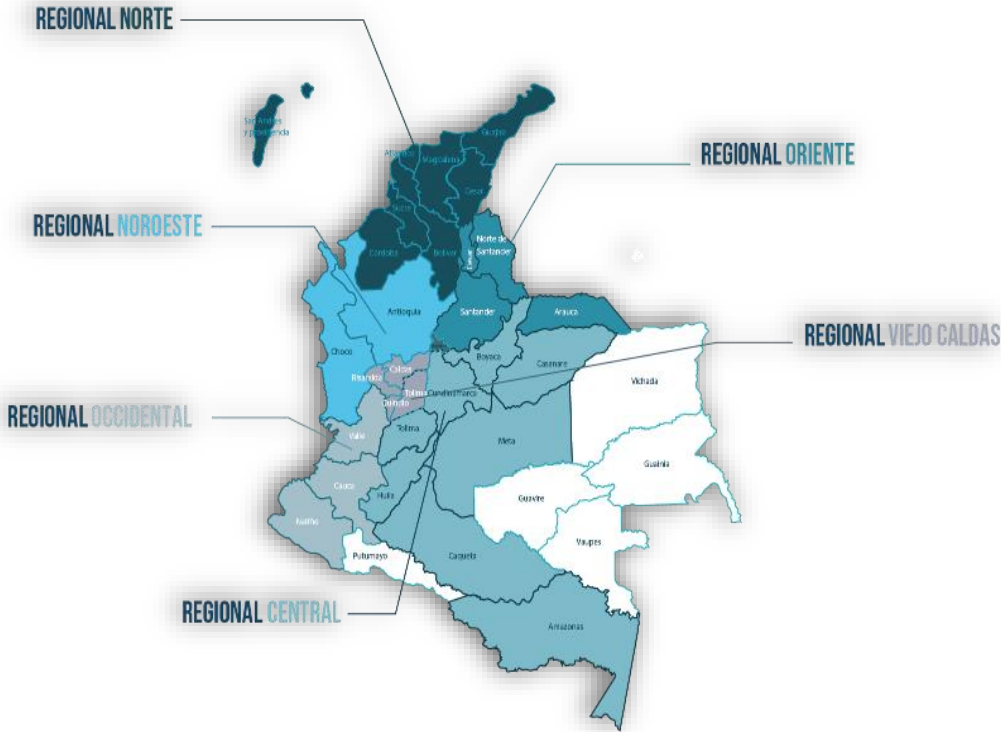


## ***GESTIÓN DISCIPLINARIA POR REGIONALES 2023***

| DECISIONES                   | OFIDI      | CENTRAL    | V.CALDAS   | NORTE      | NOROEST    | ORIENTE    | OCCIDEN    | TOTAL       |
|------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| ■ DESTITUCIÓN (G. Juzg)      | 12         | 8          | 11         | 3          | 15         | 4          | 10         | 63          |
| ■ SUSPENSIÓN (G.Juzg)        | 43         | 17         | 23         | 15         | 19         | 3          | 10         | 130         |
| ■ MULTA (G.Juzg)             | 0          | 0          | 10         | 0          | 0          | 2          | 0          | 12          |
| ■ AMONESTACIÓN (G.Juzg)      | 1          | 0          | 0          | 0          | 2          | 0          | 0          | 3           |
| ■ <b>TOTAL SANCIONES</b>     | <b>56</b>  | <b>25</b>  | <b>44</b>  | <b>18</b>  | <b>36</b>  | <b>9</b>   | <b>20</b>  | <b>208</b>  |
| ■ ABSOLUCIONES (G.Juzg)      | 12         | 1          | 1          | 1          | 0          | 3          | 0          | 18          |
| ■ ARCHIVOS JUZGAMIENTO       | 31         | 12         | 31         | 10         | 2          | 0          | 0          | 86          |
| ■ ARCHIVOS INSTRUCCIÓN       | 219        | 433        | 119        | 128        | 70         | 129        | 62         | 1160        |
| ■ PLIEGO DE CARGOS (G. Inst) | 152        | 44         | 69         | 26         | 64         | 14         | 18         | 387         |
| ■ INHIBITORIOS (G. Instr)    | 386        | 367        | 83         | 134        | 177        | 43         | 13         | 1203        |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>912</b> | <b>907</b> | <b>391</b> | <b>335</b> | <b>385</b> | <b>207</b> | <b>133</b> | <b>3270</b> |



# SANCIONES DISCIPLINARIAS AÑO 2023



| REGIONAL  | DESTITUCIÓN | SUSPENSIÓN | MULTAS | AMONESTACIÓN | TOTAL |
|-----------|-------------|------------|--------|--------------|-------|
| OFIDI     | 12          | 43         |        | 1            | 56    |
| CALDAS    | 11          | 23         | 10     |              | 44    |
| NOROESTE  | 15          | 19         |        | 2            | 36    |
| CENTRAL   | 8           | 17         |        |              | 25    |
| OCCIDENTE | 10          | 10         |        |              | 20    |
| NORTE     | 3           | 15         |        |              | 18    |
| ORIENTE   | 4           | 3          | 2      |              | 9     |
| TOTAL     | 63          | 130        | 12     | 3            | 208   |

| INVESTIGADOS | DIRECTORES | TENIENTE | INSPECTOR | ADMINISTRATIVOS | DRAGONEANTE | AUXILIAR | TOTAL |
|--------------|------------|----------|-----------|-----------------|-------------|----------|-------|
| SANCIONADOS  | 22         | 2        | 3         | 9               | 154         | 18       | 208   |



## CONDUCTAS RECURRENTE



| CONDUCTA  | TIPO DE FALTA |
|---|---------------|
| AUSENTISMO LABORAL                              | GRAVE         |
| INCUMPLIMIENTO DE TUTELAS, INCIDENTES DESACATO  | GRAVE         |
| NO DAR RESPUESTA A DERECHOS DE PETICIÓN         | GRAVE         |
| INGRESAR ELEMENTOS PROHIBIDOS                   | GRAVÍSIMA     |
| FALTAS RELACIONADAS CON LA CONTRATACIÓN PÚBLICA | GRAVÍSIMA     |
| EXTRALIMITARSE EN DERECHOS Y FUNCIONES          | GRAVE         |



## 04 GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

### 4.1 Talento Humano

Subdirección de Talento Humano

### 4.2 Conocimiento Institucional

Dirección Escuela de Formación



**4.1**



# TALENTO HUMANO

Subdirección de Talento Humano



## TALENTO HUMANO

| PLANTA DE PERSONAL | IDEAL         | ACTUAL        | PROVISTA      |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|
| DIRECTIVO          | 243           | 241           | 210           |
| ASESOR             | 10            | 8             | 8             |
| PROFESIONAL        | 4.625         | 1.467         | 1.184         |
| TÉCNICO            | 3.200         | 812           | 620           |
| ASISTENCIAL        | 1.758         | 919           | 789           |
| CUSTODIA           | 22.630        | 15.148        | 13.904        |
| <b>TOTAL</b>       | <b>32.466</b> | <b>18.595</b> | <b>16.715</b> |





# ÁREA DE PROTECCIÓN Y SERVICIOS SOCIALES

VACACIONES  
RECREATIVAS



TORNEO  
SEDE COPA



TORNEO  
INTER-EMPRESAS-  
COPA FLASH Y  
TORNEO DE  
INTEGRACION  
BOGOTA



BOLOS  
FAMILIAR



OLIMPIADAS  
CRIOLLAS SEDE  
CENTRAL, R  
Central y ERONES  
BOGOTA



ASCENSO A  
MONSERRATE



SECTOR  
JUSTICIA



2023

2.597

Menores  
participantes del  
Nivel Nacional

217

236

160

250

220

250





# ACOMPañAMIENTO INTEGRAL AL FUNCIONARIO

**DIA DE LA  
FAMILIA**



**16908**

**FERIA DE  
LA SALUD**



**650**

**FERIA DE  
VIVIENDA**



**1800**

**CONVENIO  
INPEC - ICETEX**



**69 Servidores  
beneficiados**

**DIA DEL  
NIÑO: Sede  
Central y  
Sedes Bogotá**



**1200**

**2023**





# INCENTIVOS PARA SERVIDORES PENITENCIARIOS



## SALARIO EMOCIONAL

2023

155

Inpec en  
bicicleta

Horario Flexible

Permisos  
Institucionalizados

|      | CONDUCTA | ANTIGUEDAD | SERVICIOS<br>DISTINGUIDOS | CATEGORIA<br>ESPECIAL | MEDALLA<br>AL VALOR | MEJORES<br>SERVIDORES | MEJORES<br>ERON |
|------|----------|------------|---------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------|
| 2023 | 1171     | 1582       | 1750                      | 267                   | 5                   | 7                     | 7               |



4.2



## CONOCIMIENTO INSTITUCIONAL

Dirección Escuela de Formación



# CONOCIMIENTO INSTITUCIONAL



|             | CURSOS - ESTUDIANTES |                 |
|-------------|----------------------|-----------------|
|             | FORMACIÓN            | COMPLEMENTACIÓN |
| <b>2023</b> | <b>932</b>           | <b>0</b>        |
| <b>2022</b> | <b>0</b>             | <b>1959</b>     |

## Curso de formación.

Programa para personas que optan al empleo de Dragoneantes.

## Curso de complementación.

Programa para reservistas del Cuerpo de Custodia y Vigilancia que optan al empleo de Dragoneantes.





# 2023

## 11 PROGRAMAS CON ESPECIALIDAD

Operaciones tácticas en el contexto  
penitenciario de alto nivel

Investigador criminalístico y  
judicial

Reseña e identificación de personas  
con énfasis en dactiloscopia

Adiestramiento y manejo de  
caninos

Prueba de identificación  
preliminar homologada

Actualización de guías caninos



# 2022

## 10 PROGRAMAS CON ESPECIALIDAD

Operaciones tácticas  
penitenciarias de alto nivel

Curso de vigilancia electrónica  
de personas en condición  
jurídica especial

Adiestramiento y manejo de  
caninos

Instructores en DDHH y uso de  
la fuerza en el Contexto del  
Sistema Penitenciario

Reseña e Identificación de  
Personas con énfasis en  
dactiloscopia



# CONOCIMIENTO INSTITUCIONAL



|      | CURSOS DE EDUCACIÓN INFORMAL RED DE APOYO | DIRECTIVOS CON DIPLOMADO EN GERENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PENITENCIARIA | CURSOS DE COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL CON FUERZAS MILITARES Y POLICIA |
|------|---|---|--|
| 2023 | 3092                                      | 230   | 68   |
| 2022 | 1453                                      | 87  | 292  |

|      | REENTRENAMIENTO DE FUNCIONARIOS CUSTODIA | BACHILLERES AUXILIARES INSTRUIDOS | CURSOS VIRTUALES FUNCIONARIOS DE CUSTODIA |
|------|--|-----------------------------------|---|
| 2023 | 1567                                     | 2347                              | 3100                                      |
| 2022 | 1030                                     | 1030                              | 1446                                      |





# 05 CONTRATACIÓN PÚBLICA

## 5.1 Contratos Suscritos

Dirección Gestión Corporativa  
Grupo Programación Presupuestal



**5.1**



## **CONTRATOS SUSCRITOS**

**Dirección Gestión Corporativa  
Grupo Programación Presupuestal**



# CONTRATOS SUSCRITOS

Para efectos del análisis de la **gestión contractual**, el INPEC definió una modalidad de contratos que permite identificar el número de los que fueron efectuados y el valor contratado, así:

## LICITACIÓN PÚBLICA

## CONTRATACIÓN DIRECTA

|             |   |  |
|-------------|---|--|
| <b>2023</b> | <b>9</b> por un valor de:<br><b>31.952.721.529</b>      | <b>595</b> por un valor de:<br><b>\$ 40.306.340.195,17</b> |
| <b>2022</b> | <b>X</b> por un valor de:<br><b>\$40.196.289.360,48</b> | <b>X</b> por un valor de:<br><b>\$31.233.396.848,70</b>    |





# CONTRATOS SUSCRITOS



|      | CONTRATACIÓN DIRECTA: PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN | MÍNIMA CUANTÍA                               | CONTRATACION DIRECTA: INTERADMINISTRATIVO-CONVENIO DE ASOCIACION-COOPERACION-DERIVADO |
|------|---|--|---|
| 2023 | 410 por un valor de:<br>\$ 5.652.300.312,24   | 2374 por un valor de:<br>\$53.574.659.925,38 | 45 por un valor de:<br>\$ 3.618131.114  |
| 2022 | X por un valor de:<br>\$178.847.567,33  | X por un valor de:<br>x                      | X por un valor de:<br>\$31.054.549.281  |



# CONTRATOS SUSCRITOS

|      | SELECCIÓN<br>ABREVIADA<br>MENOR CUANTÍA      | TIENDA VIRTUAL:<br>AMP-GRANDES<br>SUPERFICIES |
|------|--|---|
| 2023 | 218 por un valor de:<br>\$ 56.596.078.526,03 | 1740 por un valor de:<br>\$ 36.709.947.260,29 |
| 2022 | X por un valor de:<br>\$ 13.072.782.118,39   | X por un valor de:<br>\$ 28.697.155.444       |





## 06 LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN

### 6.1 Derechos Humanos

Grupo de Derechos Humanos

### 6.2 Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano

Grupo / Oficina

### 6.3 Acciones de Construcción de Paz

Oficina Asesora de Planeación

### 6.4 Atención al Ciudadano

Grupo de Atención al Ciudadano



**6.1**



# DERECHOS HUMANOS

Grupo Derechos Humanos



# COMITÉ DERECHOS HUMANOS Y ENFOQUE DIFERENCIAL



| Regional     | ENERO -SEPTIEMBRE                     |  | OCTUBRE A DICIEMBRE                   |  | TOTAL                                 |  |
|--------------|---------------------------------------|--|---------------------------------------|--|---------------------------------------|--|
|              | Número de comites de Derechos Humanos | Número de comites de Enfoque Diferencial | Número de comites de Derechos Humanos | Número de comites de Enfoque Diferencial | Número de comites de Derechos Humanos | Número de comites de Enfoque Diferencial |
| Central      | 207                                   | 197                                      | 91                                    | 89                                       | 298                                   | 286                                      |
| Occidente    | 144                                   | 144                                      | 61                                    | 61                                       | 205                                   | 205                                      |
| Norte        | 81                                    | 81                                       | 37                                    | 37                                       | 118                                   | 118                                      |
| Oriente      | 94                                    | 94                                       | 42                                    | 42                                       | 136                                   | 136                                      |
| Noroeste     | 127                                   | 127                                      | 57                                    | 57                                       | 184                                   | 184                                      |
| Viejo Caldas | 106                                   | 90                                       | 52                                    | 52                                       | 158                                   | 142                                      |
| <b>Total</b> | <b>759</b>                            | <b>733</b>                               | <b>340</b>                            | <b>338</b>                               | <b>1.099</b>                          | <b>1.071</b>                             |





## Encuentros de Enfoque Diferencial

| Regional     | Número de Encuentros |            |            |           |            |
|--------------|----------------------|------------|------------|-----------|------------|
|              | Mujer                | LGTBI      | INDIGENAS  | Otro      | Total      |
| Central      | 41                   | 43         | 41         | 0         | 125        |
| Occidente    | 19                   | 42         | 37         |           | 98         |
| Norte        | 8                    | 16         | 12         | 11        | 47         |
| Oriente      | 10                   | 20         | 6          | 6         | 42         |
| Noroeste     | 36                   | 32         | 32         | 0         | 100        |
| Viejo Caldas | 6                    | 18         | 20         | 6         | 50         |
| <b>Total</b> | <b>120</b>           | <b>171</b> | <b>148</b> | <b>23</b> | <b>462</b> |



**Encuentros de  
Enfoque Diferencial**

.....  
**126 Funcionarios se  
capacitaron en Cursos  
de Derechos Humanos.**

Con el objetivo de generar espacios participativos, visibilizar a las poblaciones con enfoque diferencial, entender de forma clara las dinámicas y problemáticas que se viven al interior de los ERON.

## Visitas a Establecimientos de Reclusión y entrevistas con PPL



**11 Visitas a ERON**

Con el fin de realizar un monitoreo a diferentes situaciones que se presenten a nivel nacional y que puedan vulnerar los Derechos Humanos de las personas que se encuentran privadas de la libertad.



6.2



# PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

Oficina Asesora de Planeación



# PLAN ANTICORRUPCIÓN

El "Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano 2023" del Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario es un instrumento de tipo preventivo para el control de la corrupción, promueve y consolida una cultura de transparencia, por medio de actividades definidas, en las que se encuentran la identificación y lucha contra posibles hechos de corrupción.



Durante la vigencia 2023 se adelantaron acciones planificadas que involucraron a diferentes dependencias y áreas del Instituto a Nivel Nacional, el cual culminó con un resultado de 95% de cumplimiento, tal y como se relaciona a continuación:

|  | Componente 1<br>GESTIÓN DEL<br>RIESGO DE<br>CORRUPCIÓN -<br>MAPA DE RIESGOS<br>DE CORRUPCIÓN | Componente 2<br>RACIONALIZACIÓN<br>DE TRÁMITES | Componente 3<br>RENDICIÓN DE<br>CUENTAS Y<br>PARTICIPACIÓN<br>CIUDADANA | Componente 4<br>MECANISMOS<br>PARA MEJORAR LA<br>ATENCIÓN AL<br>CIUDADANO | Componente 5<br>MECANISMOS<br>PARA LA<br>TRANSPARENCIA Y<br>ACCESO A LA<br>INFORMACIÓN | Componente 6<br>INICIATIVAS<br>ADICIONALES | Total |
|--|--|--|---|---|--|--|-------|
| Actividades programadas  | 15   | 10   | 53  | 24  | 18   | 30   | 150   |
| Actividades cumplidas  | 14   | 10   | 52  | 23  | 15   | 28   | 142   |
| Nivel de Cumplimiento = (Actividades cumplidas / Actividades programadas) *100 |  |  |   |   |  |  | 95%   |

En este proceso, a través de la Oficina Asesora de Planeación y la Oficina de Control Interno, se efectuaron tres monitores y tres seguimientos respectivamente, coadyuvando en el cumplimiento de cada una de las actividades propuestas para la vigencia. Cada informe de monitoreo y seguimiento al "Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano 2023" se encuentra publicado en el portal web Institucional, y en el que se describen por cada componente, las observaciones tenidas en cuenta.

El detalle de avance a 31 de diciembre de 2023, de cada una de las actividades establecidas en el Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano, pueden ser consultados en la página web, pestaña relación estado ciudadano – Plan Anticorrupción.



# OPERACIÓN DOMINO



COBOG  
COMBITA  
COIBA  
GIRON  
COJAM  
DORADA  
POPAYAN



**07 ESTABLECIMIENTOS**

**273 OPERATIVOS DE REGISTRO Y CONTROL**

**2.420 EQUIPOS MÓVILES**

**10.165 ACCESORIOSEQUIPOS MÓVILES**

**2.227 ARMAS BLANCAS**

**72 GRS SUSTANCIAS ESTUPEFACIENTES**

**22.507.954 DIVISAS**



# OPERACIÓN DOMINO

Funcionarios del INPEC

2023

120

OPERATIVO DE INTERVENCIÓN EN  
LA CÁRCEL LA MODELO DE BOGOTÁ



La Operación Dominó es una estrategia implementada desde julio de 2023 que busca prevenir la extorsión intramural, luchar contra la corrupción y mantener el control y la seguridad dentro de los establecimientos de reclusión del orden nacional (ERON).

## OPERATIVOS DE LA GUARDIAS ENCONTRARON Y DECOMISARON

El Ministerio de Justicia y del Derecho inició la segunda fase de la Operación Dominó, una estrategia de lucha contra la corrupción, que hace parte del Plan de Intervención Inmediata del Sistema Penitenciario y Carcelario lanzado en julio de 2023. A través de esta estrategia, se implementan operativos de registro y control en los centros de reclusión del país con el fin de contrarrestar el delito de extorsión intramural y luchar contra la corrupción dentro de los ERO.

**REG.  
CENTRAL**



**REG.  
OCCIDENTAL**



**REG.  
NORTE**



**REG.  
ORIENTE**



**REG.  
NOROESTE**



**REG.  
VIEJO CALDAS**



2023

CELULARES

75

CARGADORES

131

SIM CARDS

398

ARMAS  
BLANCAS

48

PARLANTES

2

BEBIDA  
ARTESANAL

60



# OPERACIÓN DOMINO

“Nuestro objetivo es que este plan se focalice en diez (10) centros penitenciarios del país y se hagan operativos de control y registro de manera aleatoria como lo hicimos hoy en La Modelo. El año pasado hubo más de 100 intervenciones y este año queremos duplicar esa cifra. Lo que buscamos es que, semanalmente, haya controles por parte de la guardia del INPEC y que, en coordinación con el Gula, al menos quincenalmente haya un control aleatorio y focalizado en los centros penitenciarios”, dijo el viceministro de Justicia, Camilo Umaña, quien acompañó el operativo.



## OPERATIVOS DE LA GUARDIAS ENCONTRARON Y DECOMISARON



### REG. CENTRAL



### REG. OCCIDENTAL



### REG. NORTE



### REG. ORIENTE



### REG. NOROESTE



### REG. VIEJO CALDAS



**2023**

**MARIHUANA**

**722.6gr**

**COCAINA**

**10.4**

**DINERO EN EFECTIVO**

**2.067.000**

**PPL CON ELEMENTOS PROHIBIDOS**

**7**



# PRINCIPALES RESULTADOS DE LA OPERACIÓN DOMINÓ EN 2023

Dentro de las acciones emprendidas durante el año pasado, el INPEC identificó veintinueve (29) personas señaladas presuntamente de cometer permanentemente el delito de extorsión, a partir de información suministrada por el GAULA de la Policía Nacional, con lo cual se intensificaron los controles y, en algunos casos, se implementaron traslados a diferentes ERON con mayores niveles de seguridad.



Adicionalmente, de acuerdo con lo reportado en las mesas del Plan Interinstitucional contra la Extorsión, entre el 15 de septiembre de 2023 y el 11 de enero de 2024, se resaltan como principales resultados: 4 procedimientos de control del perímetro de los establecimientos para controlar el ingreso de elementos prohibidos, 108 procedimientos de control de requisas en ERON y 36 procedimientos de allanamiento en ERON liderados por la Fiscalía General de la Nación.

## OPERATIVOS DE LA GUARDIAS ENCONTRARON Y DECOMISARON

**Priorizó siete (7) establecimientos de reclusión en la segunda mitad de 2023**

**REG. CENTRAL**



**REG. OCCIDENTAL**



**REG. NORTE**



**REG. ORIENTE**



**REG. NOROESTE**



**REG. VIEJO CALDAS**



**2023**

**CELULARES INCAUTADOS**

**2.430**

**ACCESORIOS PARA  
CELULAR DECOMISADOS**

**10.158**

**ARMAS BLANCAS  
INCAUTADASS**

**2.227**



# PRINCIPALES RESULTADOS DE LA OPERACIÓN DOMINÓ EN 2023

**332** Procesos En Contra De Funcionarios Del Instituto Por Ingreso De Celulares Y Otros.

**286** Indagación Previa Y Queja.

**46** Investigación Disciplinaria

**23** Denuncias Penales Contra Funcionarios Del INPEC Por Prevaricato Por Omisión.

**2** Prevaricato Por Acción

**71** Abuso De Autoridad..



Asimismo, en octubre de 2023, la Agencia Nacional del Espectro (ANE) pidió delimitar el rol de los operadores de telefonía celular en torno al apoyo en la eliminación o restricción de las señales de comunicación en cárceles. En ese sentido, el Ministerio de Justicia y del Derecho, en coordinación con el INPEC, el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y otras entidades, está trabajando en un cambio tecnológico que permita la inhibición de señal para garantizar que en los centros penitenciarios no haya posibilidad de comunicación a través de celulares.



# ESPACIOS DE DIÁLOGO – COMPONENTE 3. RENDICIÓN DE CUENTAS 2023

**“TRANSPARENCIA Y TRANSFORMACIÓN”**

**ESPACIOS DE DIALOGO**  
Dirección Regional Central

**TERCER ENCUESTRO**  
MARTES 12 DE SEPTIEMBRE 10:00 AM

**Temas**

- \* Atención y Tratamiento Penitenciario
- \* Derechos Humanos
- \* Seguridad Penitenciaria
- \* Talento Humano y Atención al ciudadano

**RENDICIÓN DE CUENTAS 2022** **INPEC**



01

**“EQUIDAD PARA LA MUJER”**

**ESPACIOS DE DIALOGO**  
Dirección Regional Norte

**PRIMER ENCUESTRO**  
JUEVES 13 DE JULIO / 10:00 AM

**Temas**

- \* Atención y Tratamiento Penitenciario
- \* Derechos Humanos
- \* Seguridad Penitenciaria
- \* Talento Humano y Atención al ciudadano

**RENDICIÓN DE CUENTAS 2022** **INPEC**



02

**ENCUESTRO DE “HUMANIZACIÓN Y DIGNIDAD”**

**ESPACIOS DE DIALOGO**  
Dirección Regional Viejo Caldas

**SEGUNDO ENCUESTRO**  
VIERNES 16 DE SEPTIEMBRE 10:00 AM

**Temas**

- \* Atención y Tratamiento Penitenciario
- \* Derechos Humanos
- \* Seguridad Penitenciaria
- \* Talento Humano y Atención al ciudadano

**RENDICIÓN DE CUENTAS 2022** **INPEC**



03



# LÍNEA ANTICORRUPCIÓN



**COBOG "La picota"**



**CPMSBOG "La modelo"**



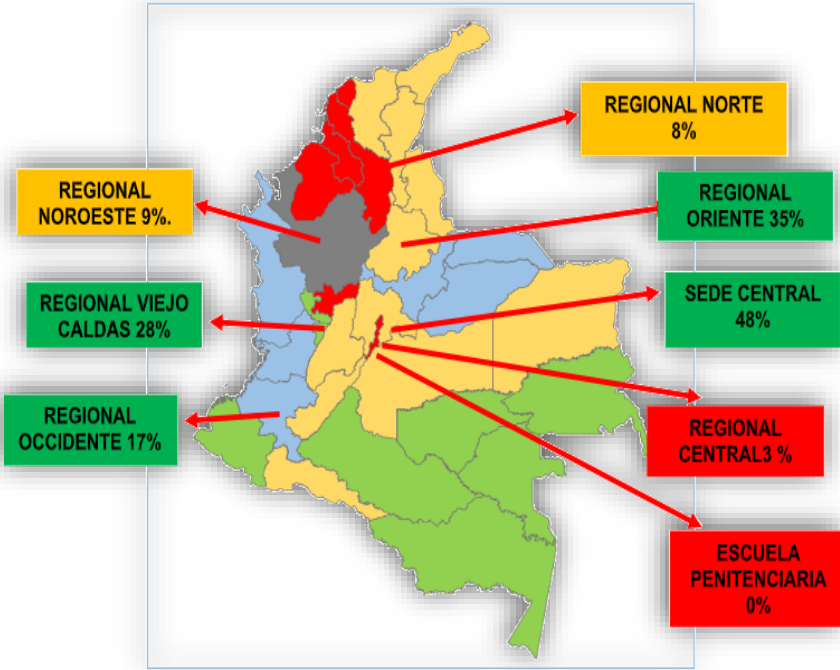
**RM Bogotá "El Buen Pastor"**

Socialización de la **LÍNEA ANTICORRUPCIÓN** del INPEC en los establecimientos de reclusión "La modelo de Bogotá", COBOG "Picota", RM Bogotá y Pacora en articulación con Policía Nacional y la **LÍNEA CONTRA EL CRIMEN**.

De la misma forma se socializaron estas líneas por medio de las Ferias de Servicio al Ciudadano realizadas en el municipio Venecia Cundinamarca el día 06 de octubre 2023, en el establecimiento de "La Modelo" de Bogotá el día 21 de septiembre de 2023 y en Ataco – Tolima en los días 28 y 29 de Julio 2023.



| REGIONALES (ERON adscritos) y Escuela | TOTAL        |
|---------------------------------------|--------------|
| REGIONAL CENTRAL                      | 55           |
| REGIONAL OCCIDENTE                    | 335          |
| REGIONAL ORIENTE                      | 689          |
| REGIONAL NOROESTE                     | 163          |
| REGIONAL NORTE                        | 162          |
| REGIONAL VIEJO CALDAS                 | 545          |
| ESCUELA PENITENCIARIA                 | 0            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1.949</b> |



| DIMENSION DE LA QUEJA                         | TOTAL        |
|---|--------------|
| DERECHOS HUMANOS                              | 73           |
| CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO                 | 397          |
| TRATAMIENTO Y DESARROLLO                      | 157          |
| CUSTODIA Y VIGILANCIA                         | 935          |
| TALENTO HUMANO (AMBIENTE Y DESEMPEÑO LABORAL) | 58           |
| JURÍDICA                                      | 139          |
| ASUNTOS PENITENCIARIOS                        | 34           |
| CERVI   | 1            |
| PLANEACIÓN                                    | 2            |
| SISTEMAS                                      | 10           |
| GESTIÓN CORPORATIVA                           | 22           |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>1.828</b> |

Durante la vigencia 2023 se recibieron un total de: 1.949, quejas, denuncias e informes en las Direcciones Regionales y un total de 1.829 quejas, denuncias e informes en la Sede Central

Durante la vigencia 2023 se recibieron un total de: 1.949 quejas, denuncias e informes en las Direcciones Regionales. Para la vigencia 2023 se recibieron un total de 1.829 quejas, denuncias e informes en la Sede Central.

En la gráfica se evidencia las dimensiones que fueron atendidas en dichos comités.



| Acciones preventivas | Acciones correctivas |
|----------------------|----------------------|
| 178                  | 309                  |



| TIPO DE CLIENTE   | TOTAL |
|---|-------|
| Ciudadanos en general (anónimos, PPL, familiares, ciudadanos, apoderados)   | 1.208 |
| Entidades Públicas (Presidencia, Contraloría, Comisión de Derechos Humanos del Senado, Procuraduría, Personería) y privadas | 526   |
| Funcionarios públicos   | 95    |

En atención a las quejas y denuncias por presuntos hechos de corrupción y en concordancia a la transparencia en el trámite de las denuncias recibidas por el Instituto se han dirigido por competencia a los siguientes grupos de trabajo y entidades públicas como: Policía Judicial INPEC, Oficina de Control Interno Disciplinario INPEC, Grupo GAULA Policía Nacional enlace INPEC. En el mismo sentido se remitieron ante Fiscalía General de la Nación, Procuraduría General de la Nación, entre otras entidades.

El tipo de población que tiene mayor recurrencia al interponer quejar, denuncias e informes son los indicados en la tabla anterior



**6.3**



## **ACCIONES DE CONSTRUCCIÓN DE PAZ**

**Oficina Asesora de Planeación**



# MESA DE PAZ



**MESA DE PAZ DE LA PICOTA**  
**ACTAS DE REUNIÓN**  
**001**

**UBICACIÓN:** Complejo Carcelario y Penitenciario con Alta, Meda y Minima Seguridad de Bogotá, incluye ERE y Justicia y Paz, COBOG ESTRUCTURA TRES (3) – ERON – TORRE E.

**FECHA:** Miércoles, 14 junio 2023  
**HORA:** 10:00 AM

**ASISTENTES:** Sanchez Carreño Premio  
Buitrago Nelson  
Cervajal William  
Hoyos Edilson  
Mendoza Fabio  
Quibones Alfonso  
Nieto Omar  
Ramirez German  
Perez Jorge Eliecer  
Meja José Luis  
Sanchez Gonzalez Arnulfo  
Atehortua Faver  
Leguizamón Dairo  
Guzman Hector  
Sanchez Oswaldo  
Jimenez William  
Giraldo Alcaraz Alexander  
Gutierrez Martin  
Parra Orlando  
Mujer Diego  
Lombana Oliverio  
Gale Albarino Emil  
Espejo Rivera Jairo  
Cardenas Orozco Alejandro  
Gutierrez Arenas Edgar Antonio  
Buitrago Parada Hector German  
Quiceno Ortiz John Albeiro  
Garcia Diego Fernando  
Celedon Calderon Omar

esauclapaz@gmailcom

**COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA**

**ACTA DE REUNIÓN 19 de septiembre del 2023, 7:30 a.m.**

**TEMA:** Mesa de articulación entre la Mesa de Diálogos de Paz entre el Gobierno Nacional y el Ejército de Liberación Nacional -ELN- y el sector presidido por el Ministerio de Justicia y del Derecho.

**ASISTENTES**

1. Por la mesa de Diálogos de Paz

**Delegación de Gobierno**

- Iván Cepeda, delegado del Gobierno Nacional.
- Olga Silva, delegada del Gobierno Nacional.
- Juan Carlos Ospina, abogado de la delegación de Gobierno.
- Ana Beatriz Sánchez, asesora del Alto Comisionado para la Paz.
- Violeta Arango, gestora de paz del ELN.
- Jairo Arriaga, gestor de paz del ELN.
- Tulio Gilberto Astudillo, gesto de paz del ELN.

2. Por el sector justicia

- Néstor Iván Osuna Patiño, ministro de Justicia y del Derecho.
- Coronel Daniel Gutiérrez, director del INPEC.
- Ludwig Valero Sáenz, director de la USPEC.

**DESARROLLO DE LA REUNIÓN:**

1. Saludo y creación de agenda de la reunión.

2. Discusión sobre diversos puntos acordados en la mesa de diálogos, entre los cuales se destacan los siguientes:

- Facilitar condiciones para la participación de las personas privadas de la libertad, delegadas por el Movimiento Carcelario, en el Comité Nacional de Participación.
- Revisar las condiciones de los alivios humanitarios en salud, acordados en la mesa de diálogos, a algunos integrantes del ELN privados de la libertad.
- Analizar el proceso para la reclasificación del nivel de seguridad de algunos integrantes del ELN, con la finalidad de estudiar la posibilidad de efectuar algunos traslados por motivos de seguridad, cercanía familiar y procesal.
- Considerar la solicitud de análisis jurídico sobre la redención de pena para los gestores de paz del ELN.
- Otros tópicos como alimentación y hacinamiento en las cárceles.

3. Conclusiones.

**COMPROMISOS:**

1. Se decidió establecer que este espacio se realizará de manera constante y periódica, en lo posible una reunión mensual, o cuando las circunstancias lo requieran.



## MESA DE DIÁLOGOS DE PAZ

1. Se decidió establecer que este espacio se realizará de manera constante y periódica, en lo posible una reunión mensual, o cuando las circunstancias lo requieran.
2. El ELN se comprometió a enviar, al día siguiente de la reunión, una comunicación a la OACP en la que reconociera como integrantes de su organización a 116 personas sobre las que se ha solicitado el estudio de clasificación del nivel de seguridad.
3. La OACP se comprometió a remitir al INPEC el listado de 116 personas sobre las que se solicita estudiar la posibilidad de reclasificación del nivel de seguridad.
4. El INPEC se comprometió a hacer un estudio sobre la reclasificación del nivel de seguridad de algunos miembros del ELN, en el término de un mes.
5. El ELN se comprometió a enviar al INPEC en el término de un mes un listado de sus integrantes privados de la libertad interesados en realizar alguna clase de traslado por seguridad, cercanía familiar o procesal. Esto, previa constatación de voluntariedad de la persona privada de la libertad. Lo anterior, se realizará por conducto de la OACP.
6. El INPEC se comprometió a hacer un estudio sobre la propuesta de traslados presentada por el ELN, en el término de un mes.
7. El INPEC y la USPEC se comprometen a enviar mensualmente un informe escrito sobre alivios humanitarios, con especial énfasis en la atención en salud general y especializada, cuyas observaciones deberá remitir por escrito el ELN en cada caso. Estos informes y respuestas serán estudiadas en el marco de la Comisión de Seguimiento, Acompañamiento y Gestión de qué trata el numeral 4 del Acuerdo Parcial del 4 de septiembre de 2023.
8. En el marco de la Comisión Jurídica creada por la Mesa de Diálogos de Paz, en el “Acuerdo Parcial sobre la evaluación jurídica de la situación de presos políticos y personas privadas de la libertad reconocidas como miembros del ELN reclusos en las prisiones y centros de detención del país”, se estudiará si existe o si es posible crear un mecanismo jurídico que permita que los gestores de paz puedan redimir pena en el marco de su labor, así como vías jurídicas para los demás aspectos de su mandato.



6.4



## ATENCIÓN AL CIUDADANO

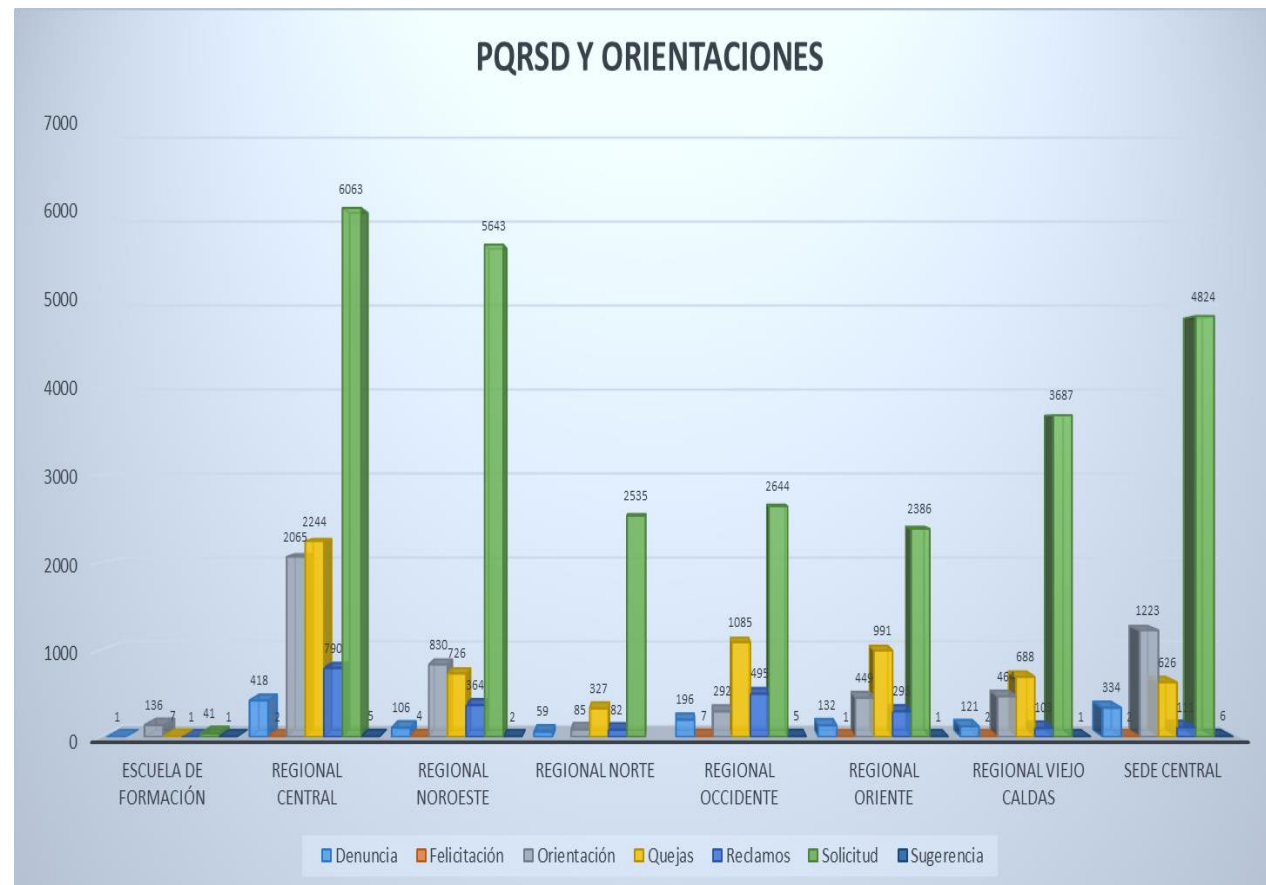
Grupo de Atención al Ciudadano



# Peticiones, Quejas, Reclamos, Denuncias y Sugerencias (PQRSD)

| SEDE                  | Denuncia    | Felicitación | Orientación | Quejas      | Reclamos    | Solicitud    | Sugerencia | TOTAL        |
|-----------------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|------------|--------------|
| ESCUELA DE FORMACIÓN  | 1           |              | 136         | 7           | 1           | 41           | 1          | 187          |
| REGIONAL CENTRAL      | 418         | 2            | 2065        | 2244        | 790         | 6063         | 5          | 11587        |
| REGIONAL NOROESTE     | 106         | 4            | 830         | 726         | 364         | 5643         | 2          | 7675         |
| REGIONAL NORTE        | 59          |              | 85          | 327         | 82          | 2535         |            | 3088         |
| REGIONAL OCCIDENTE    | 196         | 7            | 292         | 1085        | 495         | 2644         | 5          | 4724         |
| REGIONAL ORIENTE      | 132         | 1            | 449         | 991         | 293         | 2386         | 1          | 4253         |
| REGIONAL VIEJO CALDAS | 121         | 2            | 464         | 688         | 103         | 3687         | 1          | 5066         |
| SEDE CENTRAL          | 334         | 2            | 1223        | 626         | 111         | 4824         | 6          | 7126         |
| <b>TOTAL</b>          | <b>1367</b> | <b>18</b>    | <b>5544</b> | <b>6694</b> | <b>2239</b> | <b>27823</b> | <b>21</b>  | <b>43706</b> |

Para la vigencia 2023 se consolidó a nivel nacional **un total de 43.706** requerimientos así: **PQRSD 38.123, orientaciones o asesorías 5.544, felicitaciones 18 y sugerencias 21** a ciudadanos los cuales a través de su trazabilidad las dependencias competentes brindan respuesta oportuna a los ciudadanos en términos de ley





## CANALES DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

| SEDE                           | Buzón | Chat | Correo Electrónico Anticorrupción | Correo electrónico Atención al Ciudadano | Escrito | Línea Anticorrupción 018000 | Línea Anticorrupción Celular | Página Web | Personal | Telefónico Atención al Ciudadano | Total  |
|--------------------------------|-------|------|-----------------------------------|--|---------|-----------------------------|------------------------------|------------|----------|----------------------------------|--------|
| Sede Central                   |       | 287  | 1.009                             | 12.830                                   | 30      | 268                         | 332                          | 2.817      | 668      | 1.243                            | 19.484 |
| Regional Noroeste              | 1     | 5    |                                   | 409                                      | 3.084   |                             | 1                            |            | 2.721    | 372                              | 6.593  |
| Regional Central               |       |      | 1                                 | 693                                      | 805     |                             |                              |            | 3.344    | 225                              | 5.068  |
| Regional Viejo Caldas          | 1     |      | 1                                 | 405                                      | 826     |                             |                              | 4          | 2.857    | 41                               | 4.135  |
| Regional Oriente               |       |      |                                   | 546                                      | 1.062   | 1                           |                              | 4          | 1.768    | 9                                | 3.390  |
| Regional Occidente             | 532   | 2    | 3                                 | 785                                      | 517     |                             | 1                            | 1          | 763      | 16                               | 2.620  |
| Regional Norte                 |       |      |                                   | 50                                       | 1.173   |                             |                              |            | 1.028    | 1                                | 2.252  |
| Escuela Penitenciaria Nacional |       |      |                                   | 160                                      |         |                             |                              |            | 2        | 2                                | 164    |
| Total                          | 534   | 294  | 1.014                             | 15.878                                   | 7.497   | 269                         | 334                          | 2.826      | 13.151   | 1.909                            | 43.706 |

Los canales de atención que los ciudadanos prefieren para radicar sus PQRSD, orientaciones y/o consultas son, el correo electrónico de las Oficinas de Atención al Ciudadano ([atencionalciudadano@inpec.gov.co](mailto:atencionalciudadano@inpec.gov.co)) con un 15,878, seguido de la atención presencial con un 13,151, Escrito con un 7,497, página web un total de 2,826, Teléfono de atención al ciudadano un 1,909%, el restante de 1014 se encuentra dividido en los demás canales de atención puestos a disposición de los ciudadanos en general por el Instituto.

## CANALES DE ATENCIÓN MÁS USADOS

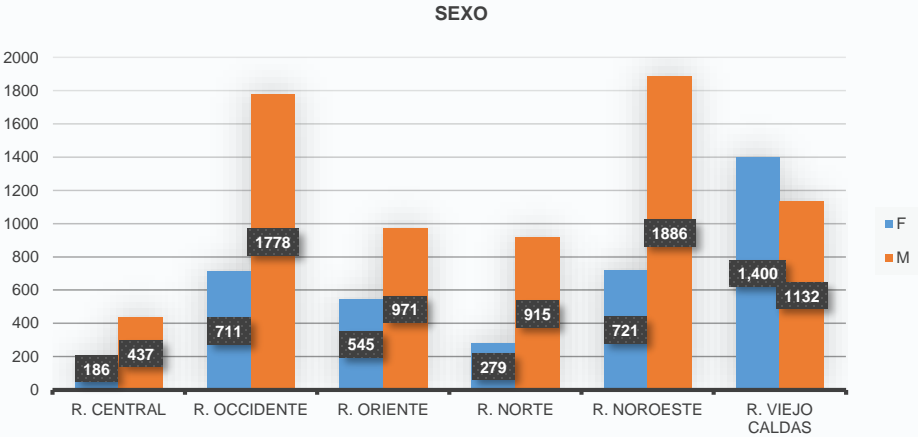
| Correo electrónico Atención al Ciudadano | Personal | Escrito | Página Web | Telefónico Atención al Ciudadano | Correo Electrónico Anticorrupción |
|--|----------|---------|------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| 15.878                                   | 13.151   | 7.497   | 2.826      | 1.909                            | 1.014                             |

Desde la sede Central se realiza monitoreo a las PQRSD por medio del tablero de control donde se recibe y se verifica a nivel nacional como se da la trazabilidad de estas PQRSD a las diferentes Direcciones Regionales, ERON adscritos y dependencias, además de ser el único que manejan la líneas de anticorrupción como lo son, el correo electrónico ([anticorrupcion@inpec.gov.co](mailto:anticorrupcion@inpec.gov.co)), la línea nacional anticorrupción **01-8000910105** y la línea celular y chat de WhatsApp **3173000522**.

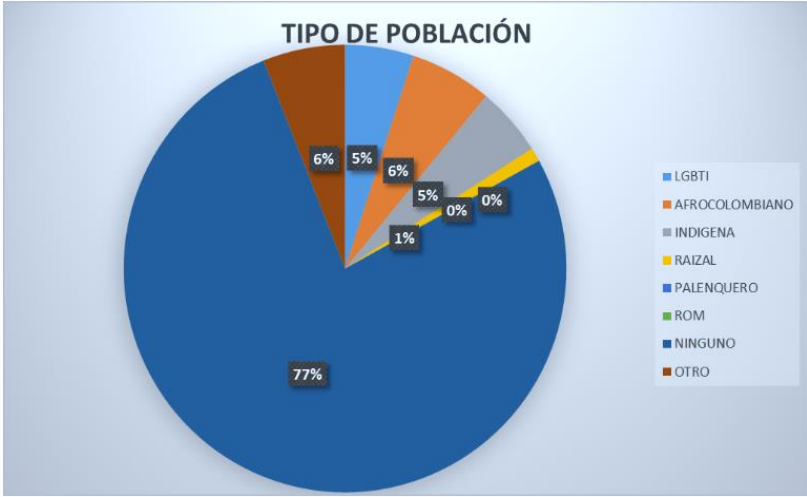
Se deba aclarar que, se evidencia que las regionales Noroeste, Oriente y Occidente han registrado por error en el medio de recepción de la PQRSD el canal de la línea anticorrupción, canal que solo es atendido por la Sede Central.



# ENCUESTAS DE PERCEPCIÓN CIUDADANA



La ciudadanía que más se acerca a la entidad son de genero masculino con un total de 7.119 correspondiente a un 65% de la población encuestada.

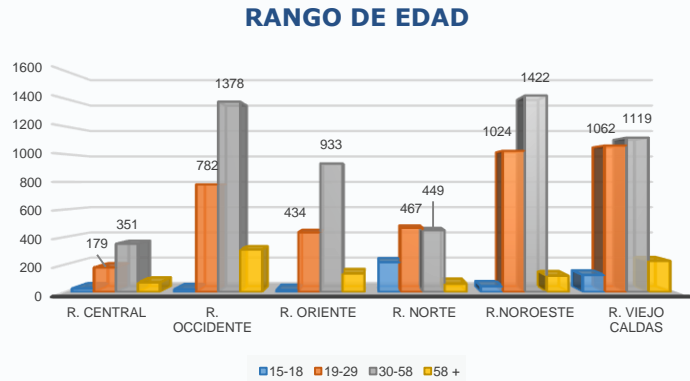


En la grafica expuesta se evidencia la participación ciudadana en las encuestas de percepción dividida según el tipo de población, la población LGBTI tiene 5% con un total de 500, Afrocolombianos 6% con un total de 605, Indígenas 5% con un total de 544, Raizal 1% con un total de 102, Pelenquero 0% con un total de 14, ROM 0% con un total de 6. Es de anotar que las personas que no se identifican en ninguno de estos grupos corresponde a un 77% de la población encuestada con un total de 8.284 participantes.

| POBLACIÓN | LGBTI | AFROCOLOMBIANO | INDIGENA | RAIZAL | PALENQUERO | ROM | NINGUNO | OTRO |
|-----------|-------|----------------|----------|--------|------------|-----|---------|------|
| TOTAL     | 500   | 605            | 544      | 102    | 14         | 6   | 8.284   | 799  |

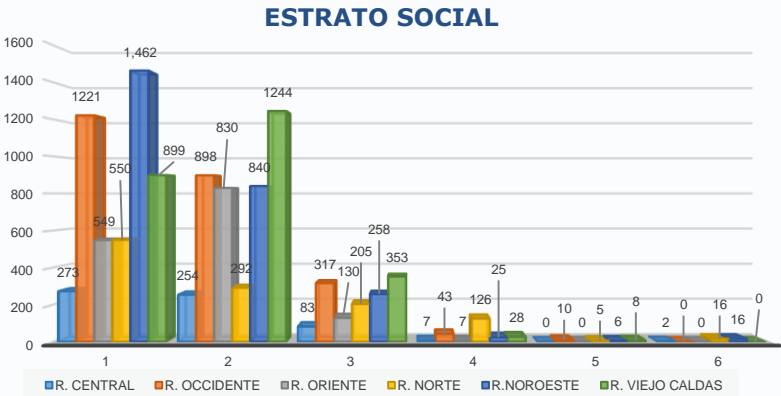


# ENCUESTAS DE PERCEPCIÓN CIUDADANA



El rango de edad que se acerca a las Oficinas corresponde esta entre la edad de 30 a 58 años de edad con un total de 5.652, seguido del rango de edad promedio entre 19 a 29 años con un total de 3.948.

| EDAD  | 15-18 | 19-29 | 30-58 | 58 + |
|-------|-------|-------|-------|------|
| TOTAL | 443   | 3948  | 5652  | 921  |

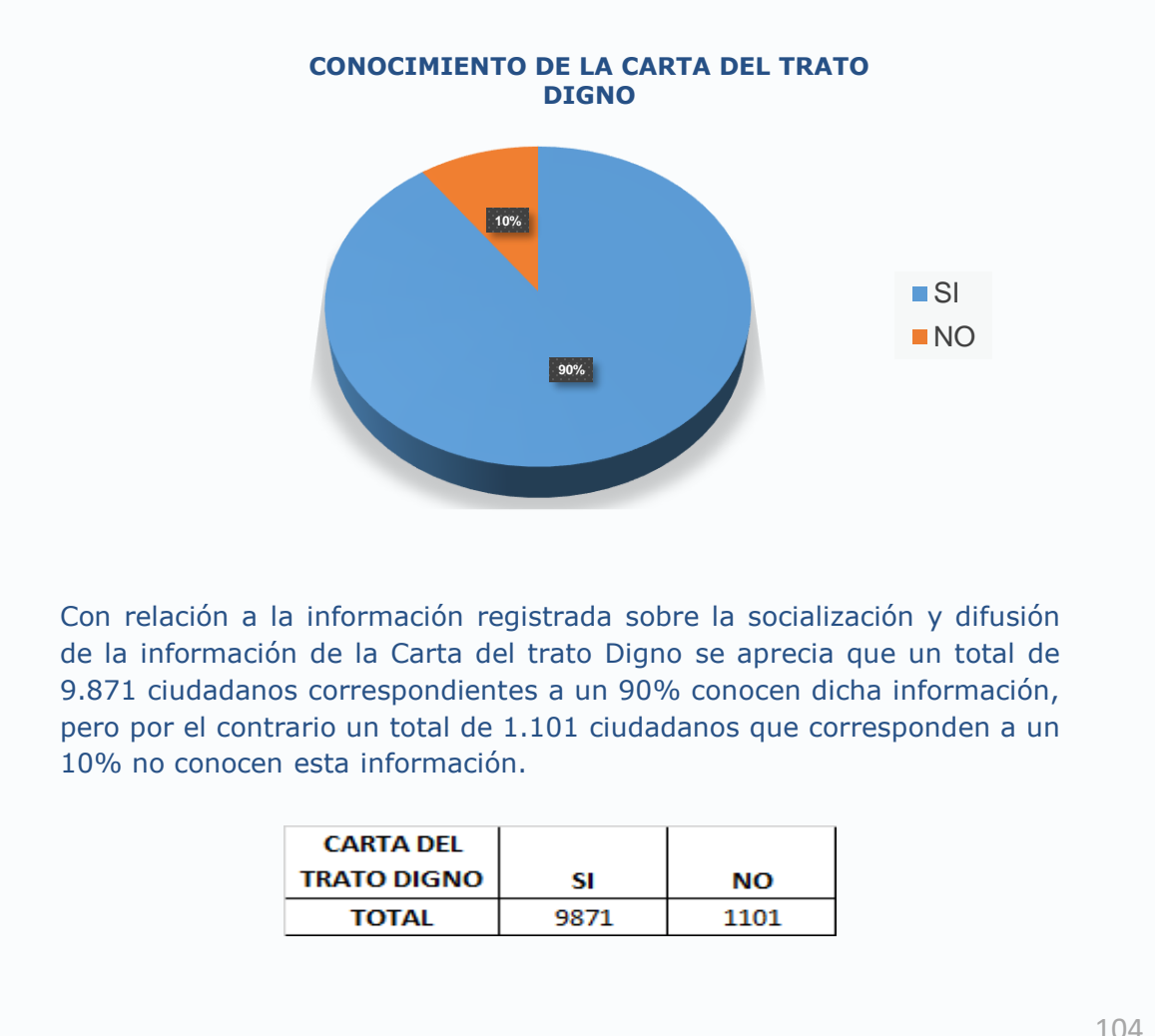
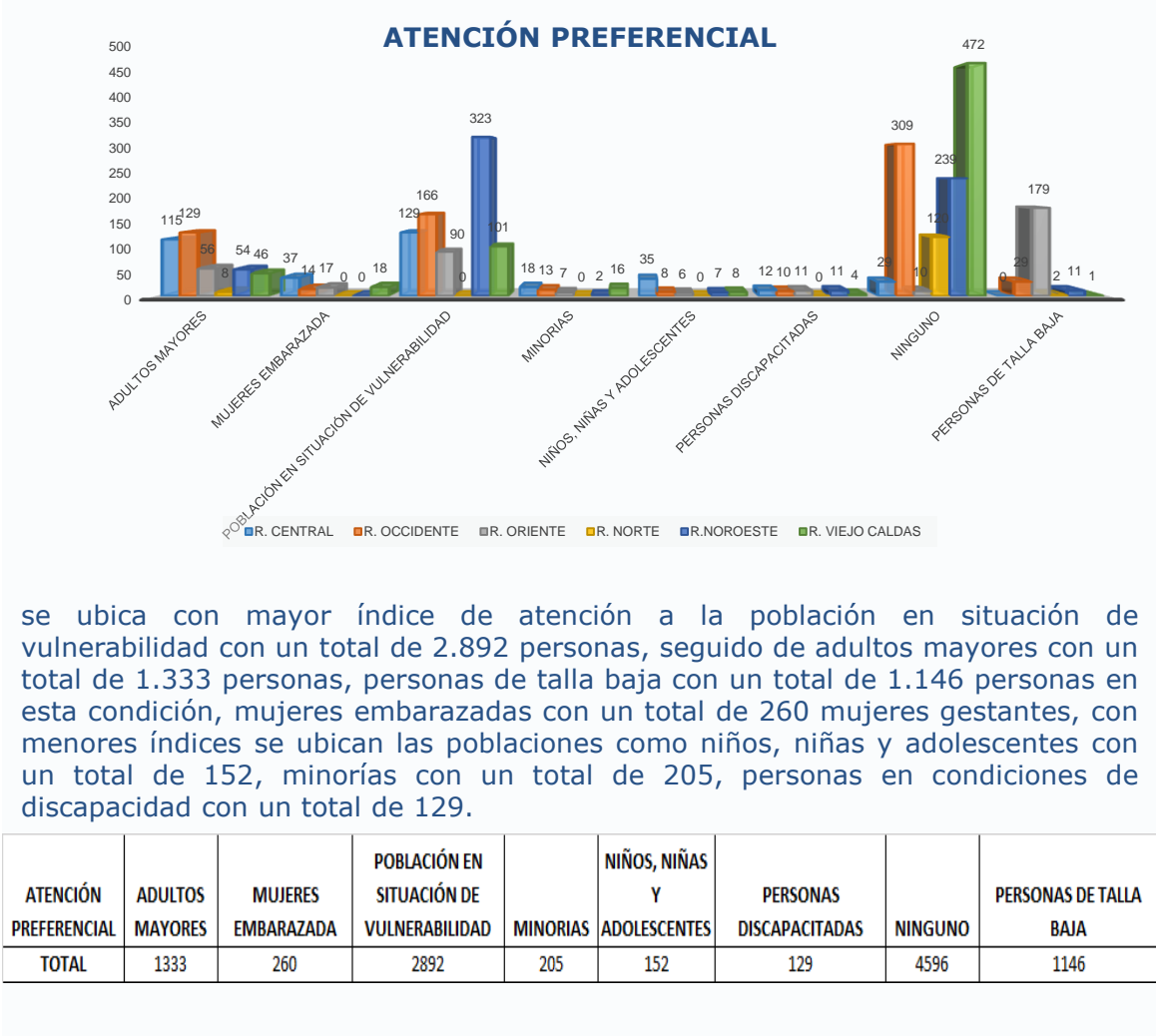


El estrato social de la población se encuentra en su mayor parte en los estratos 1 con un total de 4.954 personas, estrato 2 con un total de 4.358 personas, estrato 3 con un total de 1.346 personas

| ESTRATO SOCIAL | 1    | 2    | 3    | 4   | 5  | 6  |
|----------------|------|------|------|-----|----|----|
| TOTAL          | 4954 | 4358 | 1346 | 236 | 29 | 34 |



# ENCUESTAS DE PERCEPCIÓN CIUDADANA





## ENCUESTAS DE PERCEPCIÓN CIUDADANA

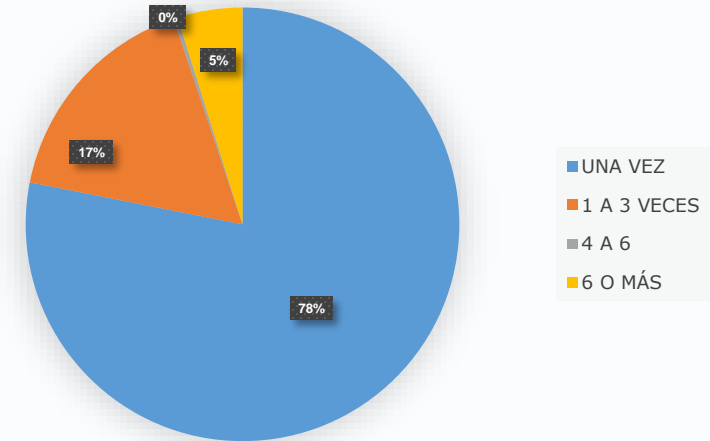
### TRÁMITES MÁS SOLICITADOS



Se generó la validación de los trámites más solicitados y se encuentran: 2.089 encomiendas, 1.234 trámites de beneficios administrativos (permiso de 72 horas, libertad condicional), con 1,031 se encuentran los trámites Consignación cuenta matriz, información proceso de visitas con 1,008.

| TRÁMITES | ENCOMIENDAS | TRAMITE DE BENEFICIOS ADMINISTRATIVOS (PERMISO) | CONSIGNACIÓN CUENTA MATRIZ | INFORMACIÓN PROCESO DE VISITAS |
|----------|-------------|---|----------------------------|--------------------------------|
| TOTAL    | 2089        | 1234  | 1031                       | 1008                           |

### CUANTAS VECES TUVO QUE VENIR AL INPEC



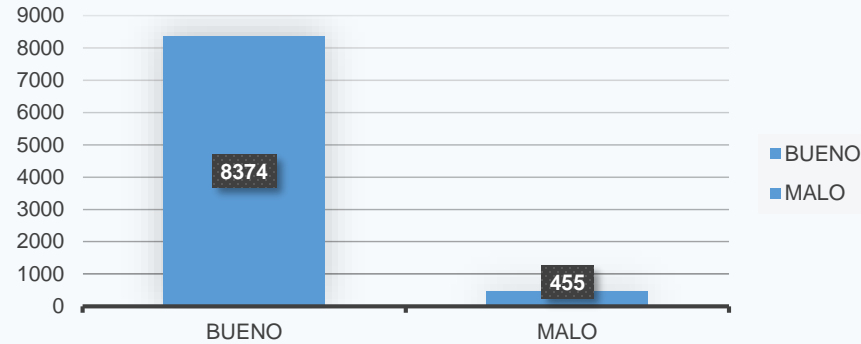
Los ciudadanos en su mayoría deben acercarse a las instalaciones del Instituto una sola vez, evidenciando un total de 8.178 equivalente a un 78%, por otra parte se tiene que el 17% equivalente a 1.753 debieron acercarse de una a tres veces.

| CANTIDAD DE VECES | UNA VEZ | 1 A 3 VECES | 4 A 6 VECES | 6 O MÁS |
|-------------------|---------|-------------|-------------|---------|
| TOTAL             | 8178    | 1753        | 32          | 507     |



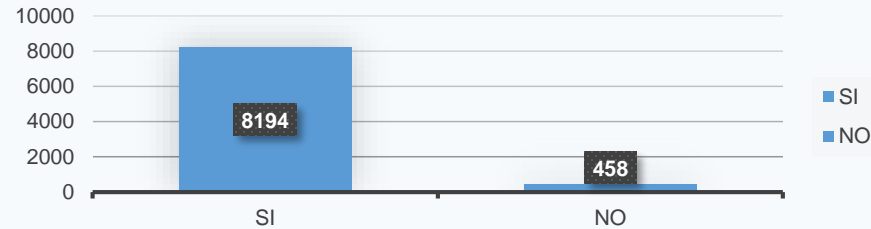
## ENCUESTAS DE CALIDAD DEL SERVICIO QUE PRESTAN LOS SERVIDORES PENITENCIARIOS

TIEMPO DE ESPERA



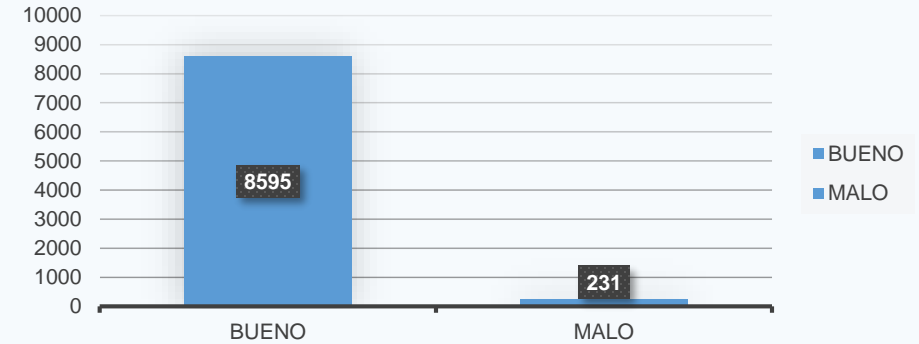
El tiempo de espera para la atención de acuerdo a la percepción ciudadana es bueno, siendo esta opción marcada en un 95% equivalente a 8,374 encuestados.

CONOCIMIENTO Y HABILIDADES DEL TEMA POR PARTE DEL FUNCIONARIO



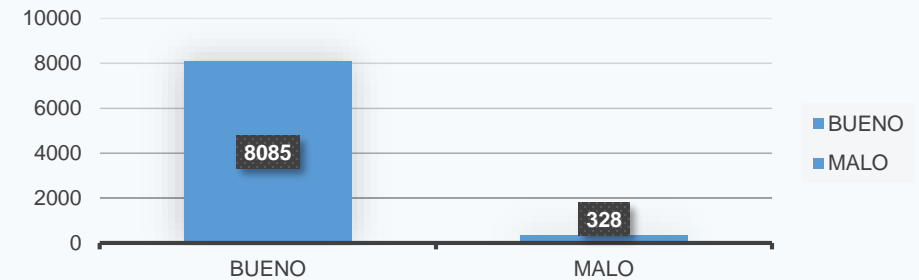
En relación a los conocimientos y habilidades del tema por parte del funcionario se evidencia que un 95% equivalente a un total de 8.194 ciudadanos considera que el funcionario que lo atendió conoce y tiene habilidades sobre el tema, por otra parte el 5% equivalente a 458 ciudadanos indican que el funcionario que los atendió no tenía conocimiento del tema.

ACTITUD Y DISPOSICIÓN DEL FUNCIONARIO



En cuanto a la actitud y la disposición del funcionario en la atención se evidencia que un 97% equivalente a 8.595 de los ciudadanos encuestados considera que es bueno y un 3% equivalente a 231 ciudadano indican insatisfacción en la atención.

TIEMPO DEDICADO AL SERVICIO

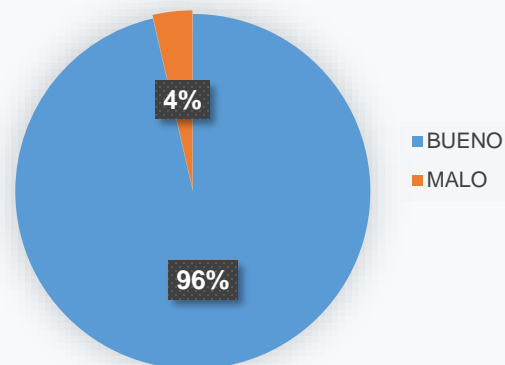


En la evaluación del tiempo dedicado del servicio y/o trámite se evidencia que en un 96% un total de 8.085 ciudadanos encuestados ha sido bueno el tiempo y el 4% es decir un total de 328 ciudadano considera que el tiempo dedicado para la solución del trámite es malo.



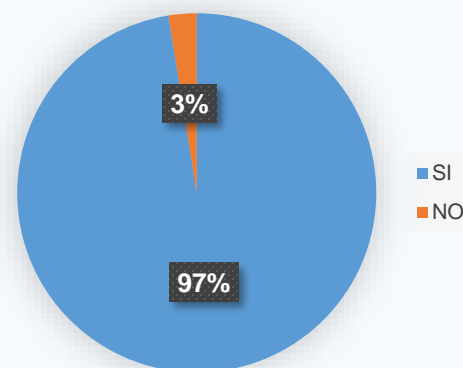
## ENCUESTAS DE CALIDAD DEL SERVICIO QUE PRESTAN LOS SERVIDORES PENITENCIARIOS

**CALIDAD DEL SERVICIO SOLICITADO**



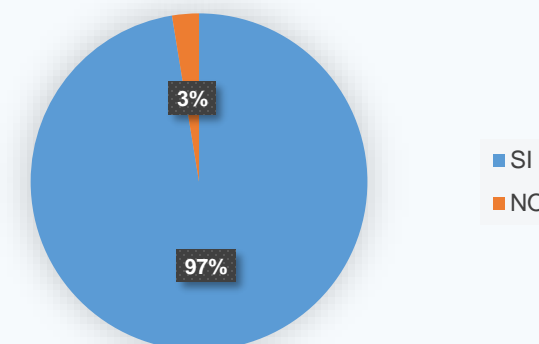
Con base a la calidad del servicio solicitado se evidencia que un 96% equivalente a un total de 8.112 ciudadanos evalúan como bueno el servicio y un 4% que corresponde a un total de 304 ciudadanos consideró la atención como mala.

**LENGUAJE CLARO Y SENCILLO**



En el manejo del lenguaje claro y sencillo por parte del funcionario encontramos que un 97% correspondiente a un total de 5.484 ciudadanos encuestados indican que la información ha sido suministrada de manera clara y sencilla manejando un lenguaje claro y un 3% equivalente a un total de 147 ciudadanos considera que la información suministrada por parte del funcionario que los atendió no ha tenido un lenguaje claro y sencillo.

**AMABILIDAD Y ESCUCHA**

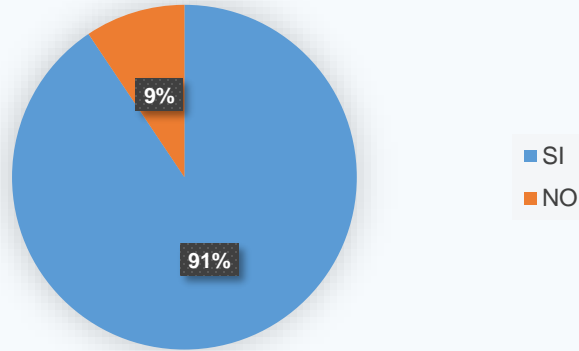


Se evalúa la amabilidad y atención del problema del usuario que mantiene el funcionario en la atención al ciudadano en donde se puede evidenciar que el 97% equivalente al total de 8.184 ciudadanos indican satisfacción en la atención, por otro lado un 3% correspondiente a un total de 216 ciudadanos considera que en el tiempo de atención no se generó la amabilidad y escucha por parte del funcionario.



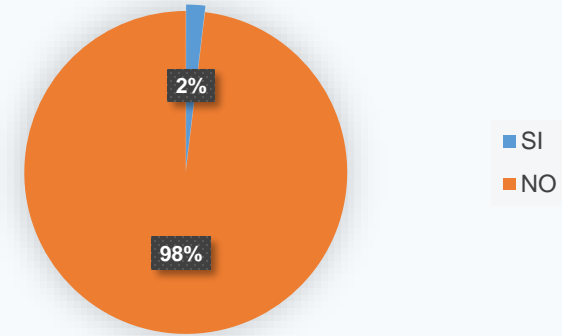
## ENCUESTAS DE CALIDAD DEL SERVICIO QUE PRESTAN LOS SERVIDORES PENITENCIARIOS

**SE LE INFORMO SOBRE LA LEY DE PROTECCIÓN DE DATOS**



Con base al tratamiento de datos se evidencia que con 91% equivalente al total de 7.859 ciudadanos han sido notificados sobre la política de tratamiento de datos que maneja el instituto y con 9% un total de 815 ciudadanos no se les ha notificado sobre esta política.

**LE HAN SOLICITADO DINERO O DADIVAS PARA PROPORCIONARLE EL SERVICIO**



En relación a la solicitud de dinero o dadas para proporcionar el servicio, se observa que a un 98% de ciudadanos correspondiente a 8.534 ciudadano no les han solicitado en ningún momento dinero o dadas, por otro lado, hay un 2% equivalente a 166 ciudadanos que indican les han solicitado dadas.



## VISITAS "CLIENTE INCOGNITO"



Desde la Sede Central se generaron 7 visitas de cliente incognito con la finalidad de conocer el funcionamiento de las oficinas de Atención al Ciudadano de acuerdo a los elementos entregados por el proyecto de inversión e infraestructura y servicio que se presta por parte de los funcionarios del ERON a los ciudadanos que visitan al INPEC, se realizaron además socializaciones de los canales de atención, se informo la cantidad de PQRSD pendientes de trámite que tiene el establecimiento, se ingreso a los patios y se recepcionaron PQRSD con los PPL de los establecimientos de reclusión, los establecimientos de reclusión en los que se realizo esta actividad son: EPMSB Pacora, RM Bogotá, COBOG "La Picota", CPMSBOG "La Modelo", CPMSBUC Bucaramanga, EPMSB Yopal, EPMSB Villavicencio.

Así mismo las direcciones regionales realizaron esta actividad más enfocada hacia el servicio que se prestan en las Oficinas de Atención al Ciudadano a los diferentes grupos de interés que se acercan a estas oficinas.



## FERIAS DE SERVICIO AL CIUDADANO

El establecimiento de reclusión de Chaparral participo en la estrategia "Juntémonos: El festival para tejer lo público" en Ataco - Tolima los días 28 y 29 de julio del 2023 y desde la Sede Central se realizo la participación en esta estrategia realizada en Venecia - Cundinamarca el día 06 de octubre de 2023 en las cuales se tuvo una cobertura aproximada de 3.127 visitantes.

Así mismo se realizo feria de servicio al ciudadano en el establecimiento de reclusión "La Modelo" de Bogotá el día 21 de septiembre de 2023 en donde se visitaron los patios 5B , patio 3 y patio de Tercera Edad, además en la ejecución de esta actividad se acercaron 7 familiares de PPL y 35 PPLs a recibir orientaciones.



## DIÁLOGOS CON CIUDADANOS



Se realizaron Diálogos con ciudadanos con la finalidad de definir incentivos para la participación ciudadana; actividad que fue realizada por las seis (06) Direcciones Regionales, en la cual participaron 100 establecimiento de reclusión a nivel nacional, atendiendo el total de 12.329 PPL, 1.435 funcionarios y 993 ciudadanos.

## "Tomémonos un café y yo te hablo del INPEC" Diálogos Con Veedurías Ciudadanas



Desde la Sede Central el Grupo de Atención al Ciudadano realizó un diálogo con veedurías ciudadanas la cual se llevó a cabo el día 29 de agosto de 2023, en el auditorio de la Sede Central del INPEC, con soporte y acompañamiento de los dueños de procesos, las dependencias de la Dirección de Atención y Tratamiento, Oficina Asesora Jurídica, Oficina de Sistemas de la Información y Grupo de Asuntos Penitenciarios, de las cuales se establecieron intervenciones de manera directa frente a las PQRSD de mayor recurrencia allegadas al instituto (solicitudes de traslados de PPL, afiliación a EPS en medida domiciliaria e intramural, programas para pospenados, solicitud de visitas de familiares y conyugales - VISITEL, beneficios administrativos para PPL, entre otros) en aras de escuchar, orientar e informar a los ciudadanos y veedores de los diferentes programas, proyectos, trámites y servicios del instituto. Este primer diálogo ciudadano contó con la participación de nueve (09) ciudadanos (familiares de PPL y abogados), y cinco (05) veedores ciudadanos.



# TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN

[Inicio](#) > [Atención y servicio a la ciudadanía](#) > **Caja de Herramientas**

## Caja de Herramientas

☐ Filtrar e Ordenar ▼
 ☐
☐

Inicio

Pastas

☐

2023

Test Test, modificado 3 Meses atrás.

Inicio

**01** Con el fin de brindar a los ciudadanos y funcionarios conocimiento canales de atención al ciudadano, como radicar una PQRSD e información de normativa de NTC 6047, entre otras, se creo la pestaña **"CAJA DE HERRAMIENTAS"**.

[Inicio](#) > [Atención y servicio a la ciudadanía](#) > **Estadísticas**

## Informes PQRSD

[Inicio](#) > [Atención y servicio a la ciudadanía](#) > **Informe Encuestas**

## Informes de Encuestas Atención al Ciudadano

**02** Se fortaleció la página web con acceso a la información para los ciudadanos en la pestaña de "servicio al ciudadano" ubicando los informes de PQRSD, informes de Encuestas de Percepción ciudadana e informes de quejas de mayor impacto.



# 07 COMUNICACIONES

## 7.1 Comunicación Organizacional

Oficina Asesora de Comunicaciones

## 7.2 Medios Institucionales

Oficina Asesora de Comunicaciones



**7.1**



# COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL

Oficina Asesora de Comunicaciones



# ¡CAMPAÑAS INSTITUCIONALES!



**01**

## Operación Dominó:

Objetivo:  
Mostrar a la opinión pública de forma dinámica las acciones que se articulan para combatir la extorsión al interior de los ERON.



**02**

## Súmate al cambio:

Objetivo:  
Generar sentido de pertenencia rechazando la corrupción.



**03**

## Caras detrás de la resocialización:

Objetivo:  
Exaltar la labor de los funcionarios, para crear un sentido de pertenencia hacia la institución.





#### Trámites de entrevistas:

**04**

Durante el 2023 se efectuaron **349** solicitudes de entrevistas de los medios de comunicación.

#### Rendición de cuentas

**05**

Diseño de piezas  
Divulgación

-Espacios de diálogo  
- Realización



7.2



## MEDIOS INSTITUCIONALES

Oficina Asesora de Comunicaciones



# PRODUCTOS



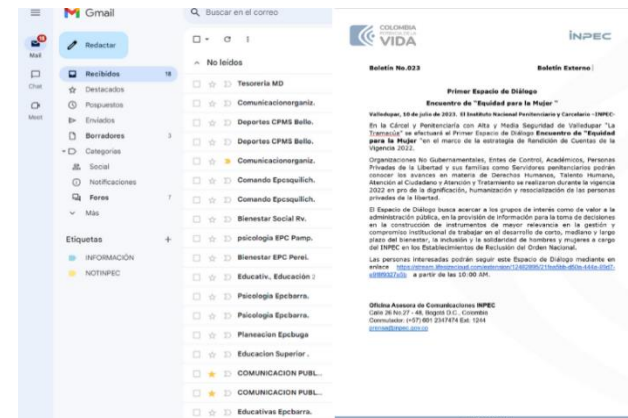
## 01 Redes sociales

X: **3813**  
Instagram: **961**  
Facebook: **2740**



## 02 Notinpec

En el año 2023, se  
realizaron  
**52** Notinpec.



## 03 Correo institucional

Boletines  
Internos: **66**  
Externos: **106**



# OTROS PRODUCTOS



04

Videos

30 segundos: 22

Agenda del Director: 23

Resocialización: 12

< 'Día Azul' en el Establecimiento Penitenciario de Villavicencio.

enero 17, 2024

27 Vistas



En el Establecimiento Penitenciario de Media Seguridad y Carcelario de Villavicencio, se llevó a cabo la celebración del denominado, "Día Azul".

|                                  | Radio    | 32  | Prensa   | 59 | Televisión | 12 | Temas            |
|----------------------------------|----------|-----|----------|----|------------|----|------------------|
| DEL 1 AL 15 DE DICIEMBRE DE 2023 | NEGATIVA | 14  | NEGATIVA | 23 | NEGATIVA   | 6  | NEUTRA RADIO 15  |
|                                  | POSITIVA | 3   | POSITIVA | 3  | POSITIVA   | 1  | NEUTRA PRENSA 34 |
|                                  | NEUTRA   | 15  | NEUTRA   | 34 | NEUTRA     | 5  | NEUTRA TV 5      |
|                                  |          |     |          |    |            |    |                  |
| TOTAL                            | RADIO    | 32  | PRENSA   | 59 | TV         | 12 |                  |
| TOTAL                            |          |     |          |    |            |    |                  |
| NEGATIVAS                        |          | 43  |          |    |            |    |                  |
| POSITIVA                         |          | 7   |          |    |            |    |                  |
| NEUTRA                           |          | 54  |          |    |            |    |                  |
| TOTAL                            |          | 104 |          |    |            |    |                  |

06

Incidencia noticiosa:

2698 fueron las noticias sacadas por los medios de Comunicación.





**07** Se realizaron **360** diseños durante el 2023



**GRACIAS**  
**planeacion@inpec.gov.co**





**iNPEC**